

## **Tecno S.p.A. Società Benefit**

Sede legale: Riviera di Chiaia, 270 - 80121, Napoli

Capitale Sociale: 72.000,00

Partita IVA: 08240931215

Numero iscrizione al Registro delle Imprese di Napoli: NA - 943077

### **VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 30 APRILE 2026**

Il giorno 30 aprile 2026, alle ore 16:00, in prima convocazione si è riunita l'assemblea degli azionisti di Tecno S.p.A. Società Benefit (di seguito, la “**Società**” o “**Tecno**”), per discutere e deliberare sul seguente

#### **ordine del giorno**

1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, nonché presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Integrazione del Collegio Sindacale:
  - 3.1. nomina di un Sindaco Effettivo;
  - 3.2. nomina di un Sindaco Supplente;
  - 3.3 nomina del Presidente del Collegio Sindacale.

Ai sensi dell'art. 20 dello statuto sociale della Società (lo “**Statuto**”) assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Giovanni Lombardi.

Il Presidente dà atto che, in conformità a quanto previsto dall'articolo 19 dello Statuto, coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare in assemblea ai sensi di legge, mediante delega rilasciata secondo le modalità previste dalle disposizioni di legge e/o regolamentari *pro tempore* vigenti.

Inoltre, il Presidente dà atto che la Società ha designato Computershare S.p.A., con sede in Milano Via Lorenzo Mascheroni n. 19 quale rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF (il “**Rappresentante Designato**”).

Il Presidente dà atto che è presente l'Ing. Maria Simonelli, al quale chiede di svolgere le funzioni di segretario. Maria Simonelli ringrazia e accetta.

Il Presidente dichiara che:

- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (“**Euronext Growth Milan**”);
- il capitale sociale sottoscritto e versato alla data odierna è pari ad Euro 72.000,00, suddiviso in numero 14.400.000 azioni ordinarie prive di indicazione del valore nominale;
- la Società non detiene azioni proprie;
- ai sensi dell'art. 2341-*ter* del Codice Civile, è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza del patto parasociale avente ad oggetto le azioni della Società, sottoscritto in data 17 aprile 2026 tra (i) Twin S.r.l. con sede in Napoli, via Riviera di Chiaia n. 270, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Napoli n. 10689021219; (ii) Salvatore Amitrano, nato a Pompei (NA), il 9 luglio 1971, domiciliato a Napoli, via del Rione Sirignano 1, C.F. MTRSVT71L096813M; e (iii) Claudio Colucci, nato a Napoli, il 4 dicembre 1983, domiciliato a Napoli, via Tino di Caimano 23, C.F.

CLCCLD83T04F839T, un patto parasociale avente ad oggetto le intere partecipazioni dalle stesse rispettivamente di volta in volta possedute, pari rispettivamente al 69,44%, 0,077% e 0,59%. Il patto parasociale disciplina: (i) limiti al trasferimento delle partecipazioni; (ii) istituzione di specifici periodi di *lock-up*; (iii) concessione a Twin S.r.l. di un diritto di prelazione in caso di trasferimento, anche parziale, delle partecipazioni di Salvatore Amitrano e Claudio Colucci; nonché (iv) ulteriori obblighi accessori relativi a comunicazioni e pubblicità del patto parasociale;

- l'Assemblea si tiene in data odierna in prima convocazione esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione;
- la presente assemblea è stata formalmente e regolarmente convocata per il giorno 30 aprile 2026 alle ore 16:00 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 4 maggio 2026 alle ore 16:00, in seconda convocazione, mediante avviso di convocazione pubblicato in data 15 aprile 2026 sul sito *internet* della Società [www.tecno-group.eu](http://www.tecno-group.eu), sezione "*Investitori /Assemblee Azionisti*" nonché sul meccanismo di diffusione autorizzata delle informazioni regolamentate "SDIR" e, per estratto sul quotidiano "Italia Oggi";
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, né sono state presentate domande sulle materie all'ordine del giorno.

Il Presidente, con il supporto del segretario verbalizzante, constata e dà atto che:

- per il Consiglio di Amministrazione, oltre a sé stesso, sono presenti i consiglieri Claudio Colucci, Fabrizio Cocco, Eugenio Giavatto e Katia Da Ros;
- per il Collegio Sindacale sono presenti Luca Palma (Presidente), Federico Albini e Giuseppe Tosto;
- è presente in collegamento audio-video Computershare S.p.A., con sede in Milano Via Lorenzo Mascheroni n. 19 in qualità di Rappresentante Designato.

Il Presidente da inoltre atto che:

- come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare in assemblea ai sensi di legge, mediante delega;
- la Società ha inoltre designato un Rappresentante Designato a cui conferire la delega ai sensi dell'articolo 135-*undecies* TUF;
- la Società ha reso disponibile presso la sede sociale e sul proprio sito *internet* i moduli per il conferimento delle deleghe sopra indicate;
- ciascun azionista presente ha provveduto ad inviare alla Società e al Rappresentante Designato copia della documentazione atta alla verifica della legittimazione alla partecipazione e al voto in assemblea;
- il Rappresentante Designato ha dichiarato di non avere alcun interesse proprio o di terzi rispetto alle proposte di deliberazione sottoposte al voto. Il Rappresentante Designato ha dichiarato altresì che nel caso in cui si verificano circostanze di rilievo, ignote all'atto del rilascio della delega e che non possono essere comunicate al delegante, ovvero in caso di modifiche o integrazioni delle proposte di deliberazione sottoposte all'assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello contenuto nelle istruzioni di voto;
- ai sensi dello Statuto e delle vigenti disposizioni in materia, nonché sulla base della documentazione inviata alla Società da parte di ciascun azionista, con l'ausilio del Rappresentante Designato, è stata accertata la legittimazione dei presenti per l'intervento e il diritto di voto in assemblea e, in particolare, è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di Statuto delle deleghe messe a disposizione della Società dagli intervenuti, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione e nei moduli di delega pubblicati sul sito *internet* della società;
- entro i termini di legge sono state rilasciate al Rappresentante Designato deleghe ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF da parte di complessivi n. 2 azionisti rappresentativi del 73,61% del capitale sociale;

- sono regolarmente rappresentate in assemblea in proprio e/o per delega numero 13.253.000 azioni, pari al 92,034% delle azioni in circolazione;
- è fatta formale richiesta che il Rappresentante Designato renda nel corso dell'assemblea tutte le dichiarazioni prescritte dalla legge;
- l'intervento all'assemblea dei soggetti legittimati (e.g., i componenti degli organi sociali, il Rappresentante Designato, i rappresentanti della società di revisione e il segretario della riunione), avviene esclusivamente mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza che consentano l'identificazione, nel rispetto delle disposizioni vigenti e applicabili;
- non è prevista alcuna procedura di voto per corrispondenza o con mezzi elettronici;
- secondo le informazioni a disposizione della Società e delle risultanze del libro soci, gli azionisti aventi partecipazione pari o superiore al 5%, del capitale sociale della Società sono i seguenti:

<b>Nome e Cognome /Ragione Sociale</b>	<b>Numero di Azioni Ordinarie</b>	<b>% del Capitale Sociale</b>
Twin S.r.l.	10.000.000	69,44%
Alkemia SGR S.p.A.	2.111.500	14,66%

- in assenza di segnalazioni a seguito dell'invito formulato dallo stesso Presidente ai partecipanti se vi siano altre partecipazioni significative (cioè, di soggetti che partecipano all'Assemblea detentori, direttamente o indirettamente, di una partecipazione pari o superiore al 5% del capitale sociale) oltre alle suddette note alla Società, non risulta nessun altro soggetto detentore di ulteriori partecipazioni significative;
- non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui alla disciplina sulla trasparenza di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan concernente le partecipazioni superiori al 5% e invita il Rappresentante Designato a segnalare, in relazione alle deleghe pervenute ai sensi dell'art. 135-*undecies* TUF, eventuali situazioni comportanti l'esclusione o la sospensione del diritto di voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di Statuto. Nessuna dichiarazione essendo resa in tal senso, il Presidente dichiara che tutti gli azionisti regolarmente rappresentati in assemblea sono ammessi al voto;
- su invito del Presidente, è presente in assemblea il personale incaricato dalla Società di fornire supporto tecnico/operativo nella verifica della legittimazione all'intervento, nell'esposizione degli argomenti posti all'ordine del giorno e nella risposta ad eventuali domande formulate dagli intervenuti;
- che riguardo agli argomenti posti all'ordine del giorno, sono stati regolarmente espletati gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e che la documentazione correlata è stata messa a disposizione degli azionisti nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti;
- che sul sito *internet* dell'Emittente (sezione "*Investitori / Assemblee degli Azionisti*") sono state messi a disposizione:
  - la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno (*Allegato A*);
  - il fascicolo di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione (*Allegato B*);
  - il fascicolo di bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 (*Allegato B*);
  - la documentazione relativa alla presentazione delle candidature per la nomina di un sindaco effettivo e Presidente del Collegio Sindacale (*Allegato C*) e per la nomina di un sindaco supplente (*Allegato D*);

- è stato comunicato ai presenti che (i) è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe di voto a norma dell'art. 2372 c.c.; (ii) ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. 196/2003, come modificato dal D. Lgs. 101/2018, la Società informa che i dati personali degli azionisti e degli altri soggetti legittimati a partecipare all'assemblea, acquisiti in occasione della presente adunanza, saranno trattati, anche mediante strumenti elettronici, per finalità strettamente connesse e strumentali all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari, nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, pertinenza e limitazione della conservazione. Gli interessati potranno esercitare in ogni momento i diritti di cui agli articoli da 15 a 22 del GDPR, tra cui l'accesso, la rettifica, la cancellazione, la limitazione e l'opposizione al trattamento, rivolgendosi al titolare del trattamento secondo le modalità indicate nella *privacy policy* disponibile sul sito *internet* della Società;
- prima di ogni votazione si darà atto degli azionisti presenti, accertando le generalità di coloro che abbiano delegato il Rappresentante Designato a dichiarare di non voler partecipare alle votazioni.

Alle ore 16.16 del 30 aprile 2026, accertata l'identità e la legittimazione degli intervenuti, il Presidente dichiara l'assemblea regolarmente costituita in prima convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente informa, altresì, gli intervenuti che:

- l'elenco nominativo dei partecipanti, in proprio o per delega (anche per il tramite del Rappresentante Designato), contenente il numero di azioni da ciascuno rappresentante e l'indicazione degli eventuali soci deleganti, sarà allegato al verbale dell'assemblea (*Allegato E*);
- la sintesi degli interventi, con l'indicazione nominativa degli intervenuti, delle risposte fornite e delle eventuali dichiarazioni a commento saranno riportate nel verbale della riunione;
- i nominativi dei soggetti che esprimeranno il voto contrario, si asterranno o si allontaneranno dai locali prima di una votazione, ed il relativo numero di azioni possedute, saranno riportate nel verbale assembleare.

Concluse le operazioni preliminari, il Presidente passa, quindi, alla trattazione dei punti all'ordine del giorno e precisa che poiché per ogni punto all'ordine del giorno in discussione la relativa documentazione è stata pubblicata nei modi e nei termini di legge e regolamentari applicabili, si procede all'omissione della lettura di tutti i documenti messi a disposizione del pubblico su ciascun punto all'ordine del giorno.

\*\*\*

### **1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025, nonché presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, il Presidente invita i presenti a prendere visione: (i) del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025, completo di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e relativi allegati, nonché delle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; (ii) del bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2025; nonché (iii) della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già depositati, a norma di legge e di regolamento, presso la sede sociale e pubblicati sul sito *internet* della Società, nonché sul sito *internet* di Borsa Italiana. Il Presidente ricorda, infine, che con riferimento alla presentazione del bilancio consolidato non è prevista alcuna votazione.

Il Presidente cede la parola al Dott. Claudio Colucci, CEO della Società per l'esposizione dei dati di bilancio. Inoltre, considerato che a tutti i soci è stato consentito l'accesso ai predetti documenti, ai sensi di legge e di Statuto, il CEO Claudio Colucci fornisce solo una sintesi dei fatti di maggior rilievo avvenuti nell'esercizio 2025 e dei principali dati economici emergenti dal progetto di bilancio di esercizio.

Riguardo al bilancio separato, i dati di maggior rilevanza sono i seguenti:

- Ricavi pari a Euro 8.033.759;
- EBITDA negativo pari ad Euro - 425.443;

- Perdita netta di Euro 782.059 .

Ricordando che la TECNO SPA Società Benefit svolge attività di direzione e coordinamento dell'intero Gruppo, accentrando in capo alla stessa le principali funzioni di coordinamento, tra cui la funzione commerciale, la gestione del personale e l'area amministrazione, finanza e controllo.

Il CEO Claudio Colucci passa quindi alla presentazione del bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025 e fornisce solo una sintesi dei principali dati economici emergenti da tale documento. I dati del bilancio consolidato sono i seguenti:

- Valore della produzione di Euro 32.166.393;
- Ricavi delle vendite pari a Euro 29.810.602;
- EBIDTA consolidato di Euro 6.136.297;
- Utile di esercizio pari a Euro 839.735. Dal risultato netto consolidato vanno sottratti euro 259.288 di utili di terzi, per arrivare ad un risultato di euro 580.446 di utile di pertinenza del Gruppo.

Terminata l'esposizione, il Presidente ringrazia Claudio Colucci per l'intervento e rende noto che in data 14 aprile 2026 la Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha rilasciato le proprie relazioni ex art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, senza modifica, che attestano che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato sono stati redatti con chiarezza e in conformità alle norme che ne disciplinano la redazione e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società e del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Le predette relazioni contengono, altresì, l'attestazione che la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio e con il bilancio consolidato. Inoltre, rende noto che in data 14 aprile 2026, anche il Collegio Sindacale ha emesso la propria relazione esprimendo parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio, senza rilievi.

A tal proposito, il Presidente passa la parola al Presidente del Collegio Sindacale, dott. Luca Palma, chiedendo di illustrare sinteticamente la Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2025. Il Presidente del Collegio Sindacale prende quindi la parola ed illustra brevemente la suddetta relazione riferendo infine che, alla luce di quanto sopra evidenziato, il Collegio Sindacale ritiene all'unanimità che non vi siano ragioni ostative all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, così come è stato redatto dall'organo amministrativo della Società.

Terminato l'intervento, il Presidente ringrazia il Presidente del Collegio Sindacale e, constatato che non sono pervenute altre proposte di deliberazione rispetto a quanto formulato dal Consiglio di Amministrazione e contenuto nella relazione illustrativa né che alcuno degli intervenuti intende formularne delle altre, dà quindi lettura della proposta di deliberazione invitando gli Azionisti a votare, successivamente al termine della relativa discussione, quanto segue:

– PROPOSTA DI DELIBERAZIONE –

*“L'assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria*

- *esaminati i dati del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e le relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e dalla Società di Revisione;*
- *preso atto dei dati del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025 e le relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e dalla Società di revisione;*
- *preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

***delibera***

1. *di approvare, sia nel suo insieme che nelle singole poste, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, che evidenzia una perdita di esercizio pari a Euro 782.059,00.”*

Il Presidente dichiara, quindi, aperta la discussione sul primo argomento all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande di intervento uno alla volta, con indicazione del proprio nome e delle azioni rappresentate, in proprio o per delega.

In assenza di richiesta di interventi, il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Constatato che non vi sono variazioni nelle presenze rispetto a quanto precedentemente comunicato, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente invita tutti i presenti a votare sulle proposte di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno: (i) per il tramite del Rappresentante Designato per i soci che hanno conferito delega ex articolo 135-undecies TUF; e (ii) per i soci presenti che non si siano avvalsi del Rappresentante Designato, esprimendo il proprio voto uno alla volta su chiamata da parte del Presidente stesso.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione, anche con l'ausilio del Rappresentante Designato, dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul primo argomento all'ordine del giorno all'unanimità del capitale sociale rappresentato in Assemblea, ovvero con:

- Voti favorevoli: n. 13.253.000 azioni rappresentative del 100% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari al 92,034722% del capitale sociale della Società.
- Voti contrari: n. 0 azioni, rappresentative dello 0% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari allo 0% del capitale sociale della Società.
- Voti di astensione: n. 0 azioni, rappresentative dello 0% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari allo 0% del capitale sociale della Società.

Il Presidente dichiara quindi la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura approvata all'unanimità.

\*\*\*

## **2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Passando alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno, il Presidente invita gli intervenuti a prendere visione (i) del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025, completo di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e relativi allegati, nonché delle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, e (ii) della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già depositati, a norma di legge e di regolamento, presso la sede sociale e pubblicati sul sito *internet* della Società.

Il Presidente ricorda che l'odierna Assemblea è chiamata ad approvare la destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 precedentemente approvato il quale chiude con una perdita di esercizio pari a Euro 782.059,00.

Il Presidente, constatato che non sono pervenute altre proposte di deliberazione rispetto a quanto formulato dal Consiglio di Amministrazione e contenuto nella relazione illustrativa né che alcuno degli intervenuti intende formularne delle altre, dà quindi lettura della proposta di deliberazione invitando gli Azionisti a votare, successivamente al termine della relativa discussione, quanto segue:

– PROPOSTA DI DELIBERAZIONE –

*“L'assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria*

- *avendo approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025; e,*
- *esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

***delibera***

1. *di destinare il risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, come segue:*

- *per Euro 782.059,00 a copertura della perdita di esercizio al 31 dicembre 2025 tramite l'utilizzo della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti.*"
- 2. *di distribuire un dividendo unitario, al lordo delle eventuali ritenute di legge, pari a Euro 0,017, per un importo complessivo di Euro 244.800,00, mediante utilizzo di parte della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti;*
- 3. *che il dividendo sia posto in pagamento a decorrere dal 20 maggio 2026, con legittimazione al pagamento, ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., il 19 maggio 2026 (cosiddetta "record date") e previo stacco della cedola nr. 1 il 18 maggio 2026."*

Il Presidente dichiara, quindi, aperta la discussione sul secondo argomento all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande di intervento uno alla volta, con indicazione del proprio nome e delle azioni rappresentate, in proprio o per delega.

In assenza di richiesta di interventi, il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Constatato che non vi sono variazioni nelle presenze rispetto a quanto precedentemente comunicato, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente invita tutti i presenti a votare sulle proposte di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno (i) per il tramite del Rappresentante Designato per i soci che hanno conferito delega ex articolo 135-undecies TUF; e (ii) per i soci presenti che non si siano avvalsi del Rappresentante Designato, esprimendo il proprio voto uno alla volta su chiamata da parte del Presidente stesso.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione, anche con l'ausilio del Rappresentante Designato, dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul secondo argomento all'ordine del giorno con:

- Voti favorevoli: n. 12.653.000 azioni, rappresentative del 95,47% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'87,86% del capitale sociale della Società;
- Voti contrari: n. 0 azioni, rappresentative dello 0% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari allo 0% del capitale sociale della Società;
- Voti di astensione: n. 600.000 azioni rappresentative del 4,53% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari al 4,16% del capitale sociale della Società.

Il Presidente dichiara quindi la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura approvata.

\*\*\*

### **3. Integrazione del Collegio Sindacale. 3.1. Nomina di un Sindaco Effettivo; 3.2. Nomina di un Sindaco Supplente. 3.3 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

Con riferimento al terzo argomento all'ordine del giorno, il Presidente invita gli intervenuti a prendere visione (i) della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, (ii) della documentazione presentata dall'Azionista Twin S.r.l. con riferimento alla candidatura per la nomina di un sindaco effettivo e Presidente del Collegio Sindacale; nonché (iii) della documentazione presentata dall'Azionista Twin S.r.l. con riferimento alla candidatura per la nomina di un sindaco supplente, ed evidenzia all'Assemblea le ragioni per cui si rende opportuno procedere con l'integrazione del Collegio Sindacale.

In particolare, il Presidente ricorda che l'Assemblea è tenuta a deliberare in merito all'integrazione del Collegio Sindacale a seguito delle dimissioni rassegnate in data 7 aprile 2026 dal dott. Luca Palma dalla carica di Presidente del Collegio Sindacale e della dott.ssa Mena Menzione dalla carica di sindaco supplente per sopraggiunti impegni lavorativi che rendono i ruoli professionali inconciliabili con le rispettive cariche.

Per tali motivi, il Consiglio di Amministrazione ha proposto agli Azionisti di integrare il Collegio Sindacale, e precisamente (i) di nominare un Sindaco Effettivo; (ii) di nominare un Sindaco Supplente; (iii) di nominare il Presidente del Collegio Sindacale; (vi) di prevedere che la nomina del nuovo Sindaco Effettivo e del nuovo Sindaco Supplente abbiano efficacia dalla data odierna, e sino alla naturale scadenza dell'intero Collegio Sindacale in carica e, pertanto, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027; (iv) che al Sindaco Effettivo spetterà il medesimo compenso stabilito dall'assemblea del 12 giugno 2026.

A tal riguardo, il Presidente sottolinea che il Sindaco Effettivo e il Sindaco Supplente di nuova nomina, così come quelli già in carica, dovranno risultare in possesso dei requisiti di eleggibilità, professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla legge e da altre disposizioni anche statutarie applicabili e che, ai fini dell'integrazione del Collegio Sindacale, non è prevista l'applicazione del meccanismo del voto di lista dovendosi provvedere all'integrazione con le maggioranze previste dalla legge.

Il Presidente dà quindi atto che alla Società è pervenuta un'unica proposta di candidatura da parte dell'Azionista Twin S.r.l., che ha provveduto a depositare la necessaria documentazione in data 23 aprile 2026.

Il candidato a Sindaco Effettivo e Presidente del Collegio Sindacale presentato dall'Azionista Twin S.r.l. è il dott. Ercole Fano, nato a Milano, il 13/08/1986, C.F. FNARCL86M13F205E, iscritto al Registro dei Revisori Legali con il n. 174403 del DM n. 21 del 17/03/2015; mentre

La candidata a Sindaco Supplente presentato dall'Azionista Twin S.r.l. è la dott.ssa Claudia D'Angelo, nata a Napoli, il 24/12/1966, C.F. DNGCLD66T64F839M, iscritta al Registro dei Revisori Legali con il n. 21445 - Primo elenco pubblicato sulla G.U. 4a Serie Spec. n.31-bis del 21.04.1995.

Il Presidente comunica che i candidati hanno accettato la candidatura, hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, hanno attestato il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza prescritti dalla legge e dai regolamenti vigenti, hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo dagli stessi ricoperti presso altre società, hanno inviato il proprio *curriculum vitae*.

Infine, il Presidente, anche in qualità di legale rappresentante dell'Azionista Twin S.r.l., rende noto che con riferimento alla documentazione presentata alla Società in data 23 aprile 2026 relativamente alla proposta di candidatura per la nomina del Presidente del Collegio Sindacale di cui al punto 3.3 all'ordine del giorno dell'odierna assemblea, anche al fine di dare una continuità alle attività del Collegio Sindacale nominato in data 12 giugno 2025, propone di nominare alla carica di Presidente del Collegio Sindacale il dott. Federico Albin, nato a Milano il 16 febbraio 1971, C.F. LBNFRC71B16 F205T, revisore legale iscritto nel registro con Decreto Ministeriale del 26 gennaio 2025, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.9 del 01/02/2005, al numero 135066, già membro effettivo del Collegio Sindacale della Società, in luogo del dott. Ercole Fano, come indicato nella proposta di candidatura sopra citata, al quale spetterà, in caso di delibera favorevole da parte dell'odierna assemblea, la sola carica di membro effettivo del Collegio Sindacale

Terminata l'esposizione, il Presidente dà quindi lettura della proposta di deliberazione invitando gli Azionisti a votare, successivamente al termine della relativa discussione, quanto segue:

– PROPOSTA DI DELIBERAZIONE –

### **3.1 Nomina di un Sindaco effettivo**

*“L'assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria*

- udita l'esposizione del Presidente,*
- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- preso atto della proposta di nomina alla carica di sindaco effettivo presentata dall'azionista Twin S.r.l.*

***delibera***

1. di nominare quale membro effettivo del Collegio Sindacale il dott. Ercole Fano, nato a nato a Milano, il 13/08/1986, C.F. FNARCL86M13F205E, iscritto al Registro dei Revisori Legali con il n. 174403 del DM n. 21 del 17/03/2015

*che resterà in carica fino alla data di scadenza del mandato dell'attuale Collegio Sindacale, ossia sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027".*

### **3.2 Nomina di un Sindaco supplente**

*"L'assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria*

- *udita l'esposizione del Presidente,*
- *esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- *preso atto della proposta di nomina alla carica di sindaco supplente presentata dall'azionista Twin S.r.l.*

#### ***delibera***

2. di nominare quale membro supplente del Collegio Sindacale la dott.ssa Claudia D'Angelo, nata a Napoli, il 24/12/1966, C.F. DNGCLD66T64F839M, iscritto al Registro dei Revisori Legali con il n. 21445 - Primo elenco pubblicato sulla G.U. 4a Serie Spec. n.31-bis del 21.04.1995 che resterà in carica fino alla data di scadenza del mandato dell'attuale Collegio Sindacale, ossia sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027".

### **3.3 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale**

*"L'assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria*

- *udita l'esposizione del Presidente,*
- *esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- *preso atto della proposta di nomina alla carica di sindaco supplente presentata dall'azionista Twin S.r.l.*

#### ***delibera***

1. di nominare quale Presidente del Collegio Sindacale il dott. Federico Albini."

Il Presidente dichiara, quindi, aperta la discussione sul terzo argomento all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande di intervento uno alla volta, con indicazione del proprio nome e delle azioni rappresentate, in proprio o per delega.

In assenza di richiesta di interventi, il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Constatato che non vi sono variazioni nelle presenze rispetto a quanto precedentemente comunicato, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente invita tutti i presenti a votare sulle proposte di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno (i) per il tramite del Rappresentante Designato per i soci che hanno conferito delega ex articolo 135-undecies TUF; e (ii) per i soci presenti che non si siano avvalsi del Rappresentante Designato, esprimendo il proprio voto uno alla volta su chiamata da parte del Presidente stesso.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione, anche con l'ausilio del Rappresentante Designato, dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 del terzo argomento all'ordine del giorno con:

- Voti favorevoli: n. 12.476.500 azioni rappresentative del 94,14% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'86,64% del capitale sociale della Società;
- Voti contrari: n. 150.000 azioni rappresentative del 1,13% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'1,04% del capitale sociale della Società;

- Voti di astensione: n. 626.500 azioni rappresentative del 4,73 delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari al 4,35% del capitale sociale della Società.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione, anche con l'ausilio del Rappresentante Designato, dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 del terzo argomento all'ordine del giorno con:

- Voti favorevoli: n. 12.476.500 azioni rappresentative del 94,14% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'86,64% del capitale sociale della Società;
- Voti contrari: n. 150.000 azioni rappresentative del 1,13% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'1,04% del capitale sociale della Società;
- Voti di astensione: n. 626.500 azioni rappresentative del 4,73 delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari al 4,35% del capitale sociale della Società.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione, anche con l'ausilio del Rappresentante Designato, dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 3 del terzo argomento all'ordine del giorno con:

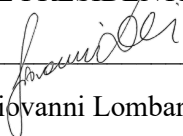
- Voti favorevoli: n. 12.476.500 azioni rappresentative del 94,14% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'86,64% del capitale sociale della Società;
- Voti contrari: n. 150.000 azioni rappresentative del 1,13% delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari all'1,04% del capitale sociale della Società;
- Voti di astensione: n. 626.500 azioni rappresentative del 4,73 delle azioni ordinarie rappresentate in assemblea e pari al 4,35% del capitale sociale della Società.

Il Presidente dichiara quindi la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura approvata.

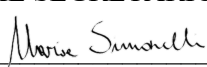
\*\*\*

Dopodiché, null'altro essendovi da deliberare e nessuno degli intervenuti chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente dichiara chiusa l'adunanza alle ore 16.59.

IL PRESIDENTE

  
Giovanni Lombardi

IL SEGRETARIO

  
Maria Simonelli

Viene fatta allegazione al verbale dei seguenti documenti:

- A. la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sulle materie poste all'ordine del giorno della presente assemblea;
- B. un unico fascicolo contenente il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e le relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;
- C. la documentazione relativa alla nomina del dott. Ercole Fano;
- D. la documentazione relativa alla nomina della dott.ssa Claudia D'Angelo;
- E. l'elenco nominativo dei partecipanti, in proprio o per delega (anche per il tramite del Rappresentante Designato), contenente il numero di azioni da ciascuno rappresentate e l'indicazione degli eventuali soci deleganti, con specificazione delle azioni possedute e rendiconto sintetico delle votazioni sui punti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

# ALLEGATO A

**Tecno S.p.A. SB**

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**sulle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2026, in prima convocazione, e occorrendo, del 4 maggio 2026, in seconda convocazione**

Signori Azionisti,

la presente relazione illustra le proposte che il Consiglio di Amministrazione di Tecno S.p.A. SB (“**Tecno**” o la “**Società**”) intende sottoporre alla Vostra approvazione con riferimento all’Assemblea ordinaria degli Azionisti convocata per il giorno 30 aprile 2026 alle ore 16.00, in prima convocazione, e, occorrendo, per il giorno 4 maggio 2026 alle ore 16.00, in seconda convocazione, per discutere e deliberare in merito al seguente

### **ORDINE DEL GIORNO**

1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Integrazione del Collegio Sindacale:
  - 3.1 nomina di un sindaco effettivo;
  - 3.2 nomina di un sindaco supplente;
  - 3.3 nomina del Presidente del Collegio Sindacale.

\*\*\*

**Tecno S.p.A. SB**

Sede legale: Riviera di Chiaia 270, 80121 - Napoli

C.F., C.F., P.IVA: 08240931215

N. R.E.A.: NA 943077

Capitale sociale sottoscritto e versato euro 72.000,00

[www.tecno-group.eu](http://www.tecno-group.eu)

## 1. Esame e approvazione del progetto di bilancio di esercizio e presentazione del bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti

Signori azionisti,

in relazione al primo punto all'ordine del giorno, siete stati convocati in Assemblea per provvedere all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, il cui progetto è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 31 marzo 2026 e per prendere atto del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2025.

Il bilancio di esercizio è comprensivo della Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione.

Il bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025 chiude con una perdita di esercizio pari a Euro 782.059,00.

Il bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025 registra un risultato pari a Euro 839.735,00.

Copia della documentazione prevista ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari vigenti e, in particolare, copia del fascicolo relativo al bilancio di esercizio, unitamente alla relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione incaricata della revisione legale dei conti (ai quali si rinvia per ulteriori informazioni) è depositata presso la sede sociale e sul sito *internet* della Società nei termini previsti dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti, a disposizione di chi desideri prenderne visione.

\*\*\*

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*“L'Assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria:*

- *esaminati i dati del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e le relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e dalla Società di Revisione;*
- *preso atto dei dati del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025 e le relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e dalla Società di revisione;*
- *preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

*delibera*

- 1) di approvare, sia nel suo insieme che nelle singole poste, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, che evidenzia una perdita di esercizio pari a Euro 782.059,00.*

**Tecno S.p.A. SB**

Sede legale: Riviera di Chiaia 270, 80121 - Napoli

C.F., C.F., P.IVA: 08240931215

N. R.E.A.: NA 943077

Capitale sociale sottoscritto e versato euro 72.000,00

[www.tecno-group.eu](http://www.tecno-group.eu)

## 2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori azionisti,

in relazione al secondo punto all'ordine del giorno, siete convocati in Assemblea per deliberare la destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 e la distribuzione del dividendo.

In particolare, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, oggetto di approvazione ai sensi del primo punto all'ordine del giorno, evidenzia una perdita di esercizio pari a Euro 782.059,00.

Pertanto, Vi si propone di destinare il suddetto risultato di esercizio dell'esercizio 2025 come segue:

- Euro 782.059 ,00 a copertura della perdita di esercizio al 31 dicembre 2025 tramite l'utilizzo della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti.

Inoltre, Vi si propone:

- di distribuire un dividendo unitario, al lordo delle eventuali ritenute di legge, pari a Euro 0,017, per un importo complessivo di Euro 244.800,00, mediante utilizzo di parte della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti;
- che il dividendo sia posto in pagamento a decorrere dal 20 maggio 2026, con legittimazione al pagamento, ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., il 19 maggio 2026 (cosiddetta "record date") e previo stacco della cedola nr. 1 il 18 maggio 2026.

\*\*\*

Alla luce di quanto esposto, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*"L'Assemblea degli Azionisti di Tecno S.p.A. SB, riunita in sede ordinaria:*

- *avendo approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025; e,*
- *esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

***delibera***

*1) di destinare il risultato di esercizio 2025, come segue:*

- *per Euro 782.059,00 a copertura della perdita di esercizio al 31 dicembre 2025 tramite l'utilizzo della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti;*
- 2) *di distribuire un dividendo unitario, al lordo delle eventuali ritenute di legge, pari a Euro 0,017, per un importo complessivo di Euro 244.800,00, mediante utilizzo di parte della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti;*
- 3) *che il dividendo sia posto in pagamento a decorrere dal 20 maggio 2026, con legittimazione al pagamento, ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., il 19 maggio 2026 (cosiddetta "record date") e previo stacco della cedola nr. 1 il 18 maggio 2026.*

\*\*\*

**Tecno S.p.A. SB**

Sede legale: Riviera di Chiaia 270, 80121 - Napoli

C.F., C.F., P.IVA: 08240931215

N. R.E.A.: NA 943077

Capitale sociale sottoscritto e versato euro 72.000,00

[www.tecno-group.eu](http://www.tecno-group.eu)

### **3. Integrazione del Collegio Sindacale:**

#### **3.1 nomina di un sindaco effettivo;**

#### **3.2 nomina di un sindaco supplente;**

#### **3.3 nomina del Presidente del Collegio Sindacale.**

Signori azionisti,

in relazione al terzo punto all'ordine del giorno, siete convocati in Assemblea per deliberare in merito all'integrazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2401 cod. civ., a seguito delle dimissioni rassegnate dal dott. Luca Palma (Presidente) e dalla dott.ssa Mena Menzione (Sindaca Supplente) per sopraggiunti motivi professionali che rendono i ruoli professionali inconciliabili con le rispettive cariche dalle rispettive cariche, comunicate alla Società in data 07 aprile 2026 e aventi efficacia dall'approvazione da parte dell'Assemblea del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Sul punto si ricorda che l'Assemblea della Società tenutasi il 12 giugno 2025 ha nominato il Collegio Sindacale per gli esercizi 2025-2027 e, pertanto, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027 nella composizione che segue:

- Luca Palma (Presidente)
- Federico Albini (Sindaco Effettivo)
- Giuseppe Tosto (Sindaco Effettivo)
- Mena Menzione (Sindaca Supplente)
- Mariangela Quaranta (Sindaca Supplente)

Si ritiene, pertanto, la necessità di dover procedere ai sensi dell'art. 2401 cod. civ. all'integrazione del Collegio Sindacale. Si rammenta che i membri del Collegio Sindacale, anche supplenti, devono possedere i requisiti di cui all'articolo 2397, comma 2 del Codice Civile e di cui all'articolo 2399 del Codice Civile, nonché i requisiti professionalità e onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4 del TUF.

Quanto alle modalità tecniche, si rende noto che alla nomina dei sindaci si procederà secondo quanto indicato nell'art. 29 dello Statuto sociale al quale si rinvia. In particolare, non trattandosi di integrale rinnovo del Collegio Sindacale non troverà applicazione il sistema del meccanismo del voto di lista, e, pertanto, si procederà tramite deliberazione assunta con le maggioranze di legge. I Sindaci così nominati scadranno insieme con quelli attualmente in carica, e quindi fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027 e ai medesimi spetteranno, per la durata della carica, i compensi di cui alle deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti del 12 giugno 2025.

Alla luce di quanto precede, Vi invitiamo a procedere all'integrazione del Collegio Sindacale mediante la nomina di: (i) un Sindaco Effettivo e (ii) un Sindaco Supplente.

Gli azionisti che intendano avanzare proposte in merito all'integrazione del Collegio Sindacale sono invitati a presentarle, a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento presso la sede legale della Società ovvero mediante messaggio di posta elettronica certificata all'indirizzo PEC della Società [tecnocapital@pec.it](mailto:tecnocapital@pec.it), le relative candidature accompagnate (i) dalle informazioni relative all'identità dei soci che le ha presentate e da una o più certificazione/i rilasciata/e da un intermediario autorizzato comprovante la legittimazione all'esercizio del diritto; (ii) dal *curriculum vitae* di ciascun candidato, (iii) da una dichiarazione con la quale ciascun candidato accetti la propria candidatura e attesti, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità previste dalla legge nonché la sussistenza dei requisiti prescritti dalle *pro tempore* vigenti disposizioni di legge e regolamentari nonché dallo Statuto per la rispettiva carica, (iv) un'informativa in merito agli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società e (v) ogni altra ulteriore o diversa dichiarazione, informativa e/o documento previsti dalla normativa, anche regolamentare, pro tempore applicabile (secondo il modello che sarà messo a disposizione degli azionisti sul sito internet della Società <https://www.tecno-group.eu/> nella sezione Investitori).

Si richiede agli Azionisti che intendano avanzare le proposte in merito all'integrazione del Collegio Sindacale di depositare le candidature, unitamente alla documentazione sopraindicata, almeno 7 (sette) giorni prima della data della riunione assembleare (ossia il giorno 23 aprile 2026), in modo da consentire alla Società di mettere tempestivamente a disposizione del pubblico la suddetta documentazione.

Le proposte saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società almeno 5 (cinque) giorni prima dell'Assemblea (ossia entro il 25 aprile 2026) e, comunque, in tempo utile prima dell'inizio dei lavori assembleari.

\*\*\*



\*\*\*

Napoli, 13 aprile 2026

Tecno S.p.A. SB  
Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Giovanni Lombardi

**Tecno S.p.A. SB**

Sede legale: Riviera di Chiaia 270, 80121 - Napoli

C.F., C.F., P.IVA: 08240931215

N. R.E.A.: NA 943077

Capitale sociale sottoscritto e versato euro 72.000,00

[www.tecno-group.eu](http://www.tecno-group.eu)

## **ALLEGATO B**



# Bilancio Consolidato

*2025*



## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31.12.2025

Signori Azionisti,

il bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2025 che le sottoponiamo, rileva un utile consolidato di euro 839.734.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 1.648.625 al risultato prima delle imposte pari a euro 2.488.360.

Il valore dell'EBITDA è pari ad euro 6.136.297 in quanto euro 3.340.615 sono riconducibili alle quote di ammortamento ed euro 55.167 ad accantonamenti ai fondi rischi e svalutazione crediti.

Dal risultato netto consolidato vanno sottratti euro 259.288 di utili di terzi, per arrivare ad un risultato di euro 580.446 di utile di pertinenza del Gruppo.

### Andamento della gestione

Il Gruppo chiude l'esercizio con un incremento del fatturato, principalmente attribuibile alla crescita delle attività di supporto alle imprese nella trasformazione sostenibile e digitale (Twin Transition), in continuità con gli investimenti effettuati negli ultimi anni in ambito commerciale ed R&D, tuttora in corso. Contribuiscono altresì alla crescita dei ricavi le acquisizioni delle società ERGO, Energika ed Energika España, perfezionate nel corso del 2024 e consolidate solo parzialmente nel precedente esercizio.

Dal lato dei costi, si rileva un significativo incremento dei costi del personale, riconducibile sia al consolidamento per l'intero esercizio delle società ERGO, Energika ed Energika España, sia al proseguimento del piano di rafforzamento dell'organico, con particolare riferimento al personale operativo. In controtendenza, si evidenzia una riduzione dei costi per servizi, quale effetto del progressivo processo di internalizzazione di competenze e di attività precedentemente affidate a consulenti esterni.

Conto economico	2025
Valore della produzione	32.166.393
<b>Costi della produzione</b>	<b>29.425.878</b>
<b>Diff. Tra valore e costi di produz.</b>	<b>2.740.515</b>
EBITDA	6.136.297
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.488.360</b>
<b>Imposte</b>	<b>1.648.625</b>
<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>839.735</b>

L'incremento dell'EBITDA rispetto agli esercizi precedenti evidenzia un miglioramento della redditività complessiva del Gruppo, sia in termini assoluti sia relativi, confermando l'efficacia delle strategie di sviluppo intraprese.

Si rafforza, inoltre, il posizionamento del Gruppo nei servizi ad alto valore aggiunto nell'ambito SustainTech della sostenibilità e della digitalizzazione, con un'offerta sempre più orientata alla riduzione dell'impatto ambientale e alla digitalizzazione dei processi aziendali. In tale contesto, il Gruppo supporta i propri clienti nei percorsi di transizione

ecologica e nella comunicazione del proprio impegno rispetto ai tre pilastri della sostenibilità: Environmental, Social & Governance (ESG).

La strategia di diversificazione dell'offerta è ulteriormente confermata dalla finalizzazione, nel mese di febbraio 2026, dell'acquisizione del 100% del capitale delle società AERE S.r.l. ed Energika S.r.l., in continuità con il percorso di riorganizzazione e rafforzamento del perimetro societario avviato dal Gruppo negli ultimi anni.

<b>Stato Patrimoniale Attivo</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	-	
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>13.423.184</b>	<b>13.326.047</b>
<b>Attivo Circolante</b>	<b>20.889.311</b>	<b>28.568.453</b>
Ratei e Risconti	209.103	189.499
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>34.512.598</b>	<b>42.083.999</b>
<b>Stato Patrimoniale Passivo</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>14.645.991</b>	<b>24.195.846</b>
Fondi per rischi e oneri	-	183.000
TFR	1.398.800	1.748.780
<b>Debiti</b>	<b>17.843.943</b>	<b>15.692.897</b>
Ratei e Risconti	632.864	263.476
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>34.521.598</b>	<b>42.043.999</b>

### Andamento economico generale

Nel corso del 2025, il quadro macroeconomico nazionale ed europeo è stato caratterizzato da una crescita contenuta, in un contesto ancora influenzato da elementi di incertezza di natura geopolitica e da condizioni finanziarie complessivamente restrittive, seppur in graduale attenuazione nel corso dell'esercizio. L'inflazione ha evidenziato un progressivo rientro rispetto ai livelli registrati negli anni precedenti, contribuendo a un parziale recupero del potere d'acquisto delle famiglie.

Dal lato dell'offerta, si è osservato un andamento eterogeneo tra i principali settori economici: il comparto dei servizi ha continuato a mostrare una dinamica positiva, in particolare nei segmenti connessi alla digitalizzazione e alla sostenibilità, mentre il settore manifatturiero ha evidenziato una crescita più contenuta, risentendo della debolezza della domanda estera e della volatilità dei costi dei fattori produttivi. Il settore delle costruzioni ha registrato un rallentamento rispetto agli esercizi precedenti, anche per effetto della progressiva riduzione degli incentivi.

Il mercato del lavoro ha mostrato una sostanziale tenuta dei livelli occupazionali, accompagnata da una moderata dinamica retributiva. Nel complesso, il contesto macroeconomico, pur in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, continua a presentare elementi di incertezza che richiedono un costante monitoraggio da parte degli operatori economici.

### Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso del 2025 si è ulteriormente consolidato un contesto economico e regolatorio fortemente orientato alla sostenibilità, alla digitalizzazione dei processi aziendali e alla progressiva evoluzione della fiscalità energetica. I mercati di riferimento del Gruppo hanno continuato a essere caratterizzati da una crescente attenzione delle imprese all'integrazione dei fattori ESG nelle strategie aziendali, anche in risposta al rafforzamento del quadro normativo europeo e nazionale, alle trasformazioni dei modelli produttivi e alle mutate aspettative di stakeholder e investitori.

In particolare, l'entrata in vigore della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e la progressiva applicazione degli European Sustainability Reporting Standards (ESRS) hanno determinato un significativo ampliamento degli obblighi di rendicontazione non finanziaria, richiedendo alle imprese un approccio sempre più strutturato, misurabile e integrato alla gestione delle tematiche ESG. Tali evoluzioni stanno contribuendo ad alimentare la domanda di servizi specialistici in ambito reporting, governance della sostenibilità e gestione dei dati ESG.

Parallelamente, l'introduzione e la progressiva implementazione del Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) e il rafforzamento del sistema europeo di scambio delle emissioni (EU Emissions Trading System – ETS) stanno incidendo in modo rilevante sui modelli operativi e sui costi delle imprese, in particolare nei settori energivori e maggiormente esposti alle dinamiche internazionali. Tali strumenti, finalizzati a incentivare la decarbonizzazione e a garantire condizioni di concorrenza eque, stanno orientando le imprese verso una maggiore attenzione alla gestione delle emissioni, all'efficienza energetica e alla tracciabilità dei dati ambientali lungo l'intera catena del valore.

In tale contesto, la domanda di servizi specialistici si è mantenuta dinamica, sostenuta dall'esigenza delle imprese di adeguarsi a un quadro regolatorio in continua evoluzione e di cogliere le opportunità connesse alla transizione energetica e digitale. Si è inoltre registrata una crescente rilevanza di strumenti fiscali e parafiscali volti a incentivare comportamenti virtuosi in materia di riduzione delle emissioni, ottimizzazione dei consumi energetici ed efficientamento dei processi produttivi.

Le imprese operanti nei settori di riferimento del Gruppo mostrano pertanto una crescente propensione ad avvalersi di partner qualificati in grado di offrire servizi integrati di consulenza, gestione della compliance normativa e supporto alla transizione digitale ed energetica. Tale tendenza conferma la centralità di soluzioni che consentano non solo di garantire la conformità ai requisiti regolatori, ma anche di generare valore attraverso un approccio proattivo alla sostenibilità, alla gestione dei rischi ESG e all'efficienza fiscale ed energetica.

In questo scenario, il Gruppo Tecno ha ulteriormente rafforzato il proprio posizionamento nei mercati di riferimento, valorizzando un modello di business integrato che combina competenze normative, capacità tecnologiche e visione strategica, e confermandosi quale interlocutore di riferimento per le imprese impegnate nei processi di trasformazione sostenibile e digitale.

Alla luce di tali elementi, il Gruppo guarda al 2026 con un orientamento positivo, pur in presenza di un contesto macroeconomico e geopolitico ancora caratterizzato da elementi di incertezza, prevedendo la prosecuzione del percorso di crescita e il consolidamento della propria posizione nei mercati di riferimento, anche attraverso il continuo sviluppo dell'offerta e il rafforzamento delle competenze distintive.

### **Comportamento della concorrenza**

Nel corso del 2025, il contesto competitivo nei mercati di riferimento del Gruppo si è mantenuto dinamico e in progressiva evoluzione, caratterizzato dalla presenza sia di operatori specializzati su singoli ambiti (es. consulenza ESG, efficienza energetica, fiscalità energetica) sia di player generalisti che stanno progressivamente ampliando la propria offerta verso servizi integrati legati alla sostenibilità e alla digitalizzazione.

L'inasprimento del quadro regolatorio europeo – in particolare con riferimento alla CSRD, agli ESRS, al CBAM e al rafforzamento del sistema ETS – ha contribuito a innalzare le barriere all'ingresso in termini di competenze tecniche, capacità di gestione dei dati e aggiornamento normativo continuo, favorendo gli operatori in grado di offrire soluzioni strutturate e multidisciplinari. In tale contesto, si osserva una crescente competizione non solo sul prezzo, ma soprattutto sulla qualità dei servizi, sul livello di integrazione dell'offerta e sulla capacità di accompagnare i clienti in percorsi di trasformazione complessi e di lungo periodo.

Si rileva inoltre un progressivo processo di consolidamento del settore, con operazioni di aggregazione e partnership strategiche finalizzate ad ampliare le competenze e la copertura geografica, nonché a rafforzare il posizionamento competitivo nei segmenti a maggiore valore aggiunto. Parallelamente, si registra l'ingresso di nuovi operatori, in particolare di matrice tecnologica, che propongono soluzioni digitali per la gestione dei dati ESG e per il monitoraggio delle performance ambientali, contribuendo ad aumentare il livello di innovazione e competizione nel mercato.

In tale scenario, il Gruppo Tecno compete valorizzando un posizionamento distintivo basato sull'approccio SustainTech che favorisce l'integrazione tra competenze normative, capacità tecnologiche e consulenza strategica, nonché sulla capacità di offrire soluzioni end-to-end lungo l'intera catena del valore della sostenibilità e dell'efficienza energetica basato su piattaforme digitali. Tale approccio consente al Gruppo di differenziarsi rispetto ai competitor focalizzati su singoli segmenti e senza l'utilizzo di tecnologia e di consolidare relazioni di lungo periodo con la clientela.

### **Clima sociale, politico e sindacale**

Nel corso del 2025, il contesto sociale e politico a livello internazionale ha continuato a essere caratterizzato da elementi di incertezza legati al persistere di tensioni geopolitiche e al rafforzamento di dinamiche protezionistiche tra le principali economie globali, con riflessi sugli scambi internazionali e sulla stabilità dei mercati. A tali fattori si sono aggiunte condizioni economiche ancora influenzate dagli effetti dell'inflazione, seppur in progressivo rientro, e da una crescente attenzione ai temi della distribuzione del reddito e dell'inclusione sociale.

Parallelamente, l'intensificarsi di eventi climatici estremi ha contribuito a mantenere elevata l'attenzione sulle tematiche ambientali, rafforzando l'urgenza di interventi strutturali in ambito di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici. Il dibattito pubblico si è ulteriormente ampliato, includendo aspetti sociali quali la parità di genere, l'inclusione, le condizioni di lavoro e il benessere organizzativo, che assumono un ruolo sempre più rilevante anche nelle politiche aziendali e nelle relazioni industriali.

In tale contesto, i criteri ESG si confermano un riferimento sempre più centrale nelle strategie d'impresa, evolvendo da ambito prevalentemente regolatorio a leva strategica per la creazione di valore sostenibile nel medio-lungo periodo, con impatti anche sulle dinamiche di engagement degli stakeholder e sul posizionamento competitivo delle imprese.

### Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società

Per quanto riguarda il nostro Gruppo, l'esercizio 2025 si chiude con un aumento del fatturato e con un parallelo aumento della marginalità, in ragione della messa a regime degli elevati investimenti di sviluppo e di struttura effettuati negli esercizi precedenti.

Qui di seguito un dettaglio dei fatturati delle diverse BU articolati per le varie Società.

Ricavi delle vendite o delle prestazioni	Tecno TA S.r.l.	Tecno ESG s.r.l.	Tecno DGT S.r.l.	Ergo S.r.l.	Energika S.r.l.	Aere S.r.l.	Green energy S.r.l.	Energika Espana S.r.l.	Tecno international	Totale
Servizi ST	48.650	6.925.715	58.203	3.193.896	2.803.995	2.029.866		111.495	66.145	15.237.965
Servizi TA	9.041.948		17.900		43.124	2.850	477.592			9.583.414
Servizi DGT	167.305		4.018.856		7.832	782.000				4.975.993
<b>Totale</b>	<b>9.257.903</b>	<b>6.925.715</b>	<b>4.094.959</b>	<b>3.193.896</b>	<b>2.854.951</b>	<b>2.814.716</b>	<b>477.592</b>	<b>111.495</b>	<b>66.145</b>	<b>29.797.372</b>

Emerge un considerevole incremento dei ricavi relativi ai nuovi servizi offerti in ambiti sostenibilità ed ESG; si consolida l'attività di transition accounting legata alla consulenza sull'ottenimento delle agevolazioni fiscali sui prodotti energetici, e aumenta l'attività di vendita strumentazione connessa ai servizi digital.

In generale i ricavi delle vendite e prestazioni aumentano del 33% passando da Euro 22.334.159 a euro 29.810.602

Questo in considerazione sia della crescita organica ormai intrinseca nello sviluppo del gruppo, ma anche grazie all'apporto delle acquisizioni di Ergo S.r.l. e Energika S.r.l., effettuate nel corso del 2024.

Nel corso del 2025 il Gruppo ha proseguito con determinazione la propria strategia di crescita, investendo in modo significativo nell'ambito della **ricerca e sviluppo** con l'obiettivo di consolidare la propria posizione competitiva nei mercati di riferimento e di cogliere nuove opportunità in linea con l'evoluzione normativa e tecnologica.

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha ulteriormente rafforzato le attività di innovazione e sviluppo, con un'accelerazione significativa delle iniziative di R&D, tra cui il progetto ARDITE, iniziativa strategica orientata alla realizzazione di soluzioni tecnologiche proprietarie per la digitalizzazione e l'automazione dei processi di compliance energetica e fiscale.

Con riferimento a tale progetto, le attività di sviluppo hanno registrato un avanzamento significativamente più rapido rispetto alla pianificazione originaria, consentendo non solo l'anticipazione di milestone chiave, ma anche una riduzione concreta del time-to-market della piattaforma. Tale accelerazione rappresenta un elemento di rilevante creazione di valore, in quanto permette al Gruppo di intercettare in anticipo la domanda di mercato e di attivare più rapidamente flussi di ricavi associati alle soluzioni proprietarie, con effetti positivi sia in termini di crescita del fatturato sia di progressiva incidenza di componenti a maggiore marginalità e ricorrenza.

Il progetto rappresenta un pilastro del percorso di evoluzione del Gruppo verso un modello sempre più data-driven e scalabile, consentendo l'integrazione dell'innovazione all'interno dei processi operativi e la creazione di piattaforme ad elevato valore aggiunto per la clientela.

In tale contesto, le attività di ricerca si sono estese anche allo sviluppo di nuovi servizi consulenziali evoluti, in grado di rispondere in maniera integrata alle crescenti esigenze delle imprese in ambito ESG, data governance e transizione digitale, rafforzando ulteriormente il posizionamento del Gruppo come partner di riferimento nella Twin Transition.

Il Gruppo ha altresì continuato il suo piano strutturato di investimenti volto al rafforzamento e all'evoluzione della propria struttura organizzativa e commerciale, intervenendo sia sul piano dell'espansione geografica sia sul potenziamento delle competenze distintive lungo l'intera catena del valore, con particolare riferimento alle aree commerciali e di relazione con il cliente.

Tali iniziative hanno contribuito in modo significativo alla crescita dei ricavi, favorendo da un lato l'incremento delle attività di cross-selling sulla clientela esistente – attraverso una maggiore integrazione tra le diverse business unit – e, dall'altro, l'acquisizione di nuova clientela. In particolare, si evidenzia come una quota rilevante dei nuovi clienti provenga da contesti caratterizzati da precedenti esperienze non soddisfacenti con operatori meno flessibili e meno reattivi rispetto alla crescente complessità normativa e di mercato.

In un contesto competitivo sempre più dinamico e articolato, il posizionamento distintivo del Gruppo – fondato su un modello consulenziale integrato ad alto contenuto tecnologico, sulla capacità di anticipare i fabbisogni del mercato e su una forte prossimità operativa al cliente – continua a rappresentare un vantaggio competitivo solido e difendibile, in grado di sostenere nel tempo la crescita e la qualità dei ricavi

### Commento ed analisi degli indicatori di risultato

Nei paragrafi che seguono vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato.

Gli indicatori di risultato economici e finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa sua riclassificazione. Infatti, al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una riclassificazione del Conto economico e dello Stato patrimoniale per l'esercizio in chiusura e per quello precedente.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quelli degli esercizi precedenti è il seguente:

Conto Economico	2024	2025
<b>Valore della Produzione</b>	<b>23.906.229</b>	<b>32.166.393</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.334.159	29.810.602
Variazione delle rimanenze	14.501	5.423
Variazioni di lavoro in corso su ordinazione		
Increment. di immobilizzazioni per lavoro interni	1.159.378	1.702.550
Altri ricavi e proventi	398.191	658.664
<b>Costi della produzione</b>	<b>22.376.276</b>	<b>29.425.878</b>
Per materie prime, di consumo, etc..	1.009.889	1.413.856
Per servizi	7.099.183	8.181.802
Per godimento beni di terzi	1.065.679	1.261.548
Per il personale	10.214.457	14.789.658
Ammortamenti e svalutazioni	2.690.238	3.395.781
Variazioni delle rimanenze di materie prime	-79.971	-62.879
Accantonamento per rischi		
Altri accantonamenti		
Oneri diversi di gestione	376.802	446.112
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZ.</b>	<b>1.529.953</b>	<b>2.740.515</b>
Proventi finanziari	1.150.830	35.762
Oneri finanziari	- 211.788	- 287.917
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 362	
Proventi e oneri straordinari		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.468.63</b>	<b>2.488.360</b>
Imposte	1.160.92	1.648.625
<b>UTILE (Perdita) di ESERCIZIO</b>	<b>1.307.708</b>	<b>839.734</b>

Conto Economico	2024	2025
<b>Valore della Produzione</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	93,42%	93%
Variazione delle rimanenze	0,06%	0,02%
Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	0,00%	0,00%
Increment. di immobilizzazioni per lavoro interni	4,85%	5,29%
Altri ricavi e proventi	1,67%	2,05%
<b>Costi della produzione</b>	<b>93,60%</b>	<b>91,48%</b>
Per materie prime, di consumo, etc..	4,22%	4,40%
Per servizi	29,70%	25,44%
Per godimento beni di terzi	4,46%	3,92%
Per il personale	42,73%	45,98%
Ammortamenti e svalutazioni	11,25%	10,56%
Variazioni delle rimanenze di materie prime	-0,33%	-0,20%
Accantonamento per rischi	0,00%	0,00%
Altri accantonamenti	0,00%	0,00%
Oneri diversi di gestione	1,58%	1,39%
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZ.</b>	<b>6,40%</b>	<b>8,52%</b>
Proventi finanziari	4,81%	0,11%
Oneri finanziari	-0,89%	-0,90%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00%	0
Proventi e oneri straordinari	0,00%	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>10,33%</b>	<b>7,74%</b>
Imposte	4,86%	5,13%
<b>UTILE (Perdita) di ESERCIZIO</b>	<b>5,47%</b>	<b>2,61%</b>

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato del Gruppo confrontato con quelli degli esercizi precedenti è il seguente:

Stato Patrimoniale Attivo	2025	2024
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	-	-
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>13.326.047</b>	<b>13.423.184</b>
Immateriali	11.775.004	10.532.327
Materiali	203.812	231.085
Finanziarie	1.347.230	2.659.771
<b>Attivo Circolante</b>	<b>28.568.453</b>	<b>20.889.311</b>
Rimanenze	929.152	871.696
Crediti entro 12 Mesi	18.950.372	13.729.596
Crediti Oltre 12 Mesi	16.020	55.980
Att. Finanz. diverse da partecipaz.	4.000.000	493.400
Disponibilità Liquide	<b>4.672.908</b>	<b>5.738.639</b>
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>189.499</b>	<b>209.103</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>42.083.999</b>	<b>34.521.598</b>
Stato Patrimoniale Passivo	2025	2024
<b>Patrimonio netto</b>	<b>24.195.846</b>	<b>14.645.991</b>
Fondi per rischi e oneri	183.000	-
TFR	1.748.780	1.398.800
<b>Debiti</b>	<b>15.692.897</b>	<b>17.843.943</b>
Bancari entro 12 mesi	2.615.099	2.304.939
Bancari oltre 12 mesi	2.407.981	4.644.584
Altri Entro 12 Mesi	9.946.857	6.374.458
Altri Oltre 12 Mesi	722.959	4.519.962
<b>Ratei e Risconti passivi</b>	<b>263.476</b>	<b>632.864</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>42.083.998</b>	<b>34.521.598</b>

Che si ripropone in formato common size.

Stato Patrimoniale Attivo	2025	2024
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	0,00%	0,00%
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>32%</b>	<b>38,87%</b>
Immateriali	27,98%	30,49%
Materiali	0,48%	0,67%
Finanziarie	3,20%	7,71%
<b>Attivo Circolante</b>	<b>67,88%</b>	<b>60,53%</b>
Rimanenze	2,21%	2,53%
Crediti entro 12 Mesi	45,03%	39,78%
Crediti Oltre 12 Mesi	0,04%	0,16%
Att. Finanz. diverse da partecipaz.	9,50%	1,43%
Disponibilità Liquide	11,10%	16,63%
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>0,45%</b>	<b>0,61%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Stato Patrimoniale Passivo	2025	2024
<b>Patrimonio netto</b>	<b>57,49%</b>	<b>42,44%</b>
Fondi per rischi e oneri	0,43%	0,00%
TFR	4,16%	4,05%
<b>Debiti</b>	<b>37,29%</b>	<b>51,70%</b>

Bancari entro 12 mesi	6,21%	6,68%
Bancari oltre 12 mesi	5,72%	13,46%
Altri Entro 12 Mesi	23,64%	31,57%
Altri Oltre 12 Mesi	1,72%	13,10%
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>0,63%</b>	<b>1,83%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Come già evidenziato lo stato patrimoniale si espande in ragione del maggior volume di affari che scarica i suoi effetti sul capitale circolante, oltre che degli investimenti immateriali in ambito digitale volti a rafforzare la produttività e la fidelizzazione del cliente in tutte le aree di affari.

### Principali indicatori

#### INDICATORI DI REDDITIVITÀ

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1-bis, c.c. di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società.

Indici di redditività	2025	2024
Roe	3,47%	8,9%
Roi	14,6%	12,2%
Ros	9,20%	11,1%

Nel corso dell'esercizio 2025 si è osservato un andamento differenziato degli indici di redditività rispetto all'anno precedente, 2024. In particolare, il Return on Equity (ROE), che rappresenta la redditività del capitale proprio investito dagli azionisti, ha subito una significativa contrazione, passando dall'8,9% del 2024 al 3,47% del 2025. Tale variazione è riconducibile all'aumento del capitale proprio verificatosi a seguito del processo di quotazione. Al contrario, il Return on Investment (ROI), indicatore che misura la redditività complessiva degli investimenti effettuati dall'azienda, ha mostrato un miglioramento, salendo dal 12,2% al 14,6%. Questo incremento riflette una maggiore efficienza nell'impiego delle risorse aziendali e un miglior rendimento operativo degli asset, segnalando una gestione più efficace degli investimenti o un incremento della produttività degli stessi.

Infine, il Return on Sales (ROS), che esprime la redditività operativa in rapporto al fatturato, ha registrato una diminuzione, passando dall'11,1% al 9,20%. Tale riduzione è riconducibile ad un aumento dei costi operativi.

#### INDICATORI PATRIMONIALI

Gli indicatori patrimoniali significativi possono essere quelli di seguito indicati.

Analisi patrimoniale	2025	2024
Equity ratio	57%	42%
Debt-to-Equity Ratio	0,65	1,22
Copertura dell'immobilizzato	1,82	1,09

Nel corso dell'esercizio 2025, il rapporto tra il patrimonio netto e il totale attivo, noto come Equity Ratio, si attesta al 57% circa, in significativo miglioramento rispetto al 42% registrato nel 2024, con un incremento di 15 punti percentuali. Questo dato indica che oltre la metà delle attività del Gruppo è finanziata con capitale proprio, evidenziando una solida indipendenza finanziaria dai creditori.

Per quanto riguarda il rapporto tra debiti totali e patrimonio netto, o Debt-to-Equity Ratio, nel 2025 si osserva un valore pari a 0,65, in netto miglioramento rispetto all'1,22 del 2024, indicando una leva finanziaria più contenuta e un migliore equilibrio tra capitale proprio e debiti.

Infine, l'indicatore di copertura dell'immobilizzato, calcolato come rapporto tra patrimonio netto e immobilizzazioni, mostra un ulteriore miglioramento nel 2025, raggiungendo 1,82 volte rispetto a 1,09 volte nel 2024. Questo significa che

il capitale proprio copre quasi due volte il valore delle immobilizzazioni, a fronte di una copertura appena superiore all'unità nell'anno precedente.

In sintesi, tutti e tre gli indicatori evidenziano un miglioramento significativo della solidità patrimoniale e della struttura finanziaria del Gruppo nel 2025 rispetto all'esercizio precedente, confermando una posizione finanziaria più equilibrata e sostenibile.

#### INDICATORI DI LIQUIDITA'

<b>Analisi di liquidità</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Liquidità generale/corrente o quoziente di disponibilità	2,31	0,32
Liquidità primaria	0,70	0,35
Liquidità secondaria	2,23	1,12

Nel corso dell'esercizio 2025, il Gruppo ha mostrato una solida posizione di liquidità, come evidenziato dai principali indicatori di liquidità generale, primaria e secondaria.

Il rapporto di liquidità generale, calcolato come il rapporto tra l'attivo circolante e il passivo corrente, si è attestato a 2,31 nel 2025, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. L'aumento è dovuto a una crescita dell'attivo circolante più rapida rispetto ai debiti correnti, rafforzando ulteriormente la posizione finanziaria a breve termine.

Per quanto riguarda la liquidità primaria, che considera solo le disponibilità liquide e le attività finanziarie rispetto al passivo corrente, il valore è passato da 0,35 nel 2024 a 0,70 nel 2025, l'incremento riflette un aumento delle disponibilità liquide e attività finanziarie nonostante la crescita dei debiti correnti, confermando una gestione prudente della liquidità.

Infine, la liquidità secondaria, che include disponibilità liquide, attività finanziarie e crediti correnti rispetto al passivo corrente, ha raggiunto 2,23 nel 2025, rispetto a 1,12 nel 2024. L'aumento è attribuibile a una crescita dei crediti più rapida rispetto ai debiti correnti, rafforzando ulteriormente la capacità di far fronte agli impegni a breve termine.

In sintesi, tutti e tre gli indicatori di liquidità evidenziano un miglioramento significativo nel 2025 rispetto all'anno precedente, confermando una posizione finanziaria solida e una capacità di copertura dei debiti a breve termine superiore ai livelli consigliati.

#### **Commento ed analisi degli indicatori di risultato non finanziari**

Gli indicatori di risultato non finanziari sono quelli che si possono elaborare da valori ricavabili dagli schemi di bilancio ma anche da dati non ricavabili dai medesimi schemi, congiuntamente o disgiuntamente tra loro.

## Indicatori sul personale

Qui di seguito la consistenza del personale assunto al 31.12.2025: i numeri sono differenti dal quadro precedente in quanto quelli rispondono al calcolo degli ULA (unità lavorative medie) nel corso di tutto l'anno, mentre questo che segue rappresenta i valori relativi alle teste puntuali al 31 dicembre 2025.

Come risultano dalle seguenti tabelle:

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre Categorie	Totale
Uomini	8	23	114	8	11	164
Donne	3	5	128	0	13	149
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>242</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>313</b>
Tempo indeterminato	11	28	205	6	0	250
Tempo det.	0	0	16	2	0	18
Altre tipologie	0	0	21	0	24	45
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>242</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>313</b>
Tit. stud.: laurea	9	20	198	0	17	244
Tit. stud.: diploma	2	8	42	7	7	66
altro	0	0	2	1	0	3
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>242</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>313</b>
Età media	45,794	44,929	34,872	36,875	35,917	39,6774
Anzian. Lav.	4,454	5,678	3,466	2,875	1,667	3,628

Si nota la ridotta età media del personale, l'elevata qualificazione del medesimo ed un buon equilibrio di genere. Dallo scorso anno il totale passa da 254 a 313 con un aumento legato al piano di assunzioni posto in essere dal Gruppo. I rapporti con il personale sono gestiti unitariamente dal gruppo. Grande importanza viene data alla formazione ed all'accrescimento professionale dei singoli.

## Investimenti programmati ed in corso

Sono programmati ulteriori investimenti in R&S e in strumenti di integrazione informatica del sistema informativo.

## Attività di ricerca e sviluppo

Si veda quanto già scritto in introduzione

## Progetti in corso

Il Gruppo prosegue con determinazione nel proprio percorso di sviluppo, consolidando e rafforzando il proprio posizionamento distintivo nel panorama della SustainTech, ambito in cui la convergenza tra innovazione tecnologica, sostenibilità e compliance normativa genera nuovi modelli di creazione del valore per le imprese. In tale contesto, il Gruppo si configura come un operatore integrato capace di abilitare la trasformazione sostenibile attraverso soluzioni digitali proprietarie e servizi ad alto contenuto consulenziale.

In coerenza con il proprio modello industriale, l'offerta di servizi e soluzioni continua ad evolversi con una forte connotazione ESG (Environmental, Social, Governance), mantenendo al contempo l'elemento distintivo che ha

storicamente caratterizzato il Gruppo: una marcata vocazione digitale applicata alla trasformazione dei modelli operativi delle imprese, con un approccio data-driven e scalabile.

In tale contesto, nel corso dell'esercizio sono stati ulteriormente intensificati gli investimenti sia in capitale umano sia in tecnologia e sviluppo digitale. L'ampliamento dell'organico ha riguardato l'inserimento di figure altamente specializzate in ambito normativo, tecnologico e consulenziale, funzionali al rafforzamento delle linee di business esistenti e allo sviluppo di nuove verticali ad elevato potenziale. Parallelamente, sono proseguite le attività di sviluppo e potenziamento delle piattaforme digitali e degli strumenti proprietari, con l'obiettivo di aumentare il livello di automazione dei processi, la scalabilità dei servizi e la qualità dei dati a supporto delle decisioni.

Il progetto di espansione e consolidamento del Gruppo resta centrale nella visione industriale e si sviluppa lungo direttrici complementari: da un lato, la crescita organica attraverso il potenziamento delle strutture interne, l'incremento dei volumi e l'ampliamento del portafoglio clienti; dall'altro, il ricorso selettivo a operazioni straordinarie, finalizzate ad accedere in modo rapido ed efficiente a nuove tecnologie, mercati e competenze.

Tale strategia si estende sia al contesto nazionale sia ai mercati internazionali a maggiore dinamica evolutiva, con particolare riferimento all'area EMEA, dove si stanno consolidando opportunità rilevanti nei settori della transizione energetica, della fiscalità ambientale e dei servizi ESG.

Il Gruppo conferma pertanto un approccio alla crescita attivo e multidirezionale, capace di coniugare visione industriale di lungo periodo, disciplina economico-finanziaria e capacità di intercettare tempestivamente i principali trend normativi, tecnologici e ambientali.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, cui si fa riferimento per l'individuazione dei rapporti dimensionali, si precisa come già scritto altrove che tutti i rapporti avvengono a valore di mercato. Per il contenuto di tali scambi si rinvia a quanto già scritto in apertura del presente documento.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Il Gruppo non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti.

Il Gruppo non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Informativa sull'attività di direzione e coordinamento**

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Tecno S.p.A., ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile. Tale attività si esplica nell'indirizzo strategico e nel coordinamento delle principali decisioni gestionali e finanziarie, nel rispetto dei principi di corretta gestione societaria e imprenditoriale e dell'autonomia operativa delle singole società del Gruppo.

## **INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE**

### **Rischi operativi**

Le attività risultano prevalentemente riconducibili alle fasi di completamento, gestione e validazione di pratiche in ambito tecnico e amministrativo. La complessità, sia sotto il profilo formale sia sostanziale, che caratterizza tali processi richiede l'adozione di un presidio strutturato, finalizzato al monitoraggio continuo della correttezza e della qualità delle attività svolte dai diversi reparti coinvolti.

In tale contesto, sono implementati specifici livelli di controllo interno, articolati su verifiche multilivello, con particolare riferimento alle fasi a maggiore criticità tecnica, al fine di garantire la conformità agli standard applicabili, la tracciabilità delle attività e la mitigazione dei rischi operativi

### **Obiettivi e politiche di gestione del rischio finanziario**

#### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari (limitati) sono i seguenti.

Vi precisiamo che, ai fini dell'informativa che segue, non sono stati considerati i crediti e i debiti di natura commerciale, la totalità dei quali ha scadenza contrattuale non superiore ai 18 mesi.

<b>Strumenti finanziari</b>	<b>Politiche di gestione del rischio</b>
Depositi bancari e postali	Non sussistono rischi
Assegni	Non utilizzati
Denaro e valori in cassa	Non sussistono rischi
Debiti Bancari	Rischi bassi in quanto contratti di mutuo a tasso fisso o a tasso variabile contenuto.
Altri debiti	Non sussistono rischi
Altre attività finanziarie	Esiste un rischio legate alle quotazioni di mercato dei titoli acquistati per impiegare la liquidità che viene gestito attraverso la diversificazione degli investimenti.

Il Gruppo non ha strumenti finanziari derivati.

### **Rischio di credito**

Il Gruppo presenta un volume significativo di crediti commerciali; tuttavia, il rischio di credito risulta complessivamente contenuto in considerazione della natura della clientela, costituita prevalentemente da controparti fidelizzate che riconoscono il valore dei servizi resi anche in termini di benefici economici diretti.

Pur in presenza di crediti caratterizzati da elevata frammentazione e, in taluni casi, da tempi di incasso più lunghi, le percentuali di perdita si mantengono su livelli contenuti, inferiori anche ai tassi di accantonamento fiscalmente riconosciuti; pertanto, non si è ritenuto necessario richiedere specifiche garanzie a copertura dei crediti stessi. Per i clienti che richiedono dilazioni di pagamento, il Gruppo effettua comunque una valutazione del merito creditizio, sulla base della quale vengono definite le condizioni di pagamento.

Il valore dei crediti è oggetto di costante monitoraggio nel corso dell'esercizio, anche attraverso attività sistematiche di sollecito, al fine di assicurare che gli stessi siano iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo.

Nel corso del 2025 si registra un incremento significativo dei crediti verso clienti, riconducibile principalmente alla stagionalità che caratterizza il business del Gruppo, con una concentrazione delle attività e della maturazione dei ricavi nell'ultima parte dell'esercizio e conseguente emissione delle fatture tra il mese di dicembre e i primi mesi dell'esercizio successivo. In un contesto di crescita dei volumi, tale dinamica determina un fisiologico incremento dell'esposizione creditoria e del capitale circolante netto su base annua.

Tuttavia, il management ha avviato specifiche azioni volte alla mitigazione del rischio di credito e alla riduzione dei tempi di incasso, intervenendo sia sulla revisione delle condizioni contrattuali e dei termini e delle modalità di pagamento, sia attraverso l'affidamento della gestione del credito a operatori specializzati esterni, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza dei processi di incasso e ottimizzare la gestione del capitale circolante.

### **Rischio di liquidità**

L'impresa presenta passività finanziarie a lungo termine a tasso fisso molto contenuto e a tasso variabile, ciononostante non si ritiene sussistano rischi di liquidità in quanto come descritto in precedenza, il rapporto di liquidità generale, calcolato come il rapporto tra l'attivo circolante e il passivo corrente, si è attestato a 2,31 nel 2025, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. L'aumento è dovuto a una crescita dell'attivo circolante più rapida rispetto ai debiti correnti, rafforzando ulteriormente la posizione finanziaria a breve termine.

In sintesi, tutti e tre gli indicatori di liquidità evidenziano un miglioramento significativo nel 2025 rispetto all'anno precedente, confermando una posizione finanziaria solida e una capacità di copertura dei debiti a breve termine superiore ai livelli consigliati.

### **Rischio di mercato**

L'evoluzione del quadro normativo europeo in materia di fiscalità energetica e decarbonizzazione rappresenta un driver strutturale di trasformazione dei mercati di riferimento del Gruppo Tecno. L'introduzione di meccanismi sempre più selettivi e orientati a premiare le imprese con elevate performance in termini di efficienza, tracciabilità e sostenibilità sta ridefinendo in modo significativo le dinamiche di competitività e la formazione dei margini lungo le principali filiere industriali.

In tale contesto, le imprese che non dispongono di adeguati strumenti di gestione e presidio della complessità regolatoria risultano esposte a rischi crescenti in termini di incremento dei costi operativi, perdita di competitività e ritardi nei processi di adeguamento normativo, con impatti potenzialmente rilevanti sulla redditività prospettica.

Per il Gruppo Tecno, tali dinamiche rappresentano prevalentemente un'opportunità strategica. La capacità di anticipare l'evoluzione normativa e di integrare competenze specialistiche con soluzioni digitali proprietarie consente di mitigare i rischi di impatto negativo e, al contempo, di intercettare una domanda in forte espansione. In questo scenario, il contesto regolatorio si configura come un fattore abilitante per l'ampliamento della base clienti, l'incremento dei ricavi ricorrenti e il rafforzamento del posizionamento competitivo, consolidando il ruolo del Gruppo quale partner di riferimento per la gestione evoluta della fiscalità energetica.

### **Rischio di variazione dei flussi finanziari**

Nonostante alcuni mutui del Gruppo siano a tasso variabile non si ritiene sussistano rischi legati alla variazione dei flussi finanziari.

### **Politiche connesse alle diverse attività di copertura**

Non vi sono rischi finanziari da coprire.

### **Rischi non finanziari**

La gestione dei rischi non finanziari del Gruppo si lega all'evoluzione del quadro regolatorio e alla qualità dei rapporti con la Pubblica Amministrazione, in particolare con gli enti titolari di potestà normativa e di controllo in materia di fiscalità energetica, quali l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) e il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). La complessità, la variabilità e il crescente livello di enforcement di tale contesto rappresentano un fattore di rischio rilevante, che il Gruppo presidia attraverso strutture organizzative dedicate e processi di monitoraggio continuo.

In tale scenario, il Gruppo ha adottato un approccio anticipatorio rispetto all'evoluzione normativa europea, avviando un percorso strutturato di adeguamento alle direttive in materia di fiscalità energetica e decarbonizzazione. Le iniziative promosse dall'Unione Europea, in particolare nell'ambito del Green Deal e del Green & Industrial Deal, stanno introducendo meccanismi fiscali sempre più stringenti e selettivi, orientati a premiare l'efficienza energetica, la tracciabilità delle emissioni e l'allineamento agli obiettivi di neutralità climatica, con impatti diretti sui modelli operativi delle imprese.

Il Gruppo ha conseguentemente sviluppato un'offerta integrata che intercetta tali dinamiche, combinando competenze tecnico-normative e soluzioni digitali proprietarie per la gestione e l'ottimizzazione della fiscalità energetica, nonché per il supporto ai processi di transizione energetica dei clienti industriali. Parallelamente, sono state sviluppate capacità consulenziali avanzate per la definizione di strategie di decarbonizzazione delle filiere produttive, in un'ottica di integrazione tra compliance normativa e creazione di valore.

L'esperienza consolidata nel settore, unita al posizionamento in ambito ESG e alla capacità di interpretare in anticipo le traiettorie regolatorie, consente al Gruppo di trasformare un contesto ad elevata complessità normativa in un driver di vantaggio competitivo. In tale prospettiva, il Gruppo si configura come partner strategico per imprese e istituzioni chiamate ad adeguare i propri modelli energetici e fiscali a requisiti sempre più stringenti. Il presidio dei rischi e delle opportunità connesse a tali dinamiche è assicurato direttamente dagli organi amministrativi delle società del Gruppo, attraverso un sistema di governance orientato alla compliance e alla gestione proattiva del rischio regolatorio.

### **Sedi secondarie**

Il Gruppo si avvale delle sedi di Napoli, Milano, Bologna, e, di una sede a Londra e una a Madrid, altri uffici a Rimini, Pisa, Castelli Calepio, Bolzano e Arezzo.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il contesto economico e geopolitico che ha caratterizzato il biennio 2024–2025 ha determinato una discontinuità strutturale che nel 2026 si traduce in un nuovo assetto competitivo, in cui regolazione, sostenibilità e digitalizzazione rappresentano driver centrali di creazione di valore. In tale scenario, la volatilità energetica e l'intensificazione del quadro normativo hanno accelerato il processo di selezione competitiva, favorendo operatori in grado di integrare competenze tecnologiche, capacità di execution e presidio della complessità regolatoria.

Nel 2026 il mercato evidenzia un progressivo irrigidimento dei requisiti di compliance e un passaggio da modelli incentivanti generalisti a meccanismi selettivi basati su performance misurabili. Tale evoluzione comporta un aumento strutturale della domanda di soluzioni integrate in ambito ESG, digitalizzazione e fiscalità energetica, con un conseguente ampliamento del mercato indirizzabile e un innalzamento delle barriere all'ingresso per operatori non specializzati.

In questo contesto, il Gruppo Tecno beneficia di un posizionamento distintivo, fondato su un modello "Digital SustainTech-as-a-Service" scalabile e replicabile, in grado di generare ricavi ricorrenti e di incrementare la marginalità attraverso leve di efficienza operativa e integrazione tecnologica. Nel corso del 2026, il Gruppo prevede di accelerare il percorso di crescita valorizzando gli investimenti già realizzati in piattaforme digitali proprietarie, sviluppo commerciale e ampliamento dell'offerta, con l'obiettivo di aumentare la penetrazione sulla clientela esistente e acquisire nuove quote di mercato.

L'elevata integrazione tra componenti tecnologiche e consulenziali consente al Gruppo di rafforzare il proprio posizionamento lungo la catena del valore, aumentando il livello di fidelizzazione della clientela e migliorando la visibilità dei ricavi futuri. Contestualmente, la crescente complessità normativa rappresenta un fattore abilitante per il modello di business, contribuendo a consolidare vantaggi competitivi difendibili nel medio-lungo periodo.

Alla luce delle attuali evidenze gestionali, non si rilevano elementi di rischio tali da incidere negativamente sulla continuità aziendale o sulla sostenibilità economico-finanziaria del Gruppo. Al contrario, il contesto di mercato e il posizionamento strategico consentono di prevedere un'evoluzione positiva dei principali indicatori economici e operativi, supportata da dinamiche di crescita organica e da un progressivo miglioramento della leva operativa.

In tale prospettiva, il management ritiene che sussistano solide basi per il perseguimento di un percorso di crescita profittevole e scalabile nel 2026, coerente con le aspettative del mercato e con gli obiettivi di creazione di valore per gli stakeholder, nel pieno rispetto del principio di continuità aziendale.

## **Avvio dell'adozione di un nuovo sistema informativo aziendale**

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha completato l'implementazione di nuovi sistemi informativi aziendali finalizzati alla digitalizzazione dei flussi di tesoreria e dei processi di gestione operativa e commerciale, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa, il presidio dei dati e la tempestività dei processi decisionali. Parallelamente, sono proseguite le attività di digitalizzazione e integrazione dei gestionali operativi, in un'ottica di progressiva standardizzazione e ottimizzazione dei processi a livello di Gruppo.

In tale ambito, è stato altresì avviato un progetto di integrazione dei sistemi informativi aziendali volto a garantire una maggiore interoperabilità tra le diverse piattaforme, favorendo la condivisione dei dati, il rafforzamento dei sistemi di controllo e la scalabilità dell'infrastruttura tecnologica a supporto della crescita futura del Gruppo.

## **Sistema di gestione della qualità**

Alcune Società del Gruppo godono delle certificazioni della qualità ISO 9001 – UNI CEI 11352 - ISO50001 – ISO 45001 – EMAS - PDR 125/2022 - conferite dagli enti Bureau Veritas, RINA Services S.p.A e DEKRA Testing and Certification S.r.l.

Napoli, 31 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

*Giovanni Lombardi*  
Giovanni Lombardi

**BILANCIO CONSOLIDATO**

**AL 31 DICEMBRE 2025**

<b>Stato patrimoniale</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Attivo</b>		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.593.084	67.442
2) costi di sviluppo	1.578.983	685.164
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	143.341	209.818
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	51.296	24.241
5) avviamento	5.369.169	7.428.965
6) immobilizzazioni in corso e acconti	2.708.874	1.818.654
7) altre	330.257	298.043
I - Immobilizzazioni immateriali	11.775.004	10.532.327
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	31.271	43.204
3) attrezzature industriali e commerciali	10.897	12.750
4) altri beni	161.644	175.131
II - Immobilizzazioni materiali	203.812	231.085
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	2	1.336.400
b) imprese collegate	-	500
d-bis) altre imprese	1.180.537	1.177.754
Totale partecipazioni	1.180.539	2.514.654
Crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	51.060	54.291
Totale crediti verso imprese controllate	51.060	54.291
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	115.632	16.627
esigibili oltre l'esercizio successivo		74.200
Totale crediti immobilizzati verso altri	115.632	90.827
Totale crediti	166.691	145.118
III - Immobilizzazioni finanziarie	1.347.230	2.659.772
Totale Immobilizzazioni (B)	13.326.047	13.423.184
C) Attivo circolante		
I – Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	929.152	871.696
I – Rimanenze	929.152	871.696
II – Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.768.066	13.262.624
esigibili oltre l'esercizio successivo		

Totale crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante		13.262.624
	17.768.066	
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		46.550
Totale crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante		46.550
4) verso imprese controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	98.811	
Totale crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	98.811	
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	453.143	296.107
esigibili oltre l'esercizio successivo	16.020	19.778
Totale crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	469.162	315.885
5-ter) imposte anticipate	6.768	3.766
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	623.584	120.548
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	36.202
Totale crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	623.584	156.750
Totale crediti	18.966.393	13.785.575
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	4.000.000	493.400
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000.000	493.400
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	4.661.831	5.727.843
3) danaro e valori in cassa	11.077	10.796
IV - Disponibilità liquide	4.672.908	5.738.639
Totale attivo circolante (C)	28.568.453	20.889.310
D) Ratei e risconti	189.499	209.103
Totale attivo	42.083.999	34.521.597
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I – Capitale	72.000	50.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	13.454.000	2.476.000
IV - Riserva legale	10.000	10.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869
Riserva di consolidamento	770.473	770.473

Patrimonio netto, varie altre riserve, valore di fine esercizio	3.383.935	2.467.165
VI - Altre riserve	9.559.680	10.445.507
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	580.446	1.080.627
Totale patrimonio netto di gruppo	23.676.126	14.062.134
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	260.432	356.777
Utile (perdita) di terzi	259.288	227.078
Totale patrimonio netto di terzi	519.720	583.855
Totale patrimonio netto consolidato	24.195.846	14.645.989
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	183.000	-
Totale Fondi per rischi e oneri	183.000	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.748.780	1.398.800
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.615.099	2.331.466
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.407.981	4.618.057
Totale debiti verso banche	5.023.079	6.949.523
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	219.141	248.678
esigibili oltre l'esercizio successivo	322.959	519.962
Totale debiti verso altri finanziatori	542.100	768.640
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	14.155
Totale acconti	-	14.155
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.109.298	1.740.461
Totale debiti verso fornitori	3.109.298	1.740.461
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		50.000
Totale debiti verso imprese controllate		50.000
11) debiti verso imprese controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	218.675	
Totale debiti verso imprese controllanti	218.675	
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.469.028	1.258.959
Totale debiti tributari	1.469.028	1.258.959
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	798.689	500.969

Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	798.689	500.969
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.132.027	4.461.237
esigibili oltre l'esercizio successivo	400.000	2.100.000
Totale Altri debiti	4.532.027	6.561.237
Totale debiti	15.692.896	17.843.944
E) Ratei e risconti	263.476	632.864
Totale passivo	42.083.999	34.521.597

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.810.602	22.334.159
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-5.423	14.501
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.702.550	1.159.378
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	281.474	63.452
Altri	377.189	334.739
Totale altri ricavi e proventi	658.664	398.191
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>32.166.393</b>	<b>23.906.229</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.413.856	1.009.889
7) per servizi	8.181.802	7.099.183
8) per godimento di beni di terzi	1.261.548	1.065.679
9) per il personale		
a) salari e stipendi	11.041.875	8.151.732
b) oneri sociali	2.791.634	1.521.004
c) trattamento di fine rapporto	772.904	495.918
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	183.245	45.803
Totale costi per il personale	14.789.658	10.214.457
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.268.529	2.541.042
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	72.086	80.692
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	55.167	68.505
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.395.781	2.690.239
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(62.879)	(79.971)
14) oneri diversi di gestione	446.112	376.802
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>29.425.878</b>	<b>22.376.278</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>2.740.515</b>	<b>1.529.951</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
Altri	446	1.105.506
Totale proventi da partecipazioni	446	1.105.506
16) altri proventi finanziari		

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	105
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	33.175	43.745
d) proventi diversi dai precedenti		
Altri	-	1.474
Totale proventi diversi dai precedenti	-	1.474
Totale altri proventi finanziari	33.175	45.324
17) interessi e altri oneri finanziari		
Altri	287.917	208.959
Totale interessi e altri oneri finanziari	287.917	208.959
17-bis) utili e perdite su cambi		
Utile e perdite su cambi	2.141	(2.829)
Totale utili e perdite su cambi	2.141	(2.829)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(252.155)	939.042
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	362
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	-	362
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.488.360	2.468.631
20) Imposte sul reddito del periodo, correnti, differite e anticipate		
a) imposte correnti	1.398.267	1.152.538
b) imposte relative a esercizi precedenti	201.153	-
d) Proventi (oneri) da adesione al consolidato fiscale	49.205	8.388
Totale delle imposte sul reddito del periodo, correnti, differite e anticipate	1.648.625	1.160.926
21) Utile (perdita) consolidati del periodo	839.734	1.307.705
Risultato di pertinenza del gruppo	580.446	1.080.627
Risultato di pertinenza di terzi	259.288	227.078

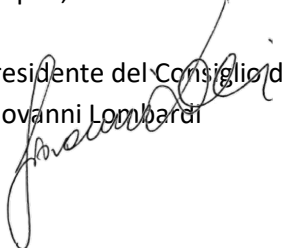
*I valori si intendono espressi in euro*

<b>RENDICONTO FINANZIARIO INDIRETTO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>GESTIONE OPERATIVA</b>		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività Operativa</b>		
Utile	839.734	1.307.705
Imposte	1.648.625	1.160.926
Interessi passivi/(interessi attivi)	252.155	(939.042)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>2.740.516</b>	<b>1.529.589</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento fondi	772.904	495.918
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.340.615	2.621.734
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	55.167	68.505
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		362
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(1.702.550)	(1.159.378)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>2.466.136</i>	<i>2.027.141</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>5.206.652</b>	<b>3.556.730</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(57.456)	(94.471)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(4.560.609)	(4.895.854)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.368.837	305.067
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	19.604	(42.339)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(369.388)	19.735
Altre variazioni del capitale circolante netto	(2.042.274)	2.155.516
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(5.641.286)</b>	<b>(2.552.346)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>(434.634)</b>	<b>1.004.384</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(252.155)	939.042
(Imposte sul reddito pagate)	(1.651.627)	(1.155.974)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(239.924)	4.921
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(2.143.707)	(212.009)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(2.578.341)</b>	<b>792.375</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		

<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(44.813)	(98.569)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(2.808.656)	(1.845.418)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti	1.312.543	1.007.739
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	(4.000.000)	
Disinvestimenti	493.400	2.323.084
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)		(2.707.960)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(5.047.528)</b>	<b>(1.321.124)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		7.252
Accensione finanziamenti	400.000	4.397.787
(Rimborso finanziamenti)	(2.552.556)	(2.464.547)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	8.910.120	
(Rimborsi di capitale)		(6.500)
Erogazione dividendi e acconti	(200.000)	(175.000)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>6.557.563</b>	<b>1.758.992</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.065.731)	1.230.243
<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>		
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
di cui:		
Depositi Bancari e Cassa	5.727.843	4.503.029
Cassa e valori in cassa	10.796	5.366
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>5.738.639</b>	<b>4.508.395</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi Bancari e Cassa	4.661.831	5.727.843
Cassa e valori in cassa	11.077	10.796
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>4.672.908</b>	<b>5.738.639</b>

Napoli, 31 marzo 2026.

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Giovanni Lombardi





**BILANCIO CONSOLIDATO  
GRUPPO TECNO  
31 DICEMBRE 2025**

## **Consiglio di amministrazione**

Giovanni Lombardi Presidente  
Claudio Colucci Amministratore Delegato  
Fabrizio Cocco Consigliere  
Eugenio Giavatto Consigliere  
Katia Da Ros Consigliera

## **Collegio Sindacale**

Luca Palma Presidente  
Giuseppe Tosto Sindaco effettivo  
Federico Albini Sindaco effettivo  
Mena Menzione Sindaca supplente  
Mariangela Quaranta Sindaca supplente

## **Società di revisione**

Deloitte & Touche S.p.A.

**Gruppo TECNO**

# Nota integrativa al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

## Premessa

Il bilancio consolidato del gruppo Tecno (di seguito anche solo il “Gruppo”) è stato redatto dagli Amministratori e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale consolidato;
- 2) Conto economico consolidato;
- 3) Rendiconto finanziario consolidato;
- 4) Nota integrativa consolidata;

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla gestione.

Il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute dalle società rientranti nel perimetro di consolidamento ed è redatto in conformità agli art. 2423 e seguenti del Codice civile, agli art. 25 e seguenti del Decreto legislativo 127/91 e al principio contabile OIC 17 “*Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto*”.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall’art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall’art. 2423, ultimo comma, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all’unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all’unità superiore se pari o superiori a 0,5.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l’illustrazione, l’analisi ed in taluni casi una integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall’art. 2427 e 2427 bis del codice civile. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I bilanci d’esercizio delle imprese incluse nel consolidamento sono stati redatti dai rispettivi organi amministrativi in base ai principi contabili sopra menzionati.

La holding Tecno S.p.A. S.B. ha redatto il nono bilancio consolidato, in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento Emittenti **Euronext Growth Milan (EGM)**, pur non superando i limiti dimensionali di cui all’articolo 27 del D.Lgs. 127/91.

## Attività Svolta

Il Gruppo Tecno è attivo nella fornitura di soluzioni tecnologiche e servizi di consulenza innovativi volti a supportare le imprese nell’ambito della relativa trasformazione sostenibile e digitale. Il Gruppo è un operatore di riferimento nel mercato italiano per le PMI nel percorso di trasformazione digitale e sostenibile (c.d. twin transition), offrendo servizi di consulenza strategica, energy management, carbon management e life cycle management. Il modello di business del Gruppo si fonda principalmente su tecnologie proprietarie e su competenze specialistiche. In particolare, innovazione, digitalizzazione e sostenibilità rappresentano i cardini sui quali è strutturata l’attività del Gruppo con sedi in Italia, Spagna e Regno Unito. Il Gruppo opera nel settore della tecnologia sostenibile, sviluppando e implementando soluzioni innovative volte a migliorare l’efficienza energetica, minimizzare l’impatto ambientale e promuovere la transizione verso un’economia sostenibile. Il Gruppo opera nei confronti della propria clientela con un’offerta di prodotti e servizi sostenibili, completa e integrata attraverso tre Business Units (BU):

- **Transition Accounting:** BU dedicata all'erogazione di prodotti e servizi rivolti alla clientela attiva in settori di mercato a maggiori emissioni di CO<sub>2</sub> (ad esempio, il settore dei trasporti e dell'energia), supportandola nella gestione della fiscalità energetica e nell'accesso a incentivi e a connesse opportunità finanziarie. Le soluzioni proposte permettono alle imprese di ottimizzare, sotto il profilo quantitativo, economico e qualitativo, le proprie fonti energetiche primarie utilizzate per la produzione dell'energia elettrica, migliorando l'efficienza del ciclo produttivo e contribuendo alla riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>. Rientrano in tale BU la società appartenente al gruppo quali Tecno TA S.r.l., Green Energy S.r.l.
- **Digital Trasformation:** BU focalizzata sull'offerta di soluzioni per il controllo e il monitoraggio dei processi aziendali, basate su logiche open source, funzionali ad indirizzare le azioni di miglioramento secondo un approccio data-driven. In particolare, la raccolta di dati misurabili e l'impiego di analisi avanzate consente al Gruppo di offrire soluzioni alla propria clientela volte a rendere più efficaci le scelte strategiche e operative, minimizzando l'impatto ambientale e migliorando l'efficienza aziendale. Le aziende clienti, infatti, possono monitorare in tempo reale i consumi energetici attraverso la piattaforma KontrolON - una delle soluzioni tecnologiche offerte dal Gruppo - identificando inefficienze e sprechi (ad esempio, consumi anomali durante le ore di inattività di un impianto produttivo) e consentendo di intervenire prontamente per ridurre il consumo energetico non necessario. Rientra in tale BU la società Tecno DGT S.r.l.
- **Sustainable Trasformation:** tale BU è dedicata all'offerta di servizi di trasformazione sostenibile basati su tecnologie innovative e digitali, nonché di servizi di consulenza finalizzati all'integrazione dei fattori ESG nel modello di business delle aziende clienti nonché nella relativa rendicontazione, attraverso l'utilizzo di soluzioni SustainTech. Nello specifico, le soluzioni SustainTech si fondano su piattaforme tecnologiche avanzate che consentono al Gruppo di offrire servizi di consulenza basati su strumenti digitali innovativi. Queste piattaforme permettono ai clienti di caricare, analizzare e valorizzare i propri dati attraverso l'impiego di algoritmi proprietari, trasformando le informazioni raccolte in indicazioni rilevanti per il miglioramento delle performance ESG e l'ottimizzazione dei processi aziendali. Rientrano in tale BU le società Tecno ESG S.r.l. S.B., Ergo S.r.l., Energika S.r.l., Energika Espana ES, Tecno International LTD e Aere S.r.l.

In data 16 luglio 2025 il gruppo Tecno fa il suo ingresso su Euronext Growth Milan ("EGM"), gestito e organizzato da Borsa Italiana. L'ammontare complessivo del collocamento è pari a Euro 11 milioni, di cui Euro 9,61 milioni in aumento di capitale e 1,39 milioni di euro rivenienti dall'eventuale integrale esercizio dell'opzione Greenshoe in aumento di capitale. Il Collocamento ha avuto ad oggetto 4.400.000 azioni, di cui 3.845.000 azioni di nuova emissione rivenienti dall'aumento di capitale e 555.000 azioni rivenienti dall'eventuale esercizio dell'opzione Greenshoe, ad un prezzo di offerta pari a 2,50 euro per azione.

In questo contesto estremamente dinamico il Gruppo ha registrato una performance molto positiva, con indicatori economici e finanziari in forte crescita rispetto al precedente esercizio, confermando quindi l'efficacia del percorso di sviluppo intrapreso.

## **Area di consolidamento**

Il bilancio consolidato include, con il metodo del consolidamento integrale, il bilancio della Tecno S.p.A. SB, capogruppo, al 31 dicembre 2025 ed i bilanci, alla stessa data, delle seguenti società direttamente ed indirettamente controllate:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Percentuale di possesso
Tecno DGT S.r.l.	Milano	Euro	50.000	100%
Tecno TA S.r.l.	Milano	Euro	35.000	100%
Tecno ESG S.r.l. SB	Napoli	Euro	2.300.000	100%
Green Energy S.r.l.	Milano	Euro	10.000	100%
Aere S.r.l.	Chiari	Euro	50.000	65%
Tecno International Ltd.	Londra (UK)	Sterlina britannica	113	80%
ERGO S.r.l.	Pisa	Euro	60.000	100%
Energika S.r.l.	Rimini	Euro	51.000	65%
Energika Espana S.r.l.	Madrid	Euro	3.000	65%
Polo della Sostenibilità S.r.l.	Napoli	Euro	10.000	100%

Il gruppo al 31.12.2025 è composto da società italiane, con eccezione di Tecno International Ltd (UK) ed Energika Espana S.l. (Spagna). Si tratta di società tutte caratterizzate dall'esercizio coincidente all'anno solare, già sufficientemente armonizzate rispetto al piano dei conti ad ai criteri di valutazione.

La conversione in euro del bilancio della Tecno International Ltd, espressi in valuta estera (sterlina Gran Bretagna - GBP), è stata effettuata applicando la seguente metodologia (cosiddetto metodo del cambio corrente):

- per le poste del conto economico, compreso utile dell'esercizio, utilizzando i seguenti cambi medi dell'anno:

Valuta	cambio medio anno 2025
Sterlina Gran Bretagna -GBP	0,85678

- per le poste dello stato patrimoniale utilizzando i seguenti cambi di fine esercizio:

Valuta	cambio di fine esercizio 2025
Sterlina Gran Bretagna -GBP	0,8726

Le differenze di cambio originate dalla conversione in euro sono iscritte in una specifica voce del patrimonio netto " Riserva da differenza da traduzione ".

## Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, si sono perfezionate due operazioni di fusione per incorporazione, i cui effetti economici, patrimoniali e giuridici sono stati retrodatati all'inizio dell'esercizio 2025, al fine di garantire una rappresentazione unitaria e coerente nei documenti di bilancio e favorire la leggibilità delle informazioni da parte degli stakeholder. In particolare:

- la società "Tecno TA S.r.l., controllata al 100% da Tecno S.p.A., ha incorporato le società W.L.S. Consulting S.r.l." e "ACTA S.r.l.", entrambe a socio unico. Tale fusione è stata approvata dagli organi sociali delle società coinvolte in data 30 ottobre 2025 e successivamente iscritta presso i competenti Registri delle Imprese. La fusione ha comportato il trasferimento integrale dei diritti e degli obblighi delle società incorporate alla società incorporante, che ha mantenuto invariato il proprio organo amministrativo. Sono stati altresì garantiti i diritti dei lavoratori delle società incorporate, con il proseguimento senza soluzione di continuità dei rapporti di lavoro presso la società incorporante.
- Teco ESG S.r.l. SB, controllata al 100% da Tecno S.p.A., ha incorporato la società VEDOGREEN FINANCE S.r.l., anch'essa a socio unico. Anche questa fusione è stata approvata il 30 ottobre 2025 e iscritta nei Registri delle Imprese competenti. La società incorporante ha assunto tutti i diritti e obblighi dell'incorporata, mantenendo invariato il proprio organo amministrativo. La società incorporata non occupava dipendenti al momento della fusione.

Infine, si evidenzia che, trattandosi di operazioni infragruppo tra società interamente partecipate da un unico socio, non si sono resi necessari rapporti di concambio né conguagli in denaro, con esclusione pertanto dell'obbligo di redazione di situazioni patrimoniali intermedie e relazioni da parte degli amministratori e degli esperti, ai sensi delle esenzioni previste dal Codice Civile.

Ai sensi dell'OIC 4, Capitolo 4, paragrafo 4.7, trattandosi di fusione per incorporazione che ha riguardato società in rapporto di controllo tra controllante e controllata, per i valori dell'ultimo bilancio consolidato antecedente alla fusione, si rimanda al sito internet [www.tecno-group.eu](http://www.tecno-group.eu), alla sezione Bilanci e relazioni.

## Criteria di consolidamento

Gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri inclusi nel consolidamento riflettono le risultanze dei bilanci delle singole società consolidate.

### Consolidamento delle partecipazioni

I valori contabili delle partecipazioni in imprese inserite nell'area di consolidamento sono elisi contro le corrispondenti frazioni del patrimonio netto delle partecipate, a fronte dell'assunzione dei valori dello stato patrimoniale e di conto economico di tali società. In caso di acquisizioni, l'eliminazione del valore di carico della partecipazione a fronte della corrispondente quota di patrimonio netto è operata con riferimento alla data di acquisto del controllo della partecipata e la differenza emergente è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa medesima. L'eventuale residuo è così trattato:

- se positivo, è iscritto nella voce "Differenza da consolidamento" tra le Immobilizzazioni immateriali ed è ammortizzato in quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità della stessa; la quota non ancora ammortizzata di detta differenza viene periodicamente riesaminata per accertarne la residua recuperabilità.

- se negativo, è iscritto in una voce denominata “Riserva di consolidamento”, ovvero, quando riferibile a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”.

Con riferimento alle partecipazioni acquistate nel corso dell’esercizio ed incluse nell’area di consolidamento, il conto economico viene consolidato integralmente a partire dalla data di acquisizione del controllo. Tuttavia nei casi in cui l’acquisizione del controllo si verifica nella prima parte dell’esercizio il conto economico viene integralmente consolidato tenendo comunque conto del risultato conseguito dalla neo-consolidata nella frazione di esercizio antecedente l’acquisizione.

#### Eliminazione delle partite e degli utili/perdite infragruppo

Le partite contabili che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra le società consolidate con il metodo dell’integrazione globale sono eliminate. Vengono, inoltre, eliminati, se di ammontare significativo ai sensi del comma 2 dell’art. 29 D. Lgs. n. 127/1991, gli utili e le perdite ed i relativi effetti fiscali derivanti da operazioni compiute tra società del Gruppo e non ancora realizzati nei confronti dei terzi.

#### Altri principi di consolidamento

I dividendi distribuiti dalle società controllate vengono eliminati. Sono stati recepiti gli effetti della rilevazione dei leasing secondo il metodo finanziario. Sulle rettifiche operate sono state rilevate le relative imposte differite allorquando previste. L’importo del capitale e delle riserve delle imprese controllate corrispondenti alla quota di partecipazione di terzi è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata “Capitale di terzi”; la parte del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta nella voce “Utile di terzi” ovvero “Perdite di terzi”.

### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività. L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Pur in applicazione del principio di rilevanza, non sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, in quanto la loro osservanza permette di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell’operazione o del contratto.

Si precisa inoltre che:

- ai sensi del disposto dell’art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall’art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall’art. 2425 del codice civile per il Conto Economico, opportunamente aggiustati con le voci tipiche del bilancio consolidato indicate nell’OIC 17

*“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché del risultato economico;

In ossequio alla L. 238/2001, di recepimento completo della direttiva comunitaria 2013/34/UE, il bilancio non contiene compensazioni di partite dello stato patrimoniale e del conto economico con particolare riferimento a crediti e debiti tributari, a imposte anticipate e differite, a utili e perdite su cambi.

Eventuali contributi in conto impianti sono contabilizzati tra i risconti passivi, per cui le immobilizzazioni sono sempre contabilizzate al lordo dei medesimi.

La Società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, di cui si fa rinvio alle singole voci di bilancio, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento.

## Immobilizzazioni

### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisto o produzione, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale. Nell'esercizio 2025 vengono iscritti fra i costi di impianto e di ampliamento i costi capitalizzati sostenuti per tutte le attività necessarie a collocare presso gli investitori le azioni di TECNO oggetto di quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (EGM), organizzato e gestito da Borsa Italiana. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. I costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I costi di sviluppo, aventi utilità pluriennale, sono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in base alla loro residua possibilità di utilizzazione, con ammortamento a quote costanti. Essi rispettano i requisiti previsti dall'OIC 24 ai paragrafi 46-49. Nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. Fino a che l'ammortamento dei costi di sviluppo, e dei costi di impianto e di ampliamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, sono ammortizzati con una aliquota al 20%; le concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56%. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

L'avviamento è stato iscritto in esercizi precedenti e nel corso del corrente esercizio nell'attivo patrimoniale, con il consenso del Collegio Sindacale, in quanto:

- è stato acquisito a titolo oneroso in quanto deriva dall'acquisizione di società o quote societarie e dalla successiva fusione per incorporazione delle stesse;
- ha un valore quantificabile in quanto incluso nel corrispettivo pagato;

- è costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo, che garantiscono quindi benefici economici futuri;
- è soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo.

Il valore d'iscrizione dell'avviamento è stato determinato come differenza fra il prezzo complessivo sostenuto per l'acquisizione dell'azienda incorporata ed il valore corrente attribuito agli altri elementi patrimoniali attivi e passivi trasferiti.

L'ammortamento dell'avviamento è effettuato secondo la sua vita utile, che è stata stimata in sede della sua rilevazione iniziale, considerando il periodo entro il quale si manifesteranno i benefici economici connessi con l'avviamento stesso. Solo in casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, l'avviamento è ammortizzato in un periodo non superiore a dieci anni. Nel caso in cui la vita utile stimata sia superiore ai 10 anni, sono stati considerati i fatti e circostanze oggettivi a supporto di tale stima. La vita utile non supera mai i 20 anni. La vita utile dell'avviamento, stimata in sede di rilevazione iniziale dello stesso non può essere modificata negli esercizi successivi.

Nel caso specifico per ogni avviamento iscritto si è stimata una vita utile di 5 anni e conseguentemente lo stesso è ammortizzato con un'aliquota del 20% annuo.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

<b>Tipologia cespite</b>	<b>Aliquota di ammortamento</b>
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Costi di sviluppo	20%
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20% - 50%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5,56%
Avviamento	20%
Altre	7,5%

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti esposti in fattura. Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è

assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

<b>Tipologia cespite</b>	<b>Aliquota di ammortamento</b>
Impianti e macchinari	3,5%-15%
Attrezzature industriali e commerciali	7,5%-15%
Altre:	
Automezzi e mezzi di trasporto interno	10%-25%
Mobili e macchine ordinarie di ufficio	0,12
Arredamento	7,5%-15%
Macchine elettroniche d'ufficio e sistemi di elaborazione dati	10%-20%
Altri beni	7,50%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Ai sensi del dell'OIC 16 come emendato nello scorso mese di marzo, qualora ci si trovi nella necessità di contabilizzare dei costi di smantellamento/ripristino di un cespite per cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite stesso e/o a ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, il costo stimato è imputato a incremento del valore del cespite in contropartita di un apposito fondo rischi e oneri futuri.

#### Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali

Le svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali, vengono contabilizzate secondo quanto prescritto dal Principio Contabile OIC 9.

Ad ogni data di riferimento del bilancio si valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore dovesse sussistere, si procederebbe alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione.

In particolare, se il valore recuperabile di un'immobilizzazione (ossia il maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo) è inferiore al suo valore contabile, l'immobilizzazione viene rilevata a tale minor valore. La differenza è imputata nel conto economico come perdita durevole di valore ed è rilevata nel conto economico nella voce B10c).

Il Gruppo, al fine di valutare se un'attività ha subito una perdita durevole di valore, verifica, come minimo, l'esistenza dei seguenti indicatori:

- se il valore di mercato di un'attività è diminuito significativamente durante l'esercizio, più di quanto si prevedeva sarebbe accaduto con il passare del tempo o con l'uso normale dell'attività in oggetto;
- se durante l'esercizio si sono verificate, o si verificheranno nel futuro prossimo, variazioni significative con effetto negativo per la società nell'ambiente tecnologico, di mercato, economico o normativo in cui la società opera o nel mercato cui un'attività è rivolta;
- se nel corso dell'esercizio sono aumentati i tassi di interesse di mercato o altri tassi di rendimento degli investimenti, ed è probabile che tali incrementi condizionino il tasso di attualizzazione utilizzato nel calcolo del valore d'uso di un'attività e riducano il valore recuperabile;
- se il valore contabile delle attività nette della società è superiore al loro fair value stimato della società;
- se l'obsolescenza o il deterioramento fisico di un'attività risulta evidente;
- se nel corso dell'esercizio si sono verificati significativi cambiamenti con effetto negativo sulla società (come mancato utilizzo dell'attività, piani di dismissione o ristrutturazione, ridefinizione della vita utile dell'immobilizzazione), oppure si suppone che si verificheranno nel prossimo futuro, nella misura o nel modo in cui un'attività viene utilizzata o ci si attende sarà utilizzata.

Se non è possibile stimare il valore recuperabile della singola immobilizzazione, viene determinato il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (UGC) alla quale l'immobilizzazione appartiene. Ciò si verifica quando le singole immobilizzazioni non generano flussi di cassa in via autonoma rispetto alle altre immobilizzazioni. In tale ipotesi, qualora il valore recuperabile dell'UGC risultasse inferiore al suo valore contabile, la riduzione del valore contabile delle attività che fanno parte dell'UGC è imputata in primo luogo al valore dell'avviamento allocato sull'UGC e, successivamente, alle altre attività proporzionalmente, sulla base del valore contabile di ciascuna attività che fa parte dell'UGC.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

Il ripristino di valore avviene nel caso in cui vengono meno i motivi che avevano generato la svalutazione per perdite durevoli di valore e si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

La svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali non può essere ripristinata in quanto non ammesso dalle norme in vigore.

### Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono attività di natura finanziaria che, alla luce della funzione ad esse attribuita, sono destinate ad un duraturo impiego nella società. Esse sono state valutate in base al metodo del costo storico di acquisto o di sottoscrizione, rettificato in caso di perdite durevoli di valore.

### *Partecipazioni*

Le partecipazioni sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie se destinate ad una permanenza durevole nel portafoglio della Società, altrimenti vengono rilevate nell'attivo circolante.

Le partecipazioni in imprese non collegate e/o non joint venture (partecipazioni in altre imprese) sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo sostenuto all'atto dell'acquisto di una partecipazione immobilizzata è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi, a meno che si verifichi una perdita durevole di valore. Il Gruppo valuta a ogni data di chiusura del bilancio se esiste un indicatore che una partecipazione possa aver subito una riduzione di valore. La perdita durevole di valore è determinata confrontando il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione con il suo valore

recuperabile, determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno all'economia della partecipante. La svalutazione per perdite durevoli di valore non viene mantenuta qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata.

#### *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutate prendendo come riferimento il loro costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

#### Rimanenze

Le rimanenze di merci sono iscritte al costo di acquisto. Le giacenze di merci sono relative a prodotti a veloce rigiro e non soggetti, generalmente, a rilevanti variazioni di prezzo. Non ci sono pertanto differenze significative fra i valori esposti ed i costi correnti alla chiusura dell'esercizio.

In questa voce sono ricomprese le rimanenze dei Carbon Credit valutati al costo di acquisto.

Le rimanenze di merci destinate alla vendita vengono valutate al minore tra:

- il costo storico ovvero costo di acquisto, compresi i costi accessori di diretta imputazione, esclusi gli oneri finanziari, ovvero di produzione, compresi tutti i costi direttamente imputabili e una quota ragionevolmente imputabile degli altri costi di produzione, compresi gli oneri di finanziamento della fabbricazione, esclusi i costi amministrativi e commerciali;
- il valore di mercato ovvero valore normale del bene alla chiusura dell'esercizio, che corrisponde:
  - o al "costo di sostituzione/riacquisto/riproduzione" per le materie prime, sussidiarie e semilavorati;
  - o al "valore netto di realizzo" per le merci, prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione (prezzo di vendita al netto dei costi di completamento e delle spese dirette di vendita: provvigioni, imballaggio, trasporto, ecc.).

#### Crediti

I crediti sono iscritti in base al principio della competenza economica qualora derivino da operazioni di vendita da prestazioni di servizi che generano ricavi. I crediti di altra natura sono iscritti quando sorge l'obbligazione del terzo verso la società. I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti è rettificato mediante l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione crediti, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, la cui determinazione è effettuata in base a stime prudenziali di solvibilità dei debitori. Nella stima del fondo svalutazione crediti sono comprese le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure ritenute probabili, sia quelle per altre inesigibilità già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi ma ritenute probabili.

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring sono eliminati dallo stato patrimoniale solamente se ceduti pro-soluto e se sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. I crediti ceduti pro-solvendo, o

comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti nel bilancio ed una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate ed iscritte al valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### Patrimonio netto

Il capitale sociale è stato iscritto al valore nominale delle azioni sottoscritte relativamente ad operazioni sul capitale stesso già perfezionate.

### Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi) Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale. Il debito per le Obbligazioni emesse è valorizzato secondo il criterio del costo ammortizzato.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stati stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

## Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

In particolare, le attività e le passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta (crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito) sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi. L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario (immobilizzazioni immateriali e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi) sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto.

## Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato. Sono state elise le partite di costi e ricavi tra le società consolidate ed eliminati gli utili e le plusvalenze originati da operazioni tra le società consolidate.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi.

### Imposte sul reddito di esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Le imposte differite passive e attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali. La loro valutazione è effettuata tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la Società sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio e vengono appostate rispettivamente nel "fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi rischi e oneri e nella voce "crediti per imposte anticipate" dell'attivo circolante.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili, in rispetto al principio della prudenza, se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili. I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

Il fondo imposte include gli oneri fiscali differiti connessi alle rettifiche di consolidamento, quando ne è probabile l'effettiva manifestazione in capo ad una delle imprese controllate.

A decorrere dall'esercizio 2019 la società e le seguenti controllate Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Green Energy S.r.l. e, successivamente, anche Tecno ESG S.r.l. SB, Aere S.r.l., ERGO S.r.l e Energika S.r.l. hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti nel Regolamento di Consolidato per le società del Gruppo Tecno, Tali accordi prevedono la liquidazione degli oneri e proventi da consolidamento a debito o a favore delle singole società partecipanti nei tempi compatibili con il versamento delle imposte.

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Alla stessa voce Debiti tributari è iscritta l'IRES corrente calcolata sulla base della stima degli imponibili positivi e negativi delle società controllate che hanno aderito al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sono iscritti i corrispondenti crediti della società consolidante verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo è rilevato alla voce "Debiti verso imprese Controllate" come "Debiti verso il Consolidato Fiscale".

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

## **Altre informazioni**

Il Gruppo, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Non sono intervenuti cambiamenti di principi contabili.

## **Correzione di errori rilevanti**

In conformità al principio contabile OIC 29, si evidenzia che non vi sono errori rilevanti da correggere.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Tutte le voci dello stato patrimoniale e del conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. La Società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi. Ai fini di una maggiore chiarezza sono state omesse le voci precedute da lettere, numeri arabi e romani che risultano con contenuto zero nel precedente e nel corrente esercizio. Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale.

## **Nota Integrativa - Attivo**

## B) IMMOBILIZZAZIONI

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle immobilizzazioni.

### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
11.755.004	10.532.327	1.222.677

### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Immobilizzazioni immateriali	costi di impianto e ampliamento	costi di sviluppo	op. ingegno li. Uso software	Marchi	In corso e acconti	Altre imm immateriali	Avviamento	Totale
<b>COSTO STORICO</b>	121.149	1.661.931	406.236	28.622	1.818.654	498.540	11.646.651	16.181.782
(+)ammortamenti anni precedenti	- 53.706	- 976.767	- 196.417	- 4.381		- 200.497	- 4.217.686	- 5.649.455
(+)rival L. 2/2009								
<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>67.442</b>	<b>685.164</b>	<b>209.819</b>	<b>24.241</b>	<b>1.818.654</b>	<b>298.043</b>	<b>7.428.965</b>	<b>10.532.327</b>
(+)acq. Dell'es.	1.921.034	1.506.539	21.071	31.902	890.220	151.504		4.522.270
(+/-)riclassificazioni								-
(+/-)rival./sval. Esercizio								-
(-)alien dell'esercizio								-
(+)decr. Fondi								-
(-)amm. dell'esercizio	- 395.391	-612.720	-87.549	- 4.847		- 119.290	-2.059.796	- 3.279.593
<b>SALDO</b>	<b>1.593.085</b>	<b>1.578.983</b>	<b>143.341</b>	<b>51.296</b>	<b>2.708.874</b>	<b>330.257</b>	<b>5.369.169</b>	<b>11.775.005</b>
coeff. Di amm	20%	20%	43%	6%		18%	20%	
<b>Costo storico</b>	2.042.183	3.168.470	427.307	60.524	2.708.874	650.044	11.646.651	20.704.052
<b>F. Ammortamento</b>	- 449.097	- 1.589.487	- 283.966	- 9.228	-	- 319.787	- 6.277.482	- 8.929.048
<b>Netto Bilancio</b>	<b>1.593.085</b>	<b>1.578.983</b>	<b>143.341</b>	<b>51.296</b>	<b>2.708.874</b>	<b>330.257</b>	<b>5.369.169</b>	<b>11.775.004</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 11.775.004 e aumentano per Euro 1.222.677 rispetto al precedente esercizio.

In dettaglio:

- i **costi di impianto e di ampliamento** sono quelli legati alla costituzione e trasformazione in società benefit di Tecno ESG S.r.l. S.B., Polo della sostenibilità, alle operazioni di scissione parziale di Tecno S.p.A. S.B. (allora Tecno S.r.l.), Tecno TA S.r.l. e Tecno DGT oltre alle modifiche statutarie di Aere S.r.l. ed ERGO S.r.l. Si tratta di operazioni straordinarie la cui utilità si distribuisce nel tempo per cui i costi vengono convenzionalmente ammortizzati in cinque anni a rata costante. L'incremento dell'esercizio 2025 include, principalmente i costi capitalizzati sostenuti dalla Capogruppo per tutte le attività necessarie a collocare presso gli investitori le

azioni oggetto di quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (EGM), organizzato e gestito da Borsa Italiana. L'ammissione alle negoziazioni è avvenuta in data 16 luglio 2025 consentendo alla società di incrementare la propria capacità competitiva, ampliare e diversificare le fonti finanziarie, espandere la rete di relazioni e affrontare le sfide di una importante crescita.

- i **costi di sviluppo** sono relativi a parte ai costi per i progetti di sviluppo sostenuti nell'anno e negli anni scorsi da Tecno DGT S.r.l. (Euro 294.431), Tecno ESG S.r.l. (Euro 1.146.745) ed Ergo S.r.l. (Euro 103.184) per un dettaglio si rinvia ai relativi fascicoli di bilancio.

- l'**avviamento** da consolidamento iscritto nello stato patrimoniale pari a Euro 5.369.169 si riferisce al consolidamento di alcune partecipazioni che al momento del primo consolidamento risultano con un valore di Netto Patrimoniale inferiore al valore della partecipazione nel bilancio di Tecno S.p.A. S.B.: quelle riferite al primo consolidamento del 2016 relative a Tecno DGT S.r.l., e del 2019 per WLS consulting S.r.l., risultano ormai ammortizzati. Rimangono in bilancio gli avviamenti iscritti dal 2021 per ACTA S.r.l. (incrementatosi nel 2024 per effetto dell'acquisizione del residuo 35%) dal 2022 per Aere S.r.l., V-Finance S.r.l (incrementatosi nel 2024 per effetto dell'acquisizione del residuo 30%) e dal 2024 per Ergo ed Energika.

- **Immobilizzazioni in corso** pari a Euro 2.704.874 sono riferite a investimenti effettuati da parte della Capogruppo (Euro 243.264) , Energika Espana (Euro 194.243) , Tecno ESG S.r.l. S.B. (euro 798.887), Tecno TA S.r.l. (euro 839.679) e Tecno DGT S.r.l. (euro 632.800).

Le immobilizzazioni in corso sono riferibili principalmente al progetto ARDITE, che si sviluppa nell'orizzonte temporale 2024-2027 ed è finalizzato allo sviluppo di una piattaforma digitale in ambito della consulenza ESG; il progetto ARDITE vede coinvolte le società Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l. e Tecno ESG S.r.l. e la finalità è quella di sviluppare un sistema integrato di tecnologie abilitanti per supportare le imprese (principalmente PMI) nell'impostare una corretta strategia di sostenibilità che tenga in considerazione gli aspetti più rilevanti ambientali, sociali e di governance (ESG) al fine di monitorare, contenere e ridurre le missioni GHG ed in particolare le emissioni CO2. L'obiettivo finale del progetto è la realizzazione di una piattaforma innovativa basata sullo sviluppo, grazie al supporto di tecnologie di AI, di un digital twin delle aziende funzionale al monitoraggio continuo e la stima predittiva della valutazione delle performance di sostenibilità basate su parametri Environment, Social e Governance (ESG).

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
203.812	231.085	-27.273

### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	Terreni e Fabbricati e imm in corso	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	totale
<b>COSTO STORICO</b>	-	313.809	1.122.717	847.370	2.283.896
(+)rivalutazioni anni precedenti					
(+)Rivalutazione L. 2/2009					
(-)ammortamenti anni precedenti		- 270.605	- 1.109.967	- 672.239	- 2.052.811

<b>SALDO INIZIALE</b>		<b>43.204</b>	<b>12.750</b>	<b>175.131</b>	<b>231.085</b>
(+)acquisizioni dell'esercizio		35.577		50.858	86.435
(+/-)riclassificazioni					
(+)rivalutazioni esercizio					
(-)alienamento dell'esercizio			- 45.870		- 45.870
(+)decremento dei fondi per rivalutazione/alienazione			45.870		45.870
(-)svalutazioni			- 5.964		- 5.964
(-)ammortamento dell'esercizio		- 47.510		- 60.233	- 107.743
<b>SALDO</b>		<b>31.271</b>	<b>6.786</b>	<b>165.756</b>	<b>203.813</b>
<b>coefficiente di ammortamento</b>		3,75-15%	7,5-100%	7,5-25%	3,75-100%
<b>Costo storico</b>	-	349.387	1.063.187	898.227	2.310.801
<b>F. Ammortamento</b>	-	- 318.115	- 1.056.400	- 732.472	- 2.106.987
<b>Netto Bilancio</b>	-	<b>31.272</b>	<b>6.787</b>	<b>165.755</b>	<b>203.814</b>

Le immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 203.812 e si riducono per Euro 27.273 rispetto al precedente esercizio per effetto delle quote di ammortamento dell'esercizio.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
1.347.230	2.659.772	-1.312.542

#### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari ad Euro 1.347.230 e riducono per Euro 1.312.542 rispetto al precedente esercizio.

Le partecipazioni possedute dal Gruppo, iscritte fra le immobilizzazioni in quanto rappresentano un investimento duraturo e strategico, sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione (art. 2426 n. 1) comprensivo degli oneri accessori. Trattasi di partecipazioni che si intendono detenere durevolmente o acquisite per realizzare un legame durevole con le società o imprese partecipate, ma estranee al perimetro di consolidamento.

#### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

Di seguito il dettaglio delle Partecipazioni non consolidate:

PARTECIPAZIONI	Sede	C.F.	Valore nominale C.S.	Crediti vs soci per vers ancora dovuti	% c.s.	Valore pro quota	Valore di bilancio
<b>Altre Partecipazioni</b>							
Volumeet S.r.l.	Napoli	7496191219	13.354		2%	0	652
Up2You	Milano	11125070968	25.515		4%	81.338	500.000
Sircles S.r.l.	Milano	12145310962	10.000		12,50%	0	625.431
Buzzoole Holding Ltd	Londra	10203116	14.521		1,01%		25.000
Consorzio Corisa							9.656
Altre imprese							19.798
<b>Totale altre partecip.</b>			<b>63.390</b>	<b>0</b>		<b>81.338</b>	<b>1.180.537</b>
<b>TOTALE</b>					<b>0</b>	<b>81.338</b>	<b>1.180.537</b>

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: Crediti

I crediti per finanziamenti, pari a Euro 51.060 ed esigibili oltre l'esercizio successivo, sono maturati verso una società del gruppo ormai estinta, Tecno Energia S.r.l. (di originari 127.000 parzialmente riscossi, erogati per finanziare le operazioni di liquidazione). Si stima che il credito residuo sia riscuotibile grazie alla riscossione dei crediti fiscali da questa società vantati ed ancora in fase di rimborso.

Si precisa altresì che non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni, se non quelli indicati nella voce "verso altri" costituiti da depositi cauzionali su contratti di fitto passivi.

**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

**I. Rimanenze**

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo			
Lavori in corso su ordinazione			
Prodotti finiti e merci	871.696	- 53.456	929.152
Acconti		-	
<b>Totale rimanenze</b>	<b>871.696</b>	<b>- 53.456</b>	<b>929.152</b>

La voce, pari a Euro 929.152, fa riferimento principalmente alle giacenze di merci, detenute da Tecno DGT S.r.l. e Tecno TA S.r.l.

## II. Crediti

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
18.966.393	13.785.575	5.180.818

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	13.262.624	4.505.442	17.768.066			
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	46.550	52.261	98.811			
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	315.885	153.277	469.162	453.143	16.020	
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	3.766	3.002	6.768			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	156.750	466.834	623.584			
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>13.785.575</b>	<b>5.180.818</b>	<b>18.966.393</b>			

I crediti verso clienti al 31 dicembre 2025 sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti v/clienti per fatture	9.237.860
Crediti per fatture da emettere	8.721.696
Fondo svalutazione crediti	191.490

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo stato ottenuto mediante il fondo esistente che ammonta al 31/12/2025 ad Euro 191.490.

I crediti tributari al 31/12/2025, pari a Euro 469.162 sono costituiti principalmente dal credito IVA per Euro 257.727 e dal credito d'imposta per IPO per Euro 100.000.

I crediti verso altri al 31/12/2025, pari a Euro 623.584 sono costituiti principalmente da acconti a fornitori.  
*Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica*

L'area in cui opera la Società è prevalentemente nazionale conseguentemente i crediti sono prevalentemente vantati da società di diritto italiano; per tali motivi l'informativa sulla ripartizione dei crediti per area geografica è in tale contesto irrilevante.

*Crediti iscritti nell'attivo circolante operaz. con obbligo di retrocessione a termine*

Non sono presenti posizioni di credito relative ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine (pronti contro termine).

*Partecipazioni nel circolante in imprese controllate possedute dirett. o tramite soc.fiduc.*

Non vi sono nel capitale circolante di questo bilancio partecipazioni imprese controllate, possedute direttamente o per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

*Partecipazioni nel circolante in imprese collegate possedute dirett. o tramite soc.fiduc.*

Non vi sono nel capitale circolante di questo bilancio partecipazioni in imprese collegate, possedute direttamente o per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

### **III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
4.000.000	493.400	3.506.600

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano al 31/12/2025 a Euro 4.000.000, rispetto a Euro 493.400 al 31/12/2024, registrando un incremento complessivo pari a Euro 3.506.600.

La variazione è principalmente riconducibile alla sottoscrizione di strumenti finanziari a breve termine per Euro 4.000.000, effettuata nell'ambito della gestione della liquidità disponibile. Tali investimenti si riferiscono all'impiego di parte delle risorse finanziarie rivenienti dall'operazione di IPO, allocate in strumenti di tipo

“time deposit” con durata pari a sei mesi, sottoscritti con primari istituti bancari (Intesa Sanpaolo Private Banking, Banca IFIS e Credem), in un’ottica di diversificazione del rischio e ottimizzazione della gestione della liquidità.

L’incremento è stato parzialmente compensato dalla riduzione di Euro 493.400, derivante dall’incasso di un titolo di Stato (BOT) iscritto nel bilancio della società AERE S.r.l. al 31/12/2024.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
4.672.908	5.738.639	-1.065.731

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Il rendiconto finanziario - a cui si rimanda - mostra la natura delle operazioni che hanno generato la variazione delle disponibilità liquide nel periodo. La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Depositi bancari e postali	4.661.831	5.727.843
Denaro e altri valori in cassa	11.077	10.796

#### D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
189.499	209.103	-19.604

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce al 31.12.2025 risulta essere così dettagliata

Descrizione	Saldo
Altri	90.121
Assicurazioni	36.422
Fitti	4.675
Noleggi	58.278

Non sono presenti ratei o risconti attivi con durata superiore ai cinque anni.

## Oneri finanziari imputati a voci di Stato Patrimoniale

Si attesta ai sensi dell'art. 38 c. 1 lett. g) del D.Lgs 127/1991 che nell'esercizio in esame non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

## Nota Integrativa - Patrimonio netto e passivo

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
24.195.846	14.645.989	9.549.854

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

Descrizione	2025	2024	variazione	var.%
Capitale	72.000	50.000	22.000	44%
Riserva da soprapprezzo delle azioni	13.454.000	2.476.000	10.978.000	443%
Riserva legale	10.000	10.000	-	0%
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869	-1.802.598	-25%
Riserva da consolidamento	770.473	770.473	-	0%
Riserve di utili post consolidamento	3.383.935	2.467.165	916.770	37%
Utile (perdita) dell'esercizio	580.446	1.080.630	-500.184	-46%
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>23.676.126</b>	<b>14.062.137</b>	<b>9.613.989</b>	<b>68%</b>
Capitale di terzi	260.432	356.777	-96.345	-27%
utile di terzi	259.288	227.078	32.210	14%
Totale Patrimonio netto di terzi	<b>519.720</b>	<b>583.855</b>	<b>-64.135</b>	<b>-11%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>24.195.846</b>	<b>14.645.992</b>	<b>9.549.854</b>	<b>65%</b>

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto e dell'art. 2427 c.1, n.7 CC, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

### a) classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione:

Riserve	Libere	Vincolate per legge	Vincolate per statuto	Vincolate dall'assemblea	Totale
Riserva Sovrapprezzo Quote	13.454.000				<b>13.454.000</b>
Riserva legale		10.000			<b>10.000</b>
Altre riserve	3.383.935				<b>3.383.935</b>
Riserva Straordinaria	5.405.271				<b>5.405.271</b>

Riserva di Consolidamento	770.473				770.473
<b>TOTALE</b>	<b>23.013.679</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.023.679</b>

Gli importi riportati in questa tabella sono quelli civilistici presenti nel bilancio di esercizio di Tecno S.p.A.: per quanto esposto al punto seguente le riserve di rivalutazione sono eliminate in fase di consolidamento.

Il capitale sociale è interamente composto dal capitale sociale della capogruppo Tecno S.p.A. e per una più profonda analisi si rimanda al bilancio d'esercizio di quest'ultima. Lo stesso dicasi per il Patrimonio Netto.

La riserva di consolidamento iscritta nello stato patrimoniale è relativa alle partecipazioni che alla data del primo consolidamento risultavano con un valore netto patrimoniale superiore al valore della partecipazione stessa. Di seguito il dettaglio:

Società	Riserva di consolidamento
Green Energy S.r.l. 2016	84.756
Tecno TA S.r.l. 2016	677.164
Tecno ESG S.r.l. per aumenti partecipazione 2023	8.545
Tecno International per aumento partecipazione 2023	9
<b>Totale</b>	<b>770.473</b>

Tale riserva si è creata poiché non si riteneva che la partecipazione ad un prezzo minore del patrimonio netto della controllata derivasse da aspettative di perdite future e per tale motivo è stato destinato l'avanzo da annullamento a riserva da consolidamento.

Si riporta la movimentazione dell'utile del 2024 e delle altre poste di patrimonio a inizio 2025

Descrizione	Valore inizio esercizio	Destinazione dell'utile es precedente		Altre movimentazioni del gruppo	Altre variazioni uscite dal gruppo	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		dividendi	altre destinazioni				
Capitale	50.000			22.000			72.000
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.476.000			10.978.000			13.454.000
Riserva legale	10.000						10.000
Riserva straordinaria	7.207.869	-200.000	-266.200		-1.336.298		5.405.371
Riserva da consolidamento	770.473						770.473
Riserve di utili post consolidamento	2.467.165			916.770			3.383.935
Arrotondamenti	0						0
Utile delle consolidate	1.080.630			-1.080.630		580.446	580.446
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>14.062.137</b>	<b>-200.000</b>	<b>-266.200</b>	<b>11.916.770</b>	<b>-2.416.928</b>		<b>23.676.225</b>

Capitale di terzi	356.777				-96.345		260.432
utile di terzi	227.078		-227.078			259.288	259.288
<b>Totale Patrimonio netto di terzi</b>	<b>583.855</b>	<b>0</b>	<b>-227.078</b>	<b>0</b>	<b>-96.345</b>	<b>259.288</b>	<b>519.720</b>
<b>TOTALE</b>	<b>14.645.992</b>	<b>-200.000</b>	<b>-493.278</b>	<b>10.836.140</b>	<b>-</b>	<b>259.288</b>	<b>24.195.946</b>

La natura delle riserve e la possibilità di utilizzo delle riserve è la seguente:

Descrizione	Importo	Natura	Utilizzazioni	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate
Capitale	72.000	Capitale			
Riserva da soprapprezzo delle azioni	13.454.000	Capitale	A,B,C	13.454.000	
Riserva legale	10.000	Utili	B.	10.000	
Riserva straordinaria	5.405.271	Utili	A,B,C	5.405.271	
Riserva da consolidamento	770.473	Utili	B	770.473	
Riserve di utili post consolidamento	3.383.935	Utili	A,B,C	3.383.935	
Arrotondamenti	0	Arrotondamenti	E	0	
Utile delle consolidate	580.446	Utili	A,B,C	1.080.630	
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>23.676.126</b>			<b>23.676.126</b>	<b>0</b>
Capitale di terzi	260.432	Capitale		260.432	
utile di terzi	259.288	Utile		259.288	
<b>Totale Patrimonio netto di terzi</b>	<b>519.720</b>			<b>519.720</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>24.195.846</b>			<b>24.195.846</b>	<b>0</b>

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

D: per altri vincoli statutari

E: altro

La voce altre riserve è composta dagli utili non distribuiti dell'esercizio precedente rettificati dalle operazioni che, negli anni precedenti a livello di consolidato, hanno comportato ad una variazione dell'utile di gruppo.

#### **Variazioni della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi**

Non vi sono operazioni e contratti che necessitino di questa tipologia di riserva.

Il totale del patrimonio netto consolidato è aumentato rispetto all'anno precedente di Euro 9.837.473

a variazione è attribuibile principalmente alla operazione di IPO avvenuta nel corso dell'esercizio, descritta in precedenza (Euro 11.000.000) al netto di una riduzione di Euro 1.336.298 derivante dall'uscita dal perimetro di consolidamento della società Tecno Venture S.r.l..

#### **B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
183.000		183.000

La voce accoglie l'accantonamento contabilizzato per potenziali controversie ritenute probabili. Il fondo è stato incrementato a partire dal I semestre 2025 e riguarda principalmente per Euro 59.000 stanziamenti effettuati da Tecno S.p.A. e da Tecno DGT S.r.l., per Euro 57.000.

#### **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
1.748.780	1.398.800	349.980

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito del Gruppo al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi e del TFR corrisposti e di quanto versato al Fondo Tesoreria presso l'INPS.

Il debito per T.F.R. è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito per T.F.R. del Gruppo alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di T.F.R. relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento non è ancora stato effettuato alla data di chiusura dell'esercizio è stato iscritto nella voce D)14) - Altri debiti - dello stato patrimoniale.

Segue il dettaglio della sua variazione nell'esercizio:

#### **D) DEBITI**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
15.692.896	17.843.944	-2.151.048

I debiti sono esposti al valore nominale in quanto di durata inferiore ai 12 mesi. Il criterio del costo ammortizzato è stato applicato ove rilevante sulle operazioni di mutuo a lungo termine verso banche ed altri finanziatori.

#### Variazioni e scadenza dei debiti

Si analizzano di seguito le singole voci, evidenziando i principali accadimenti e le variazioni che le hanno interessate, inclusa la relativa scadenza.

Di seguito il dettaglio delle variazioni.

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazione nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>Quota scadente entro l'esercizio</b>	<b>Quota scadente oltre l'esercizio</b>	<b>Di cui di durata residua superiore a 5 anni</b>
Totale debiti verso banche	6.949.523	- 1.926.444	5.023.079	2.615.098	2.407.980	
Totale debiti verso altri finanziatori	768.640	- 226.540	542.100	219.140	322.959	
Totale acconti	14.155	- 14.155	-			
Totale debiti verso fornitori	1.740.461	1.368.837	3.109.298	3.109.298		
Totale debiti verso controllate	50.000	-50.000	0	0		
Totale debiti verso imprese controllanti	0	218.675	218.675	218.675		
Totale debiti tributari	1.258.959	210.284	1.469.028	1.469.028		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	500.969	297.720	798.689	798.689		
Totale altri debiti	6.561.237	- 2.029.210	4.532.027	4.130.539	400.000	

I debiti verso banche a b.t. sono rappresentati da utilizzi di carte di credito ancora da addebitare in conto corrente, e dalle rate dei mutui stipulati come da successivo prospetto di dettaglio.

I mutui BPER e Intesa San Paolo sono stati stipulati al tasso di mercato per cui non si è ritenuto di applicare il criterio del costo ammortizzato; le rate di finanziamento agevolato SACE-SIMEST concesso al tasso del 0,055%, sono state invece oggetto di rivalutazione al costo ammortizzato; ciò avviene ricalcolando il valore attuale dell'operazione al tasso di mercato del mutuo BPER che ha comportato una differenza positiva (quindi una riduzione del valore del debito) che ha trovato contropartita nell'incremento del valore contribuito a fondo perduto ricevuto da SACE-SIMEST per la medesima operazione; questa modalità di contabilizzazione è in armonia con quanto indicato dall'OIC19 §53 che suggerisce, appunto, la riclassificazione delle differenze non necessariamente come proventi finanziari ma in base alla effettiva natura dell'operazione.

Per il mutuo Intesa San Paolo in capo a Tecno ESG S.r.l. S.B. si è applicato il criterio del costo ammortizzato poiché esso prevede elevati costi di erogazione che sono quindi stati inclusi nel calcolo del TIR utilizzato per ricalcolare gli interessi effettivi gravanti su ogni rata e conseguentemente il calcolo del capitale residuo.

I debiti verso altri finanziatori sono finanziamenti agevolati PON erogati per la digitalizzazione e verso Sace-Simest per promuovere l'internazionalizzazione del gruppo attraverso l'apertura di sedi estere e lo sviluppo di piattaforme e-commerce.

I debiti verso fornitori sono pari a Euro 3.109.298 ed accolgono per Euro 786.528 gli stanziamenti per fatture da ricevere.

I debiti tributari sono pari a Euro 1.469.028 e rappresentati prevalentemente debiti per IVA e ritenute da lavoro dipendente/ autonomo in scadenza nel 2025 e per saldo IRAP e IRES.

Gli altri debiti sono pari a Euro 4.532.027, si riferiscono prevalentemente ai debiti verso dipendenti per retribuzioni in corso e ratei di competenze di fine rapporto e al debito residuo per l'acquisto di Ergo S.r.l. avvenuto nel corso del 2024. La quota oltre l'esercizio, pari a Euro 400.000, fa anch'essa riferimento all'ulta di tranche di pagamento delle quote di acquisto di Ergo S.r.l., prevista per il 2027.

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

L'area in cui opera il Gruppo è quasi esclusivamente nazionale conseguentemente tutti i debiti si riferiscono a società afferenti a tale area geografica; per questi motivi l'informativa sulla ripartizione dei debiti per area geografica è in tale contesto irrilevante.

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

#### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non si evidenziano debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Come riportato sopra nel prospetto relativo ai mutui, non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

#### Finanziamenti effettuati da soci della società

Non sono stati effettuati finanziamenti dai soci alla Società consolidante o esterni al perimetro di consolidamento.

### **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazione
263.476	632.864	-369.388

La voce è principalmente rappresentata da risconto dei contributi a fondo perduto PON maturati a fronte di costi di sviluppo capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali (cfr. *supra* quanto scritto in introduzione e in immobilizzazioni immateriali) e per risconto dei contributi sotto forma di credito d'imposta maturati sui medesimi costi di sviluppo capitalizzati negli esercizi precedenti.

La voce comprende inoltre la sospensione di parte dei contributi a fondo perduto per l'e-commerce ricevuti da SACE. Si noti che tali contributi a f.p. sono stati anche incrementati della differenza positiva derivante dall'applicazione del costo ammortizzato alla quota di finanziamento agevolato previsto per la medesima operazione.

Le quote di competenza delle poste su esposte sono confluite tra i contributi in conto impianti.

Vi sono poi ulteriori risconti di altri elementi attivi sospesi in ragione della competenza economica.

Non esistono ratei o risconti con durata superiore ai 5 anni.

## Nota Integrativa - Conto economico

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
32.166.393	23.906.229	8.260.164

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.810.602	22.334.159	7.476.443
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	- 5.423	14.501	- 19.924
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.702.550	1.159.378	543.172
Altri ricavi e proventi	658.664	398.191	260.473
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.810.602	22.334.159	7.476.443

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e prestazioni per categoria di attività

Si propone di seguito la scomposizione dei ricavi per linee di prodotti/tipologia di servizi.

Transition	
Accounting	9.583.414
Digital	
Transformation	4.975.993
ESG	15.251.195

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e prestazioni per area geografica

L'area in cui opera il Gruppo è prevalentemente nazionale conseguentemente tutti i ricavi si riferiscono prevalentemente a ricavi provenienti da società di diritto italiano; stante l'operatività del Gruppo l'informativa sulla ripartizione dei ricavi per area geografica è in tale contesto irrilevante.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

31.12.2025	31.12.2024	Variazione
29.425.878	22.376.278	7.049.600

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
per materie prime,sussidiarie,di consumo e merci	1.413.856	1.009.889	403.967
per servizi	8.181.802	7.099.183	1.082.619
per godimento di beni di terzi	1.261.548	1.065.679	195.869
per il personale	14.789.658	10.214.457	4.575.201
ammortamenti e svalutazioni	3.395.781	2.690.239	705.542
variaz.riman.di mat.prime,suss.di cons.e merci	- 62.879	- 79.971	17.092
oneri diversi di gestione	446.112	376.802	69.310

A sintetico commento dell'andamento economico dell'esercizio precisiamo quanto segue:

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci incrementano di Euro 403.967 rispetto all'esercizio precedente

### Costi per servizi

I costi per servizi aumentano di Euro 1.082.619 rispetto all'esercizio precedente. Gli incrementi sono legati prevalentemente alla variazione del perimetro di consolidamento rispetto al 2024, che recepisce i dati di conto economico delle società ERGO S.r.l., Energika S.r.l. e Energika Espana S.l., a partire dal secondo semestre.

### Costi per godimento di beni di terzi

I costi per godimento di beni di terzi evidenziano un incremento pari a Euro 195.869 rispetto all'esercizio precedente e risultano composti principalmente da fitti passivi, spese condominiali e canoni di noleggio autovetture destinati al personale commerciale e dirigenziale. La variazione è riconducibile prevalentemente ai canoni di locazione relativi alle società ERGO S.r.l. ed Energika S.r.l., nonché alla locazione di un nuovo ufficio presso il Kilometro Rosso Innovation District di Bergamo.

### Costi per il personale

I costi per il personale evidenziano un incremento pari a Euro 4.575.201 rispetto all'esercizio precedente, riconducibile principalmente alla crescita dell'organico, funzionale a sostenere l'aumento dei volumi di attività e lo sviluppo del business.

## **Ammortamenti e svalutazioni**

Gli ammortamenti e svalutazioni aumentano di Euro 705.542 rispetto all'esercizio precedente per effetto della capitalizzazione dei progetti di sviluppo in corso negli anni precedenti.

## **Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione aumentano di Euro 69.310 rispetto all'esercizio precedente.

### **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
252.155	939.042	-686.887

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
proventi da partecipazioni	445	1.105.506	- 1.105.061
altri proventi finanziari	33.175	45.324	- 12.149
interessi e altri oneri finanziari	287.917	208.959	77.518
17-bis) utili e perdite su cambi	2.141	-2.829	4.970

#### Composizione proventi da partecipazione

I proventi da partecipazione, diversi dai dividendi consolidati, iscritti in bilancio per euro risultano così suddivisi:

<b>Proventi finanziari</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Variazione</b>
Proventi da partecipazioni	1.105.506	445,00	-1.105.061
Utili su titoli immobilizzati	105		-105
Utili su titoli non immobiliz.	43.745	33.175	-10.570
Interessi attivi	1.474		-1.474
<b>TOTALE</b>	<b>1.150.830</b>	<b>33.621</b>	<b>-1.117.209</b>

I proventi da partecipazioni non di controllo sono pari ad euro 1.105.506, gli altri proventi diversi dai dividendi, su titoli non immobilizzati sono iscritti in bilancio per euro 45.324.

#### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo di incidenza eccezionali

Non sono presenti elementi di ricavo di incidenza eccezionale.

#### Importo e natura dei singoli elementi di costo di incidenza eccezionali

Non si presentano i costi di entità o incidenza eccezionali.

## **20) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI DIFFERITE E ANTICIPATE**

<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
1.648.625	1.160.926	487.699

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Imposte correnti	1.398.267	1.152.538	245.729
imposte relative a esercizi precedenti	201.153		201.153
imposte differite e anticipate		8.388	- 8.388
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	49.205		49.205

#### Imposte correnti differite e anticipate

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è determinato in base alla normativa vigente. Le imposte differite e anticipate vengono determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

In particolare, le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite, invece, non sono iscritte qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

dettaglio delle imposte	2025	2024	variazione	%
IRAP	328.289	239.343	88.946	37%
IRES/income taxes	1.069.979	237.308	832.671	351%
<b>Imposte correnti</b>	<b>1.398.268</b>	<b>476.651</b>	<b>921.617</b>	<b>193%</b>
<b>impose relative ad esercizi precedenti</b>	<b>201.153</b>	<b>-</b>	<b>201.153</b>	
<b>imposte anticipate</b>	<b>-</b>	<b>8.388</b>	<b>- 8.388</b>	<b>-100%</b>
Proventi da adesione consolidato fiscale	-	74.855	- 74.855	-100%
Oneri da adesione consolidato fiscale	49.205	750.742	- 701.537	-93%
<b>proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	<b>49.205</b>	<b>-</b>	<b>49.205</b>	
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.648.626</b>	<b>1.160.926</b>	<b>487.700</b>	<b>42%</b>

Le società che aderiscono al consolidato fiscale movimentano la posta proventi ed oneri da consolidato, mentre quelle che ancora non vi fanno parte movimentano la voce IRES.

Per il sesto anno il Gruppo ha aderito all'opzione del consolidato fiscale.

#### **Consolidato Fiscale**

L'adozione di tale opzione comporta il cumulo, in capo alla consolidante (coincidente con la Controllante Tecno S.p.A.) di tutti i redditi imponibili provenienti dalle società partecipanti al consolidato fiscale (Tecno S.p.A., Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Tecno ESG S.B. S.r.l., Aere S.r.l., Energika S.r.l. ed Ergo S.r.l.). Vengono inoltre trasferiti al consolidato fiscale elementi attivi e passivi che non trovano capienza nei singoli bilanci delle consolidate (Interessi attivi e passivi eccedenti i ROL, eccedenze di ACE) oltre i limiti di ROL stessi inutilizzati ed eventuali detrazioni di imposta calcolabili solo dopo avere determinato l'eventuale imposta a debito (ad es. bonus di riqualificazione energetica). Tutto ciò dà luogo a ragioni di credito e di debito verso le

controllanti in funzione delle imposte, ovvero del risparmio di imposta attribuibili alle singole imprese per il trasferimento di reddito o perdite fiscali e degli altri elementi attivi e passivi.

A fronte di un Saldo IRES (valori positivi) si genera un debito verso l'Erario ed un credito simmetrico verso la controllante.

## Nota Integrativa Altre Informazioni

### Dati sull'occupazione

Il numero medio dei dipendenti in forza durante il decorso dell'esercizio è di 313

Organico	2025	2024	Variazione
Dirigenti	11	6	5
Quadri	28	18	10
Impiegati	242	195	47
Operai	8	6	2
Altre categorie	24		

### Compensi e anticipazioni amministratori e sindaci

Si evidenziano di seguito i compensi rilevati per competenza spettanti agli amministratori, ai membri del collegio sindacale e alla società di revisione per la revisione legale dei conti:

EMOLUMENTI	Amministratori	Sindaci	Revisori	Altri incarichi	Totale
GREEN ENERGY S.r.l.	-	-	-	-	-
TECNO DGT S.r.l.	-	-	7.000	-	7.000
TECNO ESG S.r.l.	30.000	-	11.000	-	41.000
TECNO TA S.r.l.	44.125	-	10.000	-	54.125
AERE S.r.l.	151.000	-	-	-	151.000
ERGO S.r.l.	15.000	-	6.000	-	21.000
ENERGIKA S.r.l.	165.752	-	6.000	-	171.752
ENERGIKA ESPANA S.r.l.	-	-	-	-	-
POLO d. SOSTENIBILITA' S.r.l.	-	-	-	-	-
TECNO INTERNATIONAL	-	-	-	-	-
TECNO S.p.A. S.B.	429.855	37.050	25.000	-	491.905
<b>Totale</b>	<b>835.732</b>	<b>37.050</b>	<b>65.000</b>	<b>-</b>	<b>937.782</b>

### Anticipazioni e crediti concessi agli amministratori e sindaci

Non vi sono crediti e garanzie concessi o impegni assunti in nome di amministratori o sindaci.

### Importo complessivo degli impegni delle garanzie e delle passività potenziali.

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice civile si dichiara che non esistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Le società consolidate non hanno costituito all'interno del patrimonio delle singole società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno hanno stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c.

## Operazioni con le parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti rapporti con imprese controllanti e consociate, per i dettagli si rimanda alle singole note integrative delle società appartenenti al gruppo.

Si evidenzia che tutte le operazioni sono state eseguite a condizioni di mercato, pur tuttavia, unicamente per ragioni di intellegibilità e massima trasparenza, si espongono qui di seguito gli importi delle operazioni con parti correlate con evidenza dell'incidenza rispetto alle macro-voci di riferimento.

Societ	Natura Correlazione	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi	Proventi (oneri) finanziari
<b>Apolia S.r.l.</b>	Società partecipata da persone fisiche correlate: Giovanni Lombardi – Amministratore Unico e Socio Unico di Apolia S.r.l		14.400			
<b>G&amp;G S.r.l.</b>	Società partecipata da un dirigente con responsabilità strategiche			60.000		
<b>Zodiaco S.r.l</b>	Società partecipata da un dirigente con responsabilità strategiche			24.122		
<b>Enernow S.r.l</b>	Stretto familiare	37	2.009	373.447	37	

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di febbraio 2026 sono state perfezionate due importanti operazioni di acquisizione e ristrutturazione societaria nell'ambito del Gruppo Tecno. In primo luogo, è stato sottoscritto un addendum al contratto preliminare di cessione di quote di Aere S.r.l., che ha ridefinito i termini economici e le modalità di esercizio delle opzioni Call e Put relative alle quote residue e introducendo modalità di pagamento dilazionato con garanzie assicurative. Parallelamente, è stata stipulata una scrittura integrativa al contratto preliminare di compravendita di quote di Energika S.r.l., con l'esercizio anticipato dell'opzione Call per l'acquisto del 35% residuo del capitale sociale, definendo un prezzo basato sull'Enterprise Value complessivo rettificato per la posizione finanziaria netta e prevedendo pagamenti dilazionati garantiti da polizza assicurativa. Nel corso del

2026 pertanto, Aere S.r.l. e Energika S.r.l. rientrano come società indirettamente controllate al 100% dalla Tecno S.p.A. S.B.

## **Nome e sede delle imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande più piccolo**

La nostra Società è la capogruppo di imprese che non hanno obbligo di redazione del bilancio consolidato per motivi dimensionali, per cui il presente bilancio consolidato del gruppo Tecno è redatto in forma volontaria ed è depositato presso la sua sede.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del C.C.**

Non esistono contratti finanziari derivati.

## **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

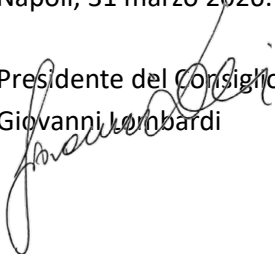
Ai sensi dell'art.1 co.125 quinquies della L.124/2017 per gli obblighi di trasparenza rispetto agli Aiuti ricevuti si fa riferimento a quanto riportato sul Registro Nazionale degli Aiuti di stato (RNA) per le singole società partecipanti al consolidato.

## **Nota Integrativa parte finale**

La presente Nota Integrativa costituisce parte inscindibile del Bilancio Consolidato e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

Napoli, 31 marzo 2026.

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Giovanni Lombardi



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della  
Tecno S.p.A. Società Benefit**

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Tecno (il “Gruppo”), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l’esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Tecno S.p.A. Società Benefit in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Tecno S.p.A. Società Benefit o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a

richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio;

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**

### **Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Tecno S.p.A. Società Benefit sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Tecno al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Tecno al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
**Mariano Bruno**  
Socio

Napoli, 14 aprile 2026

## **TECNO S.p.A. Società Benefit**

Sede legale: Riviera di Chiaia n. 270 - 80121 NAPOLI  
Capitale sociale Euro 72.000,00 i.v.

\* \* \*

### **Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429 del codice civile**

All'Assemblea dei Soci della "TECNO S.p.A. Società Benefit" ("Società")

#### **Premessa**

Con Assemblea dei Soci del 12 giugno 2025, in concomitanza con l'approvazione dell'operazione di ammissione alle negoziazioni delle azioni sul segmento Euronext Growth Milan di Borsa Italiana e la trasformazione da "Società a responsabilità limitata" (S.r.l) a "Società per azioni" (S.p.A.), è stato nominato per il triennio 2025-2027 il nuovo Collegio Sindacale della Società, nelle persone del dott. Luca Palma (Presidente), dott. Federico Albini (Sindaco Effettivo) e dott. Marco Giuliani (Sindaco effettivo). A seguito delle dimissioni rassegnate – in data 9 luglio 2025 - dal dott. Marco Giuliani, con riunione assembleare tenutasi in pari data, è stato nominato in sua sostituzione, il dott. Giuseppe Tosto.

Al Collegio Sindacale sono demandate esclusivamente le attività di vigilanza di cui all'art. 2403 e segg. del codice civile, mentre la revisione legale dei conti ex D.Lgs. n. 39/2010 è stata conferita per il triennio 2024-2026, con la riunione assembleare del 28 giugno 2024, alla società di revisione "Deloitte & Touche S.p.A.".

#### **Attività svolta**

Tecno S.p.A. Società Benefit è una società *holding* che detiene e gestisce partecipazioni in società operanti nel settore energetico e della sostenibilità, fornendo loro servizi *corporate* in forza di specifici contratti infragruppo.

La Società, a valle di un lungo e laborioso iter, che ha previsto anche l'adozione dello *status* di Società Benefit, ha completato l'ammissione alle negoziazioni sul mercato "Euronext Growth Milan" di Borsa Italiana a partire dal 16 luglio 2025, raccogliendo circa Euro 11 milioni di euro attraverso un collocamento di azioni a 2,5 euro ciascuna. Sul mercato è stato collocato circa il 30% del capitale sociale di Tecno S.p.A. SB; il socio "Twin s.r.l.", facente capo al dott. Giovanni Lombardi, è titolare di azioni pari al restante 70% del capitale sociale. Nel dettaglio, il capitale sociale è di Euro 72 mila, costituito da n. 14.400.000 azioni, di cui n. 10.000.000 di proprietà del socio Twin S.r.l. e n. 4.400.000 azioni immessi sul mercato.

#### **Attività di vigilanza**

L'attività di vigilanza di cui all'art. 2403 e segg. del codice civile è stata svolta in conformità alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare, nel corso dell'esercizio:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; per effetto della trasformazione in Società per Azioni, con Assemblea dei Soci tenutasi in data 12 giugno 2025 è stato approvato il nuovo testo di Statuto Sociale;

- abbiamo partecipato alle adunanze dell'Assemblea dei soci e del Consiglio di Amministrazione e possiamo ragionevolmente assicurare che le stesse sono state tenute nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dagli amministratori e dai responsabili di funzione. A tale riguardo segnaliamo che nell'ambito della procedura di quotazione perfezionata a luglio 2025, la Società ha investito nell'adeguamento degli assetti di governance e organizzativi, nel rafforzamento dei presidi di controllo interno, nella predisposizione della documentazione informativa e prospettica richiesta dalle autorità di vigilanza, nonché nella revisione dei processi amministrativi e contabili per l'allineamento agli standard previsti per le società quotate;
- abbiamo valutato e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali. Sul punto, occorre segnalare che in capo alla Società sono accentrate le funzioni amministrative e di tesoreria in forza di un apposito contratto di service sottoscritto con le società aderenti al Gruppo;
- abbiamo incontrato i rappresentanti della società di revisione incaricata della revisione legale dei conti ("Deloitte & Touche S.p.A.") per il consueto scambio di informazioni sulle rispettive attività di vigilanza, anche con riferimento alle società controllate; da tali incontri non ci sono state segnalate circostanze significative da dover segnalare in questa sede.
- abbiamo ottenuto dall'organo amministrativo nel corso dell'esercizio informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni e caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo ottenuto periodicamente dagli amministratori informazioni sull'andamento della gestione delle società partecipate; in particolare, le tre business unit (Transition Accounting, Digital Trasformation e Sustainable Trasformation) fanno capo a tre società controllate "Tecno DGT S.r.l.", "Tecno TA S.r.l." e "Tecno ESG S.r.l." (queste ultime due assumono il ruolo di *sub-holding*, coordinando l'attività delle loro partecipate). A fine 2025, è stata operata una riorganizzazione e razionalizzazione della catena di controllo, attraverso due operazioni di fusione per incorporazione che hanno coinvolto "Tecno TA S.r.l." (che ha incorporato "W.L.S. Consulting S.r.l." e "Acta S.r.l.") e "Tecno ESG S.r.l." (che ha incorporato "V-Finance S.r.l.");
- abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza dalle quali non sono emerse particolari criticità;
- non abbiamo effettuato, mancandone i relativi presupposti, segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies del D. Lgs 12 gennaio 2019, n. 14 e non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies del D. Lgs 12 gennaio 2019, n. 14;
- In merito alle normative "Market abuse" il Collegio Sindacale ha vigilato sull'espletamento degli adempimenti correlati alle normative "market abuse" in materia di informativa societaria e di "Internal Dealing", con particolare riferimento al trattamento delle informazioni privilegiate ed alla procedura per la diffusione dei comunicati e delle informazioni al pubblico.
- In relazione a quanto disposto dall'art. 2391-bis del Codice Civile, il Collegio Sindacale dà atto che il Consiglio di Amministrazione ha adottato una procedura per la disciplina delle Operazioni con parti correlate il cui obiettivo principale è quello di definire le linee guida e i criteri per l'identificazione delle operazioni con parti correlate e declinarne ruoli, responsabilità e modalità operative atte a garantire,

per tali operazioni, un'adeguata trasparenza informativa e la relativa correttezza procedurale e sostanziale. Tale procedura è stata redatta in conformità a quanto stabilito dal Regolamento CONSOB in materia di Parti Correlate (Reg. n. 17221 del 12 marzo 2010) ed è stata oggetto di delibera, da parte del Consiglio di Amministrazione. Il Collegio ha vigilato sull'effettiva applicazione della disciplina da parte della Società e non ha osservazioni in merito da evidenziare nella presente Relazione.

- Nel corso dell'esercizio la Società ha aggiornato le proprie politiche di sicurezza al fine di garantire un adeguato livello di protezione dei dati personali sottoposti a trattamento in applicazione del Codice privacy (D. Lgs. 196/2003) e dei Provvedimenti emanati dall'Autorità Garante.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi o denunce ex art. 2408 del c.c. tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali.

Il Collegio Sindacale non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

Dall'attività di vigilanza non sono emersi ulteriori fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 31 marzo 2026, in merito al quale riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni da evidenziare.
- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quinto comma, del codice civile.
- i criteri di valutazione adottati sono sostanzialmente conformi a quelli dei precedenti esercizi;
- gli amministratori riepilogano nel bilancio i rapporti con parti correlate intercorsi nel 2025 precisando che gli stessi sono stati conclusi a condizioni normali di mercato;
- ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, punto 5, si attesta che nell'esercizio non vi sono state capitalizzazioni di oneri e spese per le quali era richiesto il preventivo consenso (costi di impianto ed ampliamento, spese di sviluppo e di avviamento);
- gli amministratori non hanno fornito notizia di perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, che richiedessero lo stanziamento di appositi fondi rischi ed oneri ulteriori rispetto a quanto registrato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei propri doveri e al riguardo non si hanno osservazioni da evidenziare;
- non sono state derogate le norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti "Deloitte & Touche S.p.A." ha attestato nella propria relazione emessa in data odierna ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 la conformità del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione concludendo che esso fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data.

Da ultimo, la relazione di revisione contiene un giudizio di coerenza tra la relazione sulla gestione e il bilancio

chiuso al 31 dicembre 2025.

**Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025**

La Società ha redatto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 (corredato di relazione sulla gestione) in ottemperanza alle disposizioni di cui al Regolamento previsto da Euronext Growth Milan che è stato assoggettato a revisione contabile da parte di "Deloitte & Touche S.p.A.". All'organo di controllo non è demandata alcuna attività di verifica di merito sul bilancio consolidato.

La società di revisione "Deloitte & Touche S.p.A." ha attestato nella propria relazione emessa in data odierna la conformità del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025 alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione concludendo che esso fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data.

**Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

In merito alla proposta degli amministratori circa la destinazione della perdita d'esercizio, l'Organo di controllo non ha nulla da osservare.

Questa relazione è stata approvata con il consenso unanime di tutti i membri del Collegio Sindacale, composto dal dott. Luca Palma (Presidente), dott. Giuseppe Tosto (Sindaco) e dott. Federico Albini (Sindaco), ma verrà sottoscritta dal solo Presidente a nome dell'intero Collegio Sindacale, in quanto lo stesso si è riunito in modalità audio - video conferenza.

Napoli, 14 aprile 2026

Per il Collegio Sindacale:

Presidente: Dott. Luca PALMA



**TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT**

Sede in RIVIERA DI CHIAIA 270 -80121 Napoli (NA)  
Capitale sociale Euro 72.000 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025**

Signori Azionisti,

il bilancio ordinario relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2025 che Vi sottoponiamo, rileva una perdita di euro 782.059. A tale risultato si è pervenuti imputando proventi da consolidato fiscale pari a euro 200.447 al risultato prima delle imposte pari a euro -917.152. Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato diminuendo l'EBIT, pari a euro -912.126, di euro -7.167, per oneri finanziari netti, euro+ 2.141 per perdite su cambi. Il valore dell'EBITDA è dunque pari ad euro -425.443 in quanto euro 486.382 sono riconducibili alle quote di ammortamento mentre nulla è stato appostato ai fondi rischi e svalutazione crediti.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Napoli e nelle sedi secondarie di Milano, Bologna, Chiari, Pisa e Rimini.

Sotto il profilo giuridico la Società controlla direttamente e indirettamente le seguenti società:

Denominazione	Sede	Percentuale di possesso
Tecno DGT S.r.l.	Milano	100%
Tecno TA S.r.l.	Milano	100%
Tecno ESG S.r.l. SB	Napoli	100%
Green Energy S.r.l.	Milano	100%
Aere S.r.l.	<u>Chiari</u>	65%
Tecno International Ltd.	Londra (UK)	80%
ERGO S.r.l.	<u>Pisa</u>	100%
Energika S.r.l.	<u>Rimini</u>	65%
Energika Espana S.r.l.	Madrid	65%
Polo della Sostenibilità S.r.l.	<u>Napoli</u>	100%

Nel corso del 2025 il Gruppo ha realizzato una serie di operazioni straordinarie che hanno inciso in modo significativo sulla propria struttura societaria, in coerenza con il percorso di razionalizzazione e rafforzamento del perimetro avviato negli ultimi esercizi.

Nel primo semestre, il socio unico Giovanni Lombardi ha conferito la propria partecipazione in Tecno S.p.A. alla newco Twin S.r.l., configurando un riassetto della catena di controllo del Gruppo. Successivamente, è stata perfezionata un'operazione di scissione finalizzata all'estromissione dal perimetro di consolidamento di partecipazioni ritenute non strategiche, mediante il trasferimento del ramo d'azienda rappresentato dalla partecipata Tecno Venture S.r.l. in favore di Twin S.r.l.

Nel medesimo periodo, il Gruppo ha inoltre rafforzato la propria presenza internazionale attraverso l'acquisizione di un ulteriore 15% del capitale sociale di Tecno International, raggiungendo una partecipazione complessiva pari all'80%.

Nel corso del mese di dicembre sono state completate operazioni di fusione per incorporazione volte alla semplificazione della struttura societaria e al conseguimento di sinergie operative: in particolare, V-Finance S.r.l. è stata incorporata in Tecno ESG S.r.l., mentre le società WLS Consulting S.r.l. e ACTA S.r.l. sono state incorporate in Tecno TA S.r.l.

La principale operazione che ha caratterizzato l'esercizio è rappresentata dal processo di quotazione (IPO) della Società su Euronext Growth Milan, conclusosi nel mese di luglio 2025. L'operazione ha comportato un significativo rafforzamento patrimoniale attraverso un aumento di capitale interamente sottoscritto dal mercato, nonché un ampliamento della base azionaria, consentendo al Gruppo di dotarsi delle risorse finanziarie necessarie a supportare i propri piani di crescita, anche per linee esterne, e a rafforzare la propria visibilità e credibilità nei confronti degli stakeholder.

### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi	8.033.759	5.947.053
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	(425.743)	(382.733)
Reddito operativo (MON o Ebit)	(912.126)	(469.706)
Utile (perdita) d'esercizio	(782.059)	(266.199)
Attività fisse	10.969.505	8.947.490
Patrimonio netto complessivo	21.605.910	12.924.367
Posizione finanziaria netta	5.687.434	133.020

Rinviando al bilancio consolidato per un'analisi complessiva delle performance economico-finanziarie del Gruppo, si riportano di seguito le principali dinamiche relative al bilancio della società Tecno S.p.A., oggetto della presente relazione.

L'esercizio 2025 evidenzia una crescita dei ricavi, che passano da Euro 5.947.053 a Euro 8.033.759, in linea con lo sviluppo delle attività operative della Società. Il margine operativo lordo (EBITDA) si mantiene sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente, riflettendo il modello operativo della Capogruppo, caratterizzato dal ribaltamento dei costi alle società controllate in attuazione dei contratti di direzione e coordinamento e di gestione della struttura commerciale e marketing.

Il risultato operativo (EBIT) evidenzia, invece, un peggioramento rispetto al 2024, principalmente per effetto dell'incremento delle quote di ammortamento, tra cui rileva in modo significativo l'ammortamento del cespite relativo ai costi di quotazione (IPO), pari a Euro 381.910.

Il risultato netto dell'esercizio risente delle dinamiche sopra descritte, attestandosi a una perdita pari a Euro 782.059.

Si segnala, infine, il significativo miglioramento della posizione finanziaria netta, che riflette gli effetti positivi della raccolta di capitale realizzata nell'ambito del processo di quotazione, nonché il rafforzamento patrimoniale complessivo della Società.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi netti	8.033.759	5.947.053	2.086.706
Costi esterni	3.630.155	2.511.340	1.118.815
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.403.604</b>	<b>3.435.713</b>	<b>967.891</b>
Costo del lavoro	4.989.317	3.819.450	1.169.867
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(585.713)</b>	<b>(383.737)</b>	<b>(201.976)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	486.382	86.973	399.409
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(1.072.095)</b>	<b>(470.710)</b>	<b>(601.385)</b>
Proventi non caratteristici	159.969	1.004	158.965
Proventi e oneri finanziari	(5.026)	138.072	(143.098)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>(917.152)</b>	<b>(331.634)</b>	<b>(585.518)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(917.152)</b>	<b>(331.634)</b>	<b>(585.518)</b>
Imposte sul reddito	(135.093)	(65.435)	(69.658)
<b>Risultato netto</b>	<b>(782.059)</b>	<b>(266.199)</b>	<b>(515.860)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
ROE netto	(0,03)	(0,02)
ROE lordo	(0,04)	(0,03)
ROI	(0,03)	(0,02)
ROS	(0,11)	(0,08)

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

	31/12/2025	31/12/2024
Utile operativo per dipendente	(19.493)	(8.099)
Utile netto per dipendente	(14.219)	(4.590)
Ricavi delle vendite per dipendente	146.068	102.535

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.921.287	339.765	1.581.522
Immobilizzazioni materiali nette	52.387	49.717	2.670
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi crediti immob. entro l'es.; inclusi crediti breve term. oltre l'es.)	7.102.219	8.438.618	(1.336.399)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>9.075.893</b>	<b>8.828.100</b>	<b>247.793</b>

Rimanenze di magazzino

Crediti verso Clienti	62	37	25
Altri crediti	10.291.484	8.657.082	1.634.402
Ratei e risconti attivi	126.677	61.654	65.023
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>10.418.223</b>	<b>8.718.773</b>	<b>1.699.450</b>
Debiti verso fornitori	1.041.401	173.587	867.814
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	957.009	789.912	167.097
Altri debiti	1.278.925	3.607.397	(2.328.472)
Ratei e risconti passivi	2.459	13.022	(10.563)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.279.794</b>	<b>4.583.918</b>	<b>(1.304.124)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>7.138.429</b>	<b>4.134.855</b>	<b>3.003.574</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	194.985	129.743	65.242
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	100.863	41.863	59.000
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>295.848</b>	<b>171.606</b>	<b>124.242</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>15.918.474</b>	<b>12.791.349</b>	<b>3.127.125</b>
Patrimonio netto	(21.605.908)	(12.924.369)	(8.681.539)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	1.292.773	(1.061.578)	2.354.351
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.394.661	1.194.598	3.200.063
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(15.918.474)</b>	<b>(12.791.349)</b>	<b>(3.127.125)</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
Margine primario di struttura	11.084.852	4.027.938
Quoziente primario di struttura	2,05	1,45
Margine secondario di struttura	11.533.090	5.329.453
Quoziente secondario di struttura	2,10	1,60

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	927.701	2.176.074	(1.248.373)
Denaro e altri valori in cassa	3.998	5.185	(1.187)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>931.699</b>	<b>2.181.259</b>	<b>(1.249.560)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>4.000.000</b>		<b>4.000.000</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	7.969	1.037.721	(1.029.752)

Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	977.519		977.519
Crediti finanziari	(448.450)	(51.060)	(397.390)
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>537.038</b>	<b>986.661</b>	<b>(449.623)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>4.394.661</b>	<b>1.194.598</b>	<b>3.200.063</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)		1.129.909	(1.129.909)
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	152.390		152.390
Crediti finanziari	(1.445.163)	(68.331)	(1.376.832)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>1.292.773</b>	<b>(1.061.578)</b>	<b>2.354.351</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>5.687.434</b>	<b>133.020</b>	<b>5.554.414</b>

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2025	31/12/2024
Margine di tesoreria	11.084.640	5.278.393

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
Liquidità primaria	3,60	1,94
Liquidità secondaria	3,60	1,94
Indebitamento	0,21	0,53
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,00	1,59

L'indice di liquidità primaria è pari a 3,60.

### Informazioni relative alle relazioni con il personale

Per le informazioni relative alle relazioni con il personale si rinvia a quanto riportato nella Relazione sulla gestione

### Investimenti

Sono programmati ulteriori investimenti in R&S e in strumenti di integrazione informatica del sistema informativo.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 3, n. 1, si dà atto che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono in corso attività di sviluppo del progetto denominato "INPRINT", finalizzato alla realizzazione di un sistema centrale di integrazione tra i diversi gestionali aziendali utilizzati dalle Business Unit e dalle funzioni di staff (contratti, amministrazione, finance, controllo e commerciale), con l'obiettivo di superare l'attuale frammentazione dei dati tra sistemi informativi eterogenei.

Attualmente, le informazioni relative ai clienti, ai contratti, alle lavorazioni e alla fatturazione risultano distribuite su più piattaforme applicative. Il progetto INPRINT prevede l'introduzione di un layer tecnologico centrale in grado di aggregare, armonizzare e rendere consultabili tali informazioni in modo unificato, riducendo duplicazioni e ridondanze operative e consentendo un miglioramento dell'efficienza dei processi aziendali e dell'impiego delle risorse.

Alla data di chiusura del bilancio, il progetto risulta ancora in fase di sviluppo; pertanto, i costi sostenuti sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in corso, in conformità ai principi contabili di riferimento.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, cui si fa riferimento per l'individuazione dei rapporti dimensionali, si precisa come già scritto altrove che tutti i rapporti avvengono a valore di mercato. Per il contenuto di tali scambi si rinvia a quanto già scritto in apertura del presente documento.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Il Gruppo non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti. Il Gruppo non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

#### **Rischi operativi**

Sono legati prevalentemente all'attività di completamento e presentazione delle pratiche presso la PA. Tali pratiche per complessità formale e sostanziale richiede un continuo monitoraggio amministrativo sulla qualità del lavoro svolto dai diversi reparti così come il doppio controllo sulle fasi più cruciali di rapporto con le pubbliche amministrazioni.

#### **Obiettivi e politiche di gestione del rischio finanziario**

##### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria. Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari (limitati) sono i seguenti. Vi precisiamo che, ai fini dell'informativa che segue, non sono stati considerati i crediti e i debiti di natura commerciale, la totalità dei quali ha scadenza contrattuale non superiore ai 18 mesi oltre che essere esclusivamente verso società del gruppo

<b>Strumenti finanziari</b>	<b>Politiche di gestione del rischio</b>
Depositi bancari e postali	Non sussistono rischi
Assegni	Non utilizzati
Denaro e valori in cassa	Non sussistono rischi
Debiti Bancari	Rischi bassi in quanto contratti di mutuo a tasso fisso o a tasso variabile contenuto.
Altri debiti	Non sussistono rischi
Altre attività finanziarie	Esiste un rischio legate alle quotazioni di mercato dei titoli acquistati per impiegare

la liquidità che viene gestito attraverso la diversificazione degli investimenti.
---

## Evoluzione prevedibile della gestione

Il contesto economico e geopolitico che ha caratterizzato il biennio 2024–2025 ha determinato una discontinuità strutturale che nel 2026 si traduce in un nuovo assetto competitivo, in cui regolazione, sostenibilità e digitalizzazione rappresentano driver centrali di creazione di valore. In tale scenario, la volatilità energetica e l'intensificazione del quadro normativo hanno accelerato il processo di selezione competitiva, favorendo operatori in grado di integrare competenze tecnologiche, capacità di execution e presidio della complessità regolatoria.

Nel 2026 il mercato evidenzia un progressivo irrigidimento dei requisiti di compliance e un passaggio da modelli incentivanti generalisti a meccanismi selettivi basati su performance misurabili. Tale evoluzione comporta un aumento strutturale della domanda di soluzioni integrate in ambito ESG, digitalizzazione e fiscalità energetica, con un conseguente ampliamento del mercato indirizzabile e un innalzamento delle barriere all'ingresso per operatori non specializzati.

In questo contesto, il Gruppo Tecno beneficia di un posizionamento distintivo, fondato su un modello "Digital SustainTech-as-a-Service" scalabile e replicabile, in grado di generare ricavi ricorrenti e di incrementare la marginalità attraverso leve di efficienza operativa e integrazione tecnologica. Nel corso del 2026, il Gruppo prevede di accelerare il percorso di crescita valorizzando gli investimenti già realizzati in piattaforme digitali proprietarie, sviluppo commerciale e ampliamento dell'offerta, con l'obiettivo di aumentare la penetrazione sulla clientela esistente e acquisire nuove quote di mercato.

L'elevata integrazione tra componenti tecnologiche e consulenziali consente al Gruppo di rafforzare il proprio posizionamento lungo la catena del valore, aumentando il livello di fidelizzazione della clientela e migliorando la visibilità dei ricavi futuri. Contestualmente, la crescente complessità normativa rappresenta un fattore abilitante per il modello di business, contribuendo a consolidare vantaggi competitivi difendibili nel medio-lungo periodo.

Alla luce delle attuali evidenze gestionali, non si rilevano elementi di rischio tali da incidere negativamente sulla continuità aziendale o sulla sostenibilità economico-finanziaria del Gruppo. Al contrario, il contesto di mercato e il posizionamento strategico consentono di prevedere un'evoluzione positiva dei principali indicatori economici e operativi, supportata da dinamiche di crescita organica e da un progressivo miglioramento della leva operativa.

In tale prospettiva, il management ritiene che sussistano solide basi per il perseguimento di un percorso di crescita profittevole e scalabile nel 2026, coerente con le aspettative del mercato e con gli obiettivi di creazione di valore per gli stakeholder, nel pieno rispetto del principio di continuità aziendale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
**GIOVANNI LOMBARDI**

# TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT

## Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati anagrafici	
Denominazione	TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT
Sede	RIVIERA DI CHIAIA 270 80121 Napoli (NA)
Capitale sociale	72.000
Capitale sociale interamente versato	si
Codice CCIAA	NA
Partita IVA	08240931215
Codice fiscale	08240931215
Numero REA	NA-943070
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio (82.10.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
--	-------------------	-------------------

<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.520.707	27.726
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	25.762	31.049
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	41.875	13.937
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti	243.264	142.491
7) altre	89.679	124.562
Totale immobilizzazioni immateriali	1.921.287	339.765
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinario	16.340	25.809
3) attrezzature industriali e commerciali	1.974	
4) altri beni	34.073	23.908
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale immobilizzazioni materiali	52.387	49.717
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	7.101.566	8.437.965
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese	653	653
Totale partecipazioni	7.102.219	8.438.618
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	448.450	51.060
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.367.832	3.231
Totale crediti verso imprese controllate	1.816.282	54.291
<b>b) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>c) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
<b>d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	77.331	65.100
Totale crediti verso altri	77.331	65.100
Totale crediti	1.893.613	119.391
3) altri titoli		
4) strumenti finanziari derivati attivi		
Totale immobilizzazioni finanziarie	8.995.832	8.558.009
Totale immobilizzazioni (B)	10.969.506	8.947.491

<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale rimanenze		
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	62	37
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	62	37
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.078.127	8.572.725
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate	10.078.127	8.572.725
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.701	
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti	18.701	
<b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	120.884	51.803
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	120.884	51.803
5-ter) imposte anticipate		
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	73.772	32.554
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri	73.772	32.554
Totale crediti	10.291.546	8.657.119
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi		
6) altri titoli	4.000.000	
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000.000	
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	927.701	2.176.074
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	3.998	5.185
Totale disponibilità liquide	931.699	2.181.259
Totale attivo circolante (C)	15.223.245	10.838.378
D) Ratei e risconti	126.677	61.654
Totale attivo	26.319.428	19.847.523
<b>Passivo</b>		

<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	72.000	50.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	13.454.000	2.476.000
III - Riserve di rivalutazione	3.446.697	3.446.697
IV - Riserva legale	10.000	10.000
V - Riserve statutarie		
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve	(1)	2
Totale altre riserve	5.405.270	7.207.871
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(782.059)	(266.199)
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	21.605.908	12.924.369
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite	100.863	41.863
3) strumenti finanziari derivati passivi		
4) altri		
Totale fondi per rischi ed oneri	100.863	41.863
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	194.985	129.743
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) obbligazioni</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
<b>2) obbligazioni convertibili</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
<b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti		
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	985.488	1.037.721
esigibili oltre l'esercizio successivo	152.390	1.129.909
Totale debiti verso banche	1.137.878	2.167.630
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori		
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale acconti		

<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.041.401	173.587
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>1.041.401</b>	<b>173.587</b>
<b>8) debiti rappresentati da titoli di credito</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti rappresentati da titoli di credito</b>		
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	711.188	2.620.584
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>711.188</b>	<b>2.620.584</b>
<b>10) debiti verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>		
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		130.000
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti verso controllanti</b>		<b>130.000</b>
<b>11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	729.708	642.174
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>729.708</b>	<b>642.174</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	227.301	147.738
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>227.301</b>	<b>147.738</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	567.737	856.813
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale altri debiti</b>	<b>567.737</b>	<b>856.813</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>4.415.213</b>	<b>6.738.526</b>
E) Ratei e risconti	2.459	13.022
<b>Totale passivo</b>	<b>26.319.428</b>	<b>19.847.523</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.033.759	5.947.053
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	138.301	
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	27.715	
altri	132.254	1.004
Totale altri ricavi e proventi	159.969	1.004
Totale valore della produzione	8.332.029	5.948.057
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	97.957	64.552
7) per servizi	2.829.641	1.898.150
8) per godimento di beni di terzi	679.624	463.775
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	3.796.624	3.289.910
b) oneri sociali	904.403	391.362
c) trattamento di fine rapporto	209.231	138.178
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	79.059	
Totale costi per il personale	4.989.317	3.819.450
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	471.082	67.653
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	15.300	19.320
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
Totale ammortamenti e svalutazioni	486.382	86.973
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	161.234	84.863
Totale costi della produzione	9.244.155	6.417.763
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(912.126)	(469.706)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate		200.000
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		200.000
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
da imprese controllate		

da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	31.917	
Totale proventi diversi dai precedenti	31.917	
Totale altri proventi finanziari	31.917	
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	39.084	59.640
Totale interessi e altri oneri finanziari	39.084	59.640
17-bis) utili e perdite su cambi	2.141	(2.288)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(5.026)	138.072
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>18) rivalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rivalutazioni		
<b>19) svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(917.152)	(331.634)
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti		9.420
imposte relative a esercizi precedenti	65.354	
imposte differite e anticipate		
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	200.447	74.855
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(135.093)	(65.435)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(782.059)	(266.199)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(782.059)	(266.199)
Imposte sul reddito	(135.093)	(65.435)
Interessi passivi/(attivi)	7.167	61.927
(Dividendi)		(200.000)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(909.985)	(469.707)
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	124.242	138.178
Ammortamenti delle immobilizzazioni	486.382	86.973
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	200.447	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	811.071	225.151
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(98.914)	(244.556)
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(25)	43
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	867.814	19.784
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(65.023)	40.483
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(10.563)	3.289
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(4.056.651)	(3.261.635)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.264.448)	(3.198.036)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(3.363.362)	(3.442.592)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(7.167)	(61.927)
(Imposte sul reddito pagate)	195.520	65.435
Dividendi incassati		200.000
(Utilizzo dei fondi)		(39.660)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	188.353	163.848
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.175.009)	(3.278.744)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(17.970)	(12.363)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(2.052.605)	(199.455)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(1.783.221)	
Disinvestimenti	1.345.398	3.284.265
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	(4.000.000)	
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.508.398)	3.072.447
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(52.233)	1.037.721
Accensione finanziamenti		1.129.909
(Rimborso finanziamenti)	(977.519)	

<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)	9.663.598	
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(200.000)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	8.433.846	2.167.630
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.249.561)	1.961.333
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2.176.074	219.926
Assegni		
Danaro e valori in cassa	5.185	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.181.259	219.926
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	927.701	2.176.074
Assegni		
Danaro e valori in cassa	3.998	5.185
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	931.699	2.181.259
Di cui non liberamente utilizzabili		

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

### Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita d'esercizio pari a Euro 789.029. Esso è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile, interpretate e integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale non sussistendo incertezze al riguardo e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa;
- 4) Rendiconto finanziario.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli articoli 2424 seguenti del c.c. in particolare: gli artt. 2024 e 2024 bis per lo stato patrimoniale, gli artt. 2025 e 2025 bis per il conto economico, l'art. 2425 ter per il rendiconto finanziario, gli artt. 2027 e 2027 bis per la Nota integrativa e l'art. 2428 per la relazione sulla gestione.

In particolare, la nota integrativa ha la funzione di fornire un'analisi, ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le indicazioni, non solo previste dagli articoli indicati, ma anche da altre disposizioni del codice civile e della normativa vigente in generale. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richiesta da specifiche disposizioni di legge.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall'art. 2423, ultimo comma, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5. Per effetto dell'arrotondamento può accadere che alcuni prospetti contenenti dati di dettaglio la somma di questi differisca dal totale esposto sull'apposita riga

### Attività svolte

La Società svolge prevalentemente l'attività di holding con attività di gestione e coordinamento delle società del gruppo.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente; non si sono quindi verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale ed a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Si segnalano, inoltre fatti la cui conoscenza è necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nel corso del primo semestre 2025, la Società è stata impegnata in maniera significativa nelle attività propedeutiche alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana, con l'inizio delle

negoziazioni in data 16 luglio 2025. Le attività hanno riguardato, tra l'altro, l'adeguamento degli assetti di governance e organizzativi, il rafforzamento dei presidi di controllo interno, la predisposizione della documentazione informativa e prospettica richiesta dalle autorità di vigilanza, nonché la revisione dei processi amministrativi e contabili per l'allineamento agli standard previsti per le società quotate. L'operazione ha rappresentato un passaggio strategico per il Gruppo, finalizzato a sostenere i piani di crescita e internazionalizzazione, a rafforzare la propria visibilità sul mercato e a garantire l'accesso a nuove risorse finanziarie per lo sviluppo futuro.

Nel corso del primo semestre 2025, il Gruppo Tecno ha, inoltre, avviato e attuato una operazione straordinaria di riorganizzazione societaria che ha coinvolto anche Tecno SpA, articolata in una scissione parziale proporzionale e in successiva una fusione per incorporazione, finalizzate alla fuoriuscita dal perimetro di consolidamento delle partecipazioni non strategiche ancora presenti in Tecno S.p.A. al 31.12.2024: si tratta in particolare della sub holding Tecno Venture S.r.l. che deteneva al suo interno alcune partecipazioni ritenute non più strategiche per il Gruppo industriale.

Il 19 giugno 2025 è avvenuta la trasformazione da S.r.l. in S.p.A Società Benefit ai sensi della legge 28 dicembre 2015 n. 208, articolo unico (commi 376 – 384); L'adozione da parte della Società dello status di "società benefit" per una società come Tecno che già ha nel proprio core business attività volte alla promozione della sostenibilità aziendale, comporta numerosi vantaggi, sia per la stessa sia per i suoi stakeholder. I vantaggi includono una maggiore reputazione, la capacità di attrarre talenti e investimenti sostenibili, la possibilità di comunicare efficacemente la propria mission e i propri valori nonché una misurabilità nel tempo del proprio impatto ambientale e sociale in considerazione della fissazione di KPIs coerenti con il beneficio comune e con il bilanciamento degli interessi dei soci e degli stakeholders.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di **prudenza** e **competenza**, nella prospettiva della **continuazione** dell'attività.

L'applicazione del principio di **prudenza** ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di **competenza**, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Pur in applicazione del principio di **rilevanza**, non sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, in quanto la loro osservanza consente di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La **continuità** di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423

comma 5 del Codice Civile.

## Cambiamenti di principi contabili

Non ci sono stati cambiamenti dei principi contabili (OIC) al presente bilancio di esercizio.

## Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I **costi di impianto e ampliamento** e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Sindaco. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. I costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I **diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**, le licenze, sono ammortizzati con una aliquota al 20%; le concessioni e **marchi** sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56%.

**Le migliorie su beni di terzi** sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

**Costi di Sviluppo.** Si tratta di immobilizzazioni in corso relative a parte delle spese di ricerca e sviluppo: esse sono ammortizzate in cinque anni.

Ricordiamo qui che l'OIC 24 sulle immobilizzazioni immateriali, ai paragrafi 46-49, distingue e definisce la Ricerca di Base rispetto allo Sviluppo, ritenendo capitalizzabili solo quelle spese di Sviluppo che ulteriormente soddisfino contemporaneamente tre requisiti ai progetti le cui spese si ritengono da capitalizzare, ovvero:

- Identificabilità;
- Fattibilità;
- Recuperabilità economica.

Nulla viene detto in merito alla Ricerca Applicata e della sua eventuale capitalizzazione. A tal proposito troviamo un richiamo invece nelle "Motivazioni alla base delle decisioni assunte" riportate in calce al principio medesimo. In particolare, al paragrafo 5 si ricorda come le spese di Ricerca Applicata sostenute precedentemente al 2017 fossero *tout court* capitalizzabili in base ai principi OIC allora in vigore; al medesimo punto si scrive inoltre che le spese di ricerca applicata capitalizzate ante 2017 possano essere mantenute tra le spese capitalizzate solo se in possesso dei requisiti per la capitalizzazione sopra riportati per lo sviluppo. Da ciò si desume che gli estensori dell'OIC non abbiano inteso dilungarsi con estenuanti e sottili distinzioni per identificare la Ricerca Applicata distinta dalla Ricerca di Base e dallo Sviluppo, bensì abbiano scelto un approccio pragmatico richiedendo che, operativamente, le spese differenti dalla Ricerca di Base (ergo di Ricerca Applicata e Sviluppo) debbano di volta in volta essere vagliate rispetto al crivello

definito dai tre requisiti previsti per la capitalizzazione sopra esposti e quindi poterle assegnare tra le spese capitalizzabili o meno.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti esposti in fattura. Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

<b>Tipo Bene</b>	<b>% Ammortamento</b>
Impianti e macchinari	7,5%
Attrezzature	35%
Altri beni	
Arredamento	15%
Automezzi	20%
Mobili e macchine da ufficio e sist. di elab. dati	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Ai sensi del dell'OIC 16 come emendato nello scorso mese di marzo, qualora ci si trovi nella necessità di contabilizzare dei costi di smantellamento/ripristino di un cespite per cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite stesso e/o a ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, il costo stimato è imputato a incremento del valore del cespite in contropartita di un apposito fondo rischi e oneri futuri.

#### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a icalcolare il tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi e/o in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole. I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui siano stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

#### **Debiti**

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi e/o in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

La società (in qualità di socia consolidante) e le seguenti controllate (in qualità di società consolidate) Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Green Energy S.r.l., e, successivamente, anche Tecno ESG S.r.l. SB, ,Aere S.r.l., ERGO

S.r.l. e Energika S.r.l. hanno esercitato (già a partire dal periodo di imposta 2019, successivamente rinnovato) l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società. I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti tra le società aderenti del Gruppo Tecno in linea con la migliore prassi, prevedendo la liquidazione degli oneri e proventi da consolidamento a debito o a favore delle singole società partecipanti nei tempi compatibili con il versamento delle imposte.

Nella voce Debiti tributari è iscritta l'IRES corrente calcolata sul reddito imponibile di Gruppo, determinato quale somma algebrica della stima degli imponibili positivi e negativi delle società aderenti al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sono iscritti i corrispondenti crediti della società consolidante verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo è rilevato alla voce "Debiti verso imprese Controllate" come "Debiti verso il Consolidato Fiscale".

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

#### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

In particolare, le attività e le passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta (crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito) sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario (immobilizzazioni

immateriale e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi) sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## **Nota integrativa, attivo**

Di seguito sono esposte le variazioni analitiche dell'Attivo Patrimoniale che passa da euro 19.847.523 ad euro 26.319.428: aumenta complessivamente di euro 6.41.907 pari a +32,60%.

## **Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni aumentano di euro 2.022.015 passando da euro 8.947.491 ad euro 10.969.506 . Di seguito i movimenti dettagliati.

## **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali si incrementano del 537%.Le immobilizzazioni immateriali registrano un incremento significativo pari al 465%, passando da Euro 339.765 ad Euro 1.921.287, principalmente per effetto della capitalizzazione dei costi sostenuti nell'ambito del processo di quotazione (IPO), pari a Euro 1.874.891. Tale incremento risulta parzialmente compensato dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	34.658		56.213	14.758		142.491	218.570	466.690
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.932		25.164	821			94.008	126.925
Valore di bilancio	27.726		31.049	13.937		142.491	124.562	339.765
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	1.874.891		38.139	30.452		100.773	8.350	2.052.605
Ammortamento dell'esercizio	381.910		43.426	2.514			43.233	471.082
Totale variazioni	1.492.981		(5.287)	27.938		100.773	(34.883)	1.581.522
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	1.909.548		94.352	45.209		243.264	226.920	2.519.293
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	388.841		68.590	3.334			137.241	598.006
Valore di bilancio	1.520.707		25.762	41.875		243.264	89.679	1.921.287

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali aumentano del 5,37%. passando da Euro 49.717 del 2024 ad Euro 52.387 del 2025.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo		37.461	11.420	112.327		161.208
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		11.652	11.420	88.419		111.491
Valore di bilancio		25.809		23.908		49.717
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni		(7.199)	2.186	22.983		17.970
Ammortamento dell'esercizio		2.270	212	12.818		15.300
Totale variazioni		(9.469)	1.974	10.165		2.670
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo		30.261	13.714	135.202		179.177
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		13.921	11.740	101.129		126.790
Valore di bilancio		16.340	1.974	34.073		52.387

## Operazioni di locazione finanziaria

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie registrano un incremento complessivo del 5,12% . In particolare, si rileva una riduzione delle partecipazioni in imprese controllate per Euro 1.336.398, conseguente alla fusione di Tecno Venture S.r.l. nella controllante Twin S.r.l.

Tale decremento è stato più che compensato dall'incremento dei crediti verso società controllate, derivante dall'erogazione di finanziamenti fruttiferi di interessi pari a Euro 1.500.000 in favore di Tecno ESG S.r.l. S.B. e a Euro 250.000 in favore di Tecno DGT S.r.l.

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	8.437.965				653	8.438.618		
Valore di bilancio	8.437.965				653	8.438.618		
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	(1)					(1)		
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	1.336.398					1.336.398		
Totale variazioni	(1.336.399)					(1.336.399)		
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	7.101.566				653	7.102.219		
Valore di bilancio	7.101.566				653	7.102.219		

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione. Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Nel 2020 due partecipazioni, in Tecno DGT S.r.l. e Tecno TA S.r.l. sono state oggetto di rivalutazione ex art.110 D.L.104/2020,

rivalutazione art. 110 D.L. 104/2020	valore ante rivalutazione	rivalutazione fiscalizzata	rivalutazione non fiscalizzata	valore post rivalutazione	debiti verso erario	fondo imposte differite	riserve di rivalutazione
immobilizzazioni finanziarie							
Tecno S.r.l.	1.105.034		1.394.966	2.500.000		16.740	1.378.227
Tecno Accise S.r.l.	1.406.406		2.093.594	3.500.000		25.123	2.068.470
<b>totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.511.440</b>	<b>-</b>	<b>3.488.560</b>	<b>6.000.000</b>	<b>-</b>	<b>41.863</b>	<b>3.446.697</b>

I valori delle partecipazioni sono mutati per effetto delle successive operazioni straordinarie. Rimangono

tuttavia invariati il fondo imposte differite e le riserve di rivalutazione.

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Aumentano i crediti immobilizzati verso imprese controllate (per un dettaglio vedi relazioni con parti correlate), mentre i crediti verso altri per cauzioni su affitti rimangono sostanzialmente invariati.

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	54.291	65.100	119.391
Variazioni nell'esercizio	1.761.991	12.231	1.774.222
Valore di fine esercizio	1.816.282	77.331	1.893.613
Quota scadente entro l'esercizio	448.450		448.450
Quota scadente oltre l'esercizio	1.367.832	77.331	1.445.163
Di cui di durata residua superiore a 5 anni		51.060	51.060

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in perc.	Valore a bilancio o corrispondente credito
Tecno DGT S.r.l.	Milano	02173090644	50.000	640.665	1.730.862	1.730.862	100	1.591.212
Tecno TA S.r.l.	Milano	07824371210	35.000	1.915.603	4.196.804	4.196.804	100	1.769.251
Tecno ESG S.r.l. SB	Napoli	09821921211	2.300.000	603.913	4.357.149	4.357.149	100	3.731.101
Polo della Sostenibilità S.r.l	Napoli	10592631211	10.000	(1.366)	8.634	8.634	100	10.000
Altre partecipazioni								2
<b>Totale</b>								<b>7.101.566</b>

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 6, del Codice Civile, si evidenzia che i crediti immobilizzati al 31/12/2025 risultano integralmente riferibili a controparti residenti in Italia.

## Crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società non vanta crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

## Attivo circolante

L'attivo circolante passa da Euro 10.838.378 ad Euro 15.223.245 con un incremento di euro 4.384.867 pari al 40 %

## Rimanenze

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società non detiene rimanenze di magazzino.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	37	25	62	62		
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	8.572.725	1.505.402	10.078.127	10.078.127		
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante		18.701	18.701	18.701		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	51.803	69.081	120.884	120.884		
Crediti verso altri iscritti	32.554	41.218	73.772	73.772		

nell'attivo circolante						
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	8.657.119	1.634.427	10.291.546	10.291.546		

La Società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto si tratta di crediti scadenti tutti entro l'anno.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2423-ter, comma 6 del C.C., si evidenziano di seguito gli importi lordi dei crediti e dei debiti tributari che sono stati tra loro compensati nel corso dell'esercizio, in applicazione delle normative fiscali vigenti.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2025 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Fatture da emettere verso controllate	5.540.153
Crediti per consolidato fiscale	1.313.187
Crediti verso DGT per scissione	1.500.000

Per un dettaglio si rinvia al prospetto delle operazioni con parti correlate.

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è omessa in quanto si tratta di crediti omogenei tutti verso debitori italiani (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

## Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono tali tipi di operazioni.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.000.000		4.000.000

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano al 31/12/2025 a Euro 4.000.000, rispetto a un saldo nullo al 31/12/2024, con un incremento pari a Euro 4.000.000.

L'incremento è interamente riconducibile alla sottoscrizione di strumenti finanziari a breve termine classificati tra gli "Altri titoli non immobilizzati", effettuata nell'ambito della gestione della liquidità disponibile.

I titoli risultano iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori direttamente imputabili, in conformità a quanto previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore di bilancio è stato determinato tenendo conto del presumibile valore di realizzo, ove inferiore al costo.

Tali investimenti fanno riferimento all'impiego di parte delle risorse finanziarie rivenienti dall'operazione di IPO, allocate in strumenti di tipo "time deposit" (time cash) con durata pari a sei mesi, sottoscritti con primari istituti bancari (Intesa Sanpaolo Private Banking, Banca IFIS e Credem), in un'ottica di diversificazione del rischio e ottimizzazione della gestione della liquidità.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano al 31/12/2025 a Euro 4.000.000, rispetto a un saldo nullo al 31/12/2024, con un incremento pari a Euro 4.000.000.

L'incremento è interamente riconducibile alla sottoscrizione di strumenti finanziari a breve termine classificati tra gli "Altri titoli non immobilizzati", effettuata nell'ambito della gestione della liquidità disponibile.

I titoli risultano iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori direttamente imputabili, in conformità a quanto previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore di bilancio è stato determinato tenendo conto del presumibile valore di realizzo, ove inferiore al costo.

Tali investimenti fanno riferimento all'impiego di parte delle risorse finanziarie rivenienti dall'operazione di IPO, allocate in strumenti di tipo "time deposit" (time cash) con durata pari a sei mesi, sottoscritti con primari istituti bancari (Intesa Sanpaolo Private Banking, Banca IFIS e Credem), in un'ottica di diversificazione del rischio e ottimizzazione della gestione della liquidità.

## Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società non detiene partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese controllate.

## Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.176.074	(1.248.373)	927.701
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	5.185	(1.187)	3.998
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.181.259</b>	<b>(1.249.560)</b>	<b>931.699</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Le disponibilità liquide si riducono del 57%, passando da Euro 2.181.259 a Euro 931.699

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
126.677	61.654	65.023

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		61.654	61.654
Variazione nell'esercizio		65.023	65.023
Valore di fine esercizio		126.677	126.677

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Noleggio Auto	46.740
Consulenze periodiche	68.404
Altri di ammontare non apprezzabile	11.533
<b>Totale</b>	<b>126.677</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari su voci dell'attivo, ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 8, del Codice Civile.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Il Passivo si incrementa del 33 % pari a euro 6.471.905 passando da euro 19.847.523 a euro 26.319.428

## Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
21.605.908	12.924.369	8.681.539

Il patrimonio netto evidenzia un incremento significativo rispetto all'esercizio precedente, passando da Euro 12.924.369 a Euro 21.605.908 principalmente per effetto dell'aumento di capitale sociale deliberato e sottoscritto nell'ambito del processo di quotazione.

In particolare, l'operazione ha determinato un incremento del capitale sociale per Euro 22.000, nonché un rilevante aumento della riserva da sovrapprezzo azioni, pari a Euro 10.978.000, a testimonianza della valorizzazione riconosciuta dal mercato in sede di collocamento.

Tale rafforzamento patrimoniale ha consentito al Gruppo di migliorare la propria struttura finanziaria, supportando i piani di sviluppo e gli investimenti previsti, nonché di accrescere il grado di solidità e flessibilità finanziaria in un contesto di crescita e consolidamento del posizionamento competitivo.

a) classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione:

Riserve	Libere	Vincolate per legge	Vincolate per statuto	Vincolate dall'assemblea	Totale
Ris. Sovrapprezzo Quote	13.454.000				13.454.000
Riserva Legale		10.000			10.000
Ris. Statutarie					0
Ris. Straordinaria	5.404.271				5.405.271
Ris. di Rivalutazione		3.446.697			3.446.697
<b>TOTALE</b>	<b>18.859.271</b>	<b>3.456.697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.315.968</b>

b) composizione della voce "Riserve di rivalutazione":

Riserve di rivalutazione	Rivalutaz. Fisc. Rilevanti	Rivalutaz. solo civilist.	Totale
art.110 D.L. 2020	0	3.446.697	3.446.697
Totale	0	3.446.697	3.446.697

Cfr. sul tema quanto scritto *supra* nella sezione relativa alla valutazione delle partecipazioni. La rivalutazione, essendo solo civilistica, ha comportato l'iscrizione di un fondo rischi (cfr. *infra* nella apposita sezione) corrispondente alla eventuale fiscalità da versare in caso di cessione delle partecipazioni (comunque P.Ex).

## Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Di seguito le variazioni di patrimonio netto.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	50.000		22.000					72.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	2.476.000		10.978.000					13.454.000
Riserve di rivalutazione	3.446.697							3.446.697
Riserva legale	10.000							10.000
Riserve statutarie								
Riserva straordinaria	7.207.869	(200.000)	(2.002.598)					5.405.271
Varie altre riserve	2		(3)					(1)
Totale altre riserve	7.207.871	(200.000)	(2.002.601)					5.405.270

Utile (perdita) dell'esercizio	(266.199)		266.199				(782.059)	(782.059)
Totale patrimonio netto	12.924.369	(200.000)	9.263.598				(782.059)	21.605.908

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	72.000	Capitale	B			
Riserva da soprapprezzo delle azioni	13.454.000	Capitale	A,B,C,D	13.454.000		
Riserve di rivalutazione	3.446.697	Rivalutazione non tassata	A,B	3.446.697		
Riserva legale	10.000	Utili	A,B			
Riserve statutarie			A,B,C,D			
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria	5.405.271	Utili	A,B,C,D	5.405.271		
Varie altre riserve	(1)					
Totale altre riserve	5.405.270			5.405.271		
Totale	22.387.967			22.305.968		
Residua quota distribuibile				22.305.968		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
100.863	41.863	59.000

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		41.863			41.863
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Accantonamento nell'esercizio		59.000			59.000
Utilizzo nell'esercizio					
Altre variazioni					
Totale variazioni		59.000			59.000
<b>Valore di fine esercizio</b>		100.863			100.863

Il fondo per imposte differite è stato accantonato a fronte di imposte sul reddito relative alla rivalutazione delle partecipazioni. Tali partecipazioni sono state rivalutate civilisticamente di euro 3.488.560 ex art.110 D.L. 104/2020, mentre invece nessun valore incrementativo risulta riconosciuto dal fisco, avendo gli amministratori deciso di non procedere al versamento dell'imposta sostitutiva del 3% su questo importo ai fini del riallineamento fiscale; ciò comporta che in caso di futura cessione di tali partecipazioni, questa potrebbe scontare una plusvalenza fiscale superiore a quella civilistica, a causa del suddetto disallineamento. L'importo accantonato di euro 41.863 rappresenta, l'IRES che colpirebbe tale differenziale (essendo le due partecipazioni in P.Ex. l'imponibile sarebbe il 5% della plusvalenza e verrebbe colpito dal 24% di aliquota IRES).

L'accantonamento dell'esercizio pari a euro 59.000 è stato contabilizzato per potenziali controversie ritenute probabili, sulla scorta del parere fiscale.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
194.985	129.743	65.242

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	129.743
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	65.242
Utilizzo nell'esercizio	
Altre variazioni	
Totale variazioni	65.242
<b>Valore di fine esercizio</b>	194.985

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. Rispetto agli accantonamenti presenti in conto economico, l'accantonamento dell'esercizio di questa tabella è al netto dei versamenti eseguiti ai fondi pensione privati, scelti opzionalmente dai collaboratori.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.167.630	(1.029.752)	1.137.878	985.488	152.390	
Debiti verso fornitori	173.587	867.814	1.041.401	1.041.401		
Debiti verso imprese controllate	2.620.584	(1.909.396)	711.188	711.188		
Debiti verso controllanti	130.000	(130.000)				
Debiti tributari	642.174	87.534	729.708	729.708		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	147.738	79.563	227.301	227.301		
Altri debiti	856.813	(289.076)	567.737	567.737		
<b>Totale debiti</b>	<b>6.738.526</b>	<b>(2.323.313)</b>	<b>4.415.213</b>	<b>4.262.823</b>	<b>152.390</b>	

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2025, pari a Euro 1.137.878, consiste nei mutui passivi, per euro 1.129.925 e euro 7.952 per carte di credito,

qui di seguito un breve riepilogo:

riepilogo mutui al 31/12/2025	Mutuo BPER	Mutuo Intesa	Totale
valore originario	2.900.000	1.500.000	<b>4.400.000</b>
inizio	09/09/2020	30/06/2022	
fine	09/09/2026	30/06/2027	
preammortamento	24 mesi		
garanzia	Fondo SACE	Fondo MCC PMI	
valore garanzia	2.900.000	1.500.000	<b>4.400.000</b>
rate	mensili	mensili	
ammortamento	francese	francese	
debito residuo	674.346	455.563	<b>2.159.939</b>
oltre i 12 mesi	0	152.390	<b>1.129.909</b>
oltre i 5 anni	0	0	<b>0</b>
Tasso	0,95%	3,40%	
<b>criterio costo ammortizzato</b>			
valore originario	2.900.000	1.500.000	<b>4.400.000</b>
debito residuo	674.346	455.563	<b>1.129.909</b>
oltre i 12 mesi		152.390	<b>152.390</b>
oltre i 5 anni	0	0	<b>0</b>

Tali debiti sono stati trasferiti da Tecno DGT a seguito delle operazioni straordinarie avvenute nel 2024. I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale in quanto la società si è avvalsa della facoltà di non

utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi; ovvero quelli in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato;

Per i debiti verso imprese controllate, collegate e imprese sottoposte al controllo delle controllanti si rinvia al dettaglio nella apposita sezione delle operazioni con parti correlate.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES da consolidato fiscale per euro 381.758; debiti per IVA per euro 218.689 per ritenute da lavoro dipendente per euro 124.604 e da lavoro autonomo per euro 4.375.

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.459	13.022	(10.563)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	13.022		13.022
Variazione nell'esercizio	(10.563)		(10.563)
Valore di fine esercizio	2.459		2.459

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
8.333.029	5.948.057	2.383.971

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	8.033.759	5.947.053	2.086.706
Altri ricavi e proventi	159.969	1.004	158.964
<b>Totale</b>	<b>8.333.029</b>	<b>5.948.057</b>	<b>2.383.971</b>

La variazione dei ricavi, che passano da Euro 5.947.053 a Euro 8.033.759 è in linea con lo sviluppo delle attività operative della Società.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La Società svolge esclusivamente attività di direzione e coordinamento, nonché di gestione della rete commerciale e delle attività di marketing a favore delle altre società del Gruppo; pertanto, i ricavi sono integralmente riconducibili all'erogazione di servizi infragruppo.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Trattandosi totalmente di prestazioni intragruppo sono quasi tutte verso Clienti (controllate) italiane.

La Società non ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale.

## Costi della produzione

I costi della produzione si incrementano del 44% sempre per effetto delle operazioni straordinarie di cui in introduzione.

<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
9.244.154	6.417.763	3.826.390

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	97.957	64.552	33.405
Servizi	2.829.641	1.898.150	(68.509)
Godimento di beni di terzi	679.624	463.775	215.849
Salari e stipendi	3.796.624	3.289.910	506.714
Oneri sociali	904.403	138.178	257.777
Trattamento di fine rapporto	209.231	139.178	70.053
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	471.082	67.653	403.429
Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.300	19.320	(4.020)
Oneri diversi di gestione	161.234	84.863	76.371
<b>Totale</b>	<b>9.244.154</b>	<b>6.417.763</b>	<b>2.826.389</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

#### Oneri diversi di gestione

Includono quote associative per euro 32.511, TARI per euro 17.687 imposta di registro per euro 3.906.

La Società non ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale.

## Proventi e oneri finanziari

### Composizione dei proventi da partecipazione

#### *Introduzione, composizione dei proventi da partecipazione*

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

I proventi da partecipazione sono rappresentati dagli interessi fruttiferi a fronte del finanziamento verso le controllate Tecno DGT e Tecno ESG.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	
Debiti verso banche	37.128
Altri	1.958
<b>Totale</b>	<b>39.084</b>

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari					4.700	4.700
Interessi fornitori					1.830	1.830
Interessi medio credito					32.428	32.428
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti					128	128
Arrotondamento					(2)	(2)
<b>Totale</b>					<b>39.084</b>	<b>39.084</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
(135.093)	(65.435)	(69.658)

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>		<b>9.420</b>	<b>(9.420)</b>
IRES			
IRAP		9.420	(9.420)
Imposte sostitutive			
Global minimum tax			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>	65.354	0	65.354
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	(200.447)	(74.855)	(125.592)
<b>)Totale</b>	<b>(135.093)</b>	<b>(65.435)</b>	<b>(69.658)</b>

Si precisa che il provento da consolidato, pari ad Euro 200.447, comprende:

- il trasferimento della perdita fiscale pari ad Euro 197.214;
- il trasferimento dell'eccedenza di interessi passivi indeducibili pari ad Euro 641;
- il trasferimento di detrazioni d'imposta pari ad Euro 2.592

Di seguito sono riportati i prospetti di riconciliazione Ires e Irap tra gli oneri fiscali da bilancio e gli oneri fiscali teorici.

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	(917.152,	
Onere fiscale Teorico (%)	24	(220.116)
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Totale	-	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Totale	-	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Totale	-	

<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>		
Costi auto	86.711	
Altri costi indeducibili	123.044	
Credi d'imposta non tassabili	(100.000)	
Deducibilità IRAP	(9.420)	
Previdenza complementare	(4.909)	
Totale	95.426	
Imponibile fiscale	(821.726)	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio		(197.214)

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico( IRAP)

<b>Descrizione</b>	<b>Valori</b>	<b>Imposte</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	(912.126)	
Margine di interesse	(3.848)	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	4.989.316	
Totale	4.073.342	
Campania	4,97%	200.217
Emilia	3,90%	1.096
Lombardia	3,90%	653
Onere fiscale teorico (%)		201.966
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>		
Costi indeducibili IRAP	516.749	
Costi del personale deducibili	(4.941.698)	
Crediti d'imposta non tassabili	(100.000)	
Imponibile IRAP	(451.607)	

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	7	3	4
Quadri	17	4	13
Impiegati	46	49	-3
Altri	7	2	5
<b>Totale</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>19</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	429.855	37.050
Anticipazioni		
Crediti		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

La società non ha erogato anticipazioni o crediti, né preso impegni per amministratori e per il sindaco unico.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	25.000
Altri servizi di verifica svolti	
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	171.035
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>196.035</b>

## Categorie di azioni emesse dalla società

In data 12 giugno 2025, l'assemblea dei soci ha deliberato, subordinatamente al verificarsi dell'efficacia della trasformazione della Società in società per azioni, un aumento di capitale a pagamento, in via scindibile, da eseguirsi anche in più tranches (anche a servizio dell'eventuale opzione greenshoe), con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, per un ammontare massimo di Euro 20.000.000,00 (ventimilioni/00), comprensivo di eventuale sovrapprezzo, con conseguente emissione di azioni ordinarie prime di indicazione del valore nominale, con godimento regolare, aventi ciascuna parità contabile implicita di emissione non inferiore a euro 0,005 a servizio dell'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie della Società sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

In data 14 luglio 2025 ha ricevuto comunicazione di ammissione alle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie sul mercato Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A e il giorno 16

luglio 2025 sono state avviate le negoziazioni. L'ammissione è avvenuta con il collocamento pari a 11 milioni di euro, di cui 9,61 milioni di euro in aumento di capitale e 1,39 milioni di euro rivenienti dall'eventuale integrale esercizio dell'opzione greenshoe in aumento di capitale. Il Collocamento ha avuto ad oggetto 4.400.000 azioni ordinarie (ISIN: IT0005658841 e Ticker: TCG) , di cui 3.845.000 azioni di nuova emissione rivenienti dall'aumento di capitale e 555.000 azioni rivenienti dall'eventuale esercizio dell'opzione greenshoe, ad un prezzo di offerta pari a 2,50 euro per azione. Il capitale sociale della Società è composto da 13.845.000 azioni ordinarie, interamente ammesse a negoziazioni su Euronext Growth Milan.

Il 31 luglio 2025 Intesa Sanpaolo S.p.A. - divisione IMI CIB, in qualità di Sole Global Coordinator e Bookrunner, ha esercitato integralmente l'opzione greenshoe concessa dalla Società in aumento di capitale in fase di Collocamento delle proprie azioni ordinarie, per complessive n. 555.000 azioni. Il prezzo di riferimento delle azioni oggetto dell'opzione greenshoe è pari a 2,50 euro per azione, corrispondente al prezzo stabilito nell'ambito del Collocamento delle azioni della Società, per un controvalore complessivo pari a 1.387.500 euro.

il 4 agosto 2025 è stata comunicata la nuova composizione del capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, a seguito dell'esercizio integrale da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A dell'opzione greenshoe concessa dalla società. Il capitale sociale della Società, alla data del 4 agosto 2025, risulta quindi composto da n. 14.400.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale ed è così rappresentato:

Azionista	N. azioni	%
Twin S.r.l.	10.000.000	69,44%
Mercato <sup>1</sup>	4.400.000	30,56%
<b>TOTALE</b>	<b>14.400.000</b>	<b>100,00%</b>

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si dichiara che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Si espongono qui di seguito gli importi delle operazioni con parti correlate con evidenza dell'incidenza rispetto alle macro-voci di riferimento.

Le parti correlate individuate sono le seguenti: la controllante Tecno S.r.l. e le controllate Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Acta S.r.l., Green Energy S.r.l., WLS Consulting S.r.l., Tecno ESG S.r.l., V-Finance S.r.l., Aere S.r.l., Ergo S.r.l., Energika S.r.l., Energika Espana SL, Tecno Venture S.r.l., Polo ella Sostenibilità S.r.l. e Tecno International LTD, e le società correlate Gratec S.r.l., Methrica S.r.l., Twin S.r.l. (socio di Tecno) e Apolia S.r.l. Si evidenzia comunque che tutte le operazioni sono state eseguite a condizioni di mercato.

Operazioni con parti correlate	Totale Bilancio 2025	Imprese controllate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	%
Valore della produzione	8.332.029	8.033.759	0	8.033.759	100%
Costi della produzione	9.244.154	381.079	0	381.079	4%
Proventi finanziari	34.058			34.058	100%
Oneri finanziari	39.084			0	0%

I valori più significativi delle imprese controllate sono così analizzabili:

- Valore della produzione: il 100% dei ricavi derivano dalla prestazione di servizi di direzione e coordinamento alle controllate e ribaltamento delle spese relative alla struttura commerciale;
- Per servizi di direzione e coordinamento si intende il ribaltamento dei costi del personale apicale e degli oneri legati alla tenuta della contabilità e della tesoreria, nonché della struttura *human resources* e dei costi legati alla sede: affitto condominio tassa rifiuti, energia, riscaldamento, acqua, telefonia, infrastrutture informatiche, e mobili da ufficio;
- Per servizi Commerciali si intende il ribaltamento delle spese commerciali in base ai contratti conclusi per ciascuna società.
- Costi della Produzione: derivano dalla fornitura di servizi digitali da parte di Tecno DGT S.r.l., e di servizi di consulenza strategica da parte di Tecno International Ltd, a favore del Gruppo;
- I proventi finanziari sono rappresentati dagli interessi attivi a fronte dei finanziamenti fruttiferi che sono stati concessi alle controllate Tecno ESG e Tecno DGT

### Effetti sullo stato patrimoniale:

Operazioni con parti correlate	Totale Bilancio 2024	Imprese controllate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	%
Immobilizzazioni finanziarie	8.995.831	8.917.848	652	8.918.500	99%
Crediti	10.291.546	10.078.127	0	10.078.127	98%
Totale attivo	26.319.428	18.995.975	652	18.996.627	72%
Debiti	4.415.213	711.188,0	0	711.188,0	16%
Totale passivo	26.319.428	711.188,0	-	711.188,0	3%

I valori più significativi relativi alle imprese controllate sono così analizzabili:

- Crediti commerciali: si tratta dei crediti derivanti dalle prestazioni di servizi di cui sopra (v. valore della produzione) verso le società del Gruppo.
- Crediti per consolidato fiscale: derivano dalle liquidazioni calcolate in applicazione del consolidato fiscale (vedi sotto in dettaglio).
- Crediti per finanziamenti soci a controllate: cfr: quanto già detto *supra* in merito al credito verso la cessata Tecno Energia S.r.l. corrispondente a somme ancora da restituire da parte dell'Erario alla controllata, oltre a quanto scritto in merito a nuovo finanziamento soci in favore di Tecno ESG S.r.l. e Tecno DGT S.r.l..
- Debiti commerciali per fornitura di servizi: derivano dalla prestazione di servizi da parte delle controllate così come descritti sopra tra i costi di produzione.
- Debiti per consolidato fiscale derivano dalle liquidazioni fatte in applicazione del consolidato fiscale (vedi qui sotto in dettaglio).

### Consolidato Fiscale

L'adozione di tale opzione comporta il cumulo, in capo alla Consolidante (coincidente con la Controllante Tecno S.r.l.) di tutti i redditi imponibili provenienti dalle società partecipanti al consolidato fiscale, sono Tecno S.r.l., Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l. Green Energy S.r.l., WLS Consulting S.r.l., Tecno ESG S.r.l. SB, Acta S.r.l., Aere S.r.l. e V-Finance S.r.l.). Vengono inoltre trasferiti al consolidato fiscale elementi attivi e passivi che non trovano capienza nei singoli bilanci delle consolidate (Interessi attivi e passivi eccedenti i ROL, eccedenze di ACE) oltre i limiti di ROL stessi inutilizzati ed eventuali detrazioni di imposta calcolabili solo dopo avere determinato l'eventuale imposta a debito (ad es. bonus di riqualificazione energetica). Tutto ciò

dà luogo a ragioni di credito e di debito verso le controllanti in funzione delle imposte, ovvero del risparmio di imposta attribuibile alle singole imprese per il trasferimento di reddito o perdite fiscali e degli altri elementi attivi e passivi.

Di seguito il dettaglio:

Società in Consolidato Fiscale	Reddito Imponibile	IRES	Beneficio Cessione ROL/Interessi passivi	Beneficio bonus riqual. Energ.	Saldo IRES	Acconti	Debito IRES
Tecno S.r.l.	-291.496	69.959	2.151	2.745	74.855	227.922	302.777
Tecno DGT S.r.l.	308.730	-74.095	0	0	-74.095	0	-74.095
Tecno TA S.r.l.	1.092.875	-262.290	2.151	0	-260.139	0	-260.139
Green Energy S.r.l.	68.303	-16.393	0	0	-16.393	0	-16.393
Acta S.r.l.	219.845	-52.763	0	0	-52.763	0	-52.763
WLS Consulting S.r.l.	515.756	-123.781	0	0	-123.781	0	-123.781
Tecno ESG S.r.l. SB	218.682	-52.484	0	0	-52.484	0	-52.484
Aere S.r.l.	672.842	-161.482	0	0	-161.482	0	-161.482
V-Finance S.r.l.	40.020	-9.605	0	0	-9.605	0	-9.605
<b>TOTALE</b>	<b>2.845.557</b>	<b>-682.934</b>	<b>4.303</b>	<b>2.745</b>	<b>-675.886</b>	<b>227.922</b>	<b>-447.964</b>

A fronte di un saldo IRES si genera un debito verso l'Erario ed un credito simmetrico verso le controllate: si noti quindi che il saldo totale a debito di euro 675.886 è registrato come verso l'Erario generato nell'anno al netto degli acconti pagati da Tecno.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo tali da incidere in modo significativo sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

La Società fa parte del Gruppo facente capo a Twin S.r.l., con sede legale a Napoli.

Il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui la Società fa parte, in qualità di controllata, è redatto da Twin S.r.l., C.F. e P.IVA 10689021219, ed è disponibile presso la sede della medesima società. Non esiste un insieme più piccolo di imprese per il quale venga redatto un bilancio consolidato ai sensi della normativa vigente.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La vostra Società appartiene al Gruppo Tecno, ed è la controllante.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art.1 co.125 quinquies della L.124/2017 per gli obblighi di trasparenza rispetto agli Aiuti ricevuti si fa riferimento a quanto riportato sul Registro Nazionale degli Aiuti di stato (RNA).

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Si propone all'assemblea di così ripianare la perdita d'esercizio di euro (782.059) utilizzando la copertura con le riserve straordinarie.

La presente Nota Integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto, potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Napoli, 31 marzo 2025

Presidente del Consiglio di Amministrazione  
GIOVANNI LOMBARDI

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

*“Il sottoscritto Dott. Paolo Nagar, ai sensi dell’art. 31 comma 2-quinquies, della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento informatico è conforme all’originale depositato presso la società”*

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della  
Tecno S.p.A. Società Benefit**

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Tecno S.p.A. Società Benefit (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla

data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

### Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Tecno S.p.A. Società Benefit sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Mariano Bruno  
Socio

Napoli, 14 aprile 2026

## **ALLEGATO C**

## Ercole Fano



Nato a Milano il 13 agosto 1986

### RESIDENZA

Via della Commenda 28  
20122 Milano  
Italia

### RECAPITO

Cellulare: 3337933218  
Email: ercolefano@gmail.com

### TITOLI

Novembre 2014 Iscrizione all'albo dei Dottori Commercialisti di Milano

Novembre 2014 Iscrizione all'albo dei Revisori legali dei conti

2015 - 2021 Membro del Consiglio Direttivo dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Milano

Dal 2024 Membro del Team di ricerca e analisi Start Up per l'Associazione Demetra

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Gennaio 2023 – Posizione attuale **MGP Studio tributario e Societario**

Posizione attuale Tax Partner

Attività Consulenza ordinaria, IVA, fiscalità internazionale, consulenza societaria, consulenza operazioni straordinarie

Settembre 2020 – Dicembre 2022 **RSM Studio Tributario e Societario (Network RSM)**

Posizione Tax Manager

Attività Consulenza ordinaria, IVA, fiscalità internazionale, consulenza societaria, consulenza operazioni straordinarie

Luglio 2015 – Settembre 2020 **MGP Studio Tributario e Societario (Network PKF International)**  
Via G. Revere 16 - Milano

Posizione Tax Manager

Attività Consulenza ordinaria, IVA, fiscalità internazionale, consulenza societaria, consulenza operazioni straordinarie

Dicembre 2010 – Giugno 2015 **KStudio Associato – Studio legale e tributario (KPMG Network)**  
Via Vittor Pisani 27 – Milano

Posizione Senior Tax Specialist

Attività Consulenza ordinaria e straordinaria, predisposizione dichiarazione dei redditi, due diligence fiscali, International Tax, Tax Structuring, stesura verbali collegio sindacale.

Aprile 2010 – Luglio 2010 **Cross Border Srl – Advisor specializzato in acquisizioni e cessioni societarie**  
Viale Majno 10 – Milano

Posizione Stageur

Attività Analisi e supporto alle operazioni di gestione straordinaria

### CARRIERA SCOLASTICA

Settembre 2010 Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano  
**Corso di Laurea Specialistica "Economia e Legislazione dell'Impresa"**  
Data di laurea: dicembre 2010;

Novembre 2008	Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano <b>Laurea triennale "Economia Aziendale"</b> Data di laurea: novembre 2008
Luglio 2005	Liceo Statale Scientifico "Leonardo da Vinci", Milano <b>Diploma</b> Maturità scientifica
<b>ULTERIORE FORMAZIONE</b>	
Luglio-Agosto 2007	Campus Abroad Program presso l'Università HEC di Montréal  Sostenimento dell'esame di "International Business Strategy" (in lingua inglese)
<b>COMPETENZE E CERTIFICAZIONI LINGUISTICHE</b>	
INGLESE Certificati: dicembre 2004	Ottimo FCE: voto C
FRANCESE Certificati: giugno 2004	Ottimo DELF B2: voto 13,5/20
SPAGNOLO	Livello B1

## **DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445

Il sottoscritto Ercole Fano, nato a Milano il 13 agosto 1986, residente in Milano, Via della Commenda n. 28, codice fiscale FNARCL86M13F205E, candidato a ricoprire la carica di Sindaco Effettivo di Tecno S.p.A. SB (la “**Società**”) ai sensi dello Statuto e delle disposizioni vigenti, in vista dell’assemblea degli azionisti convocata per il giorno 30 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 4 maggio 2026 in seconda convocazione al fine di deliberare, tra l’altro, l’integrazione del Collegio Sindacale della Società mediante la nomina di un Sindaco Effettivo e la nomina di un Sindaco Supplente, sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

### **DICHIARA**

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità ai sensi dell’art. 29 dello Statuto e delle disposizioni di legge applicabili;
- il possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità di cui all’articolo 148, comma 4, del D.lgs. 58/1998, come successivamente modificato e integrato (“**TUF**”), richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Sindaco della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui alla normativa applicabile in materia di trattamento dei dati personali, e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell’ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

### **DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società.

Allego alla presente *curriculum vitae* ed elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società.

Luogo e data

In fede

Milano, 17 aprile 2026





**Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in società di capitali da parte di Ercole Fano**

<b>Società</b>	<b>Incarico di amministrazione e controllo</b>
OMNIS POWER ENGINEERING SPA	Presidente del Collegio Sindacale
VENATOR ITALY SRL	Sindaco Unico
VENATOR ITALY SRL	Presidente dell'Organo di Vigilanza
ETEX ITALIA SRL	Sindaco Unico
D.B. REAL ESTATE SRL	Revisore legale dei conti
REBELL SPA	Sindaco effettivo
TELEPORT BROKER SOCIETA' DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE S.P.A	Sindaco effettivo
TELEPORT DIGITAL BROKER S.P.A	Sindaco effettivo
AMPLIFON ITALIA SPA	Sindaco supplente
B. KOLORMAKEUP & SKINCARE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT IN BREVE B. KOLORMAKEUP & SKINCARE S.P.A. SB	Sindaco supplente
NASTROFER S.P.A.	Sindaco supplente
KVADRAT S.P.A.	Sindaco supplente
NEOS S.P.A.	Sindaco supplente
AMPLITER S.R.L.	Sindaco supplente
BLACKSHEEP SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA, BLACKSHEEP SGR S.P.A.	Sindaco supplente
NATUREX S.P.A.	Sindaco supplente
GRC PARFUM SOCIETA' PER AZIONI SOCIETA' BENEFIT, IN FORMA ABBREVIATA GRC PARFUM S.P.A. S. B.	Sindaco supplente
ISTITUTO DELLE VITAMINE SOCIETA' PER AZIONI	Sindaco supplente
GIVAUDAN ITALIA S.P.A.	Sindaco supplente
MONTELLO SOCIETA' PER AZIONI IN LIQUIDAZIONE	Sindaco supplente
ETEX BUILDING PERFORMANCE S.P.A.	Sindaco supplente



REPUBBLICA ITALIANA  
MINISTERO DELL'INTERNO



CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD  
COMUNE DI / MUNICIPALITY  
MILANO

CA23181YW



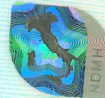
COGNOME / SURNAME  
FANO  
NOME / NAME  
ERCOLE  
LUOGO E DATA DI NASCITA  
PLACE AND DATE OF BIRTH  
MILANO (MI) 13.08.1986

SESSO / SEX  
M STATURA / HEIGHT  
180

EMISSIONE / ISSUING  
02.04.2026

FIRMA DEL TITOLARE  
HOLDER'S SIGNATURE

*Ercole Fano*



CITTADINANZA  
NATIONALITY  
ITA

SCADENZA / EXPIRY  
13.08.2035

961972



ACQ 2025

CARTA NAZIONALE DEI SERVIZI



REPUBBLICA ITALIANA  
**TESSERA SANITARIA**  
CARTA REGIONALE DEI SERVIZI



Codice Fiscale **FNARCL86M13F205E**

Sesso **M**

Cognome **FANO**

Nome

Luogo di nascita

Provincia **Mi**

Data di nascita **13/08/1986**

Data di scadenza

**12/11/2031**



Dati sanitari regionali

TESSERA EUROPEA DI ASSICURAZIONE MALATTIA



3 Cognome

**FANO**

4 Nome

5 Data di nascita

**ERCOLE**

**13/08/1986**

6 Numero identificazione personale

7 Numero identificazione dell'istituzione

8 Numero di identificazione della tessera

**FNARCL86M13F205E SSN-MIN SALUTE - 500001**

9 Scadenza

**80380000305222111215**

**12/11/2031**

## **ALLEGATO D**

# CURRICULUM VITAE EUROPASS



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>Claudia D'Angelo</b>
Indirizzo	via Orazio, n. 29 - Napoli, Italia
Telefono	[F]+39 0812482119 [M]+39 335 594 3714
E-mail	<b>c.dangelo@sixtema.net</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	24/12/1966

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date	
Lavoro e posizione ricoperti Principali attività e responsabilità	<p>Dal 1996 ad oggi</p> <p>Revisione delle procedure di pianificazione e controllo della gestione di imprese manifatturiere; Elaborazione delle procedure di pianificazione e controllo di commessa per imprese di costruzioni; Analisi di break-even point; Progettazione del sistema di controllo di gestione di media imprese ed organizzazione della funzione di Controllo; Elaborazione di bilanci civilistici ed attività di assistenza alle società di revisione incaricate delle certificazioni; Valutazioni di azienda; Studi di fattibilità economico – finanziaria per l'ampliamento della capacità produttiva di imprese manifatturiere; Studi di fattibilità economico – finanziario per nuove iniziative produttive nei settori manifatturiero, di servizi e turistico; Studi di fattibilità dell'operazione di consolidamento delle passività a breve termine; Studi di fattibilità economico – finanziaria per progetti di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo per medie imprese; Elaborazione e gestione di progetti di finanza agevolata; Assistenza alle aziende per l'ottenimento di finanziamenti a medio termine a tassi di mercato; Check – up della funzione logistica di una grande impresa manifatturiera del segmento di mercato del monouso del settore della plastica; Studio ed elaborazione di progetti di fusione Partecipazione al progetto di implementazione del sistema ERP SAP R/3 presso impresa manifatturiera; Consulenza continuativa in materia fiscale e contabile; Predisposizione di bilanci civilistici e fiscali; Redazione ed invio telematico delle dichiarazioni fiscali; Rapporti consultivi con la Direzione Regionale delle Entrate, in relazione a specifiche problematiche aziendali; Gestione del contenzioso tributario; Consulenza relativa a progetti di fiscalità internazionale; Consulenza relativa alla gestione di associazioni sportive dilettantistiche. Redazione perizie giurate di stima per operazioni societarie straordinarie.</p> <p>Per la società ha ricoperto diversi ruoli nell'organo amministrativo, rivestendo attualmente la carica di Amministratore Unico.</p>
Tipo di attività o settore	<b>Consulenza Manageriale</b>
Nome datore di lavoro / Committente	<b>Sixtema s.r.l.</b>
Capacità e competenze tecniche acquisite	<p>Comprensione delle esigenze dei clienti ed individuazione della soluzione manageriale più appropriata in un quadro di rigore metodologico e fattibilità di mercato. Integrazione e sviluppo digitale dei processi aziendali, Sviluppo Organizzativo, Change management, Applicazione di nuovi metodi organizzativi nelle strategie di gestione aziendale, Applicazione di nuovi metodi organizzativi nelle pratiche commerciali, Price Management, Risk Management. Reperimento risorse finanziarie ordinarie e agevolate. Elaborazione Piano Industriale, redistribuzione Piano di ristrutturazione e Riorganizzazione, Analisi dei processi critici e Reingegnerizzazione, Progettazione di Sistemi di valutazione; Progettazione ed Implementazione Nuovi Servizi aziendali.</p>

Date  
Lavoro e posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome datore di lavoro /  
Committente  
Tipo di attività o settore

Date  
Lavoro e posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome datore di lavoro /  
Committente  
Tipo di attività o settore

Date  
Lavoro e posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome datore di lavoro /  
Committente  
Tipo di attività o settore

Capacità e competenze tecniche  
acquisite

### **ACCREDITAMENTO PRESSO ALBI O ELENCHI DEI MANAGER QUALIFICATI**

- Ente/Organizzazione
  - Indirizzo
- Numero / Riferimento iscrizione
- Capacità e competenze tecniche  
acquisite

- Ente/Organizzazione
  - Indirizzo
- Numero / Riferimento iscrizione
- Capacità e competenze tecniche  
acquisite

- Ente/Organizzazione
  - Indirizzo
- Numero / Riferimento iscrizione
- Capacità e competenze tecniche  
acquisite

- Ente/Organizzazione
- Capacità e competenze tecniche  
acquisite

2023  
Amministratore Unico

**Sixtema Srl**  
Consulenza Manageriale

2024  
Revisore Unico

**Creazione d'impresa Srl**  
Consulenza Manageriale

1998  
Consulente Senior  
Lavori speciali di revisione e controllo  
**PriceWaterHouseCoopers**  
Consulenza Manageriale  
Revisione contabile e Controllo di gestione

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili  
Piazza dei Martiri, 30 - 80121 Napoli  
1751/1707 Sez. A

**Dottore Commercialista**

Tribunale Ordinario di Napoli  
Piazza E. Cenni , 1 - 80137 Napoli  
250

**Albo CTU**  
Elenco Curatori Fallimentari

Ministero dell'Economia e delle Finanze  
Via XX Settembre, 97; - 00187 Roma  
21445

**Registro Revisori legali, sez. A**

Agenzia delle Entrate  
**Intermediario abilitato** per le trasmissioni telematiche ed iscritto nell'Elenco centralizzato per il rilascio del visto di conformità sulle dichiarazioni fiscali.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

2024  
Ordine Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Napoli

### Corso di Perfezionamento per l'iscrizione all'albo dei gestori della crisi

Corso Abilitante

2025-2018  
Wolters Kluwer

### Percorso di Aggiornamento Tributario

Corso di Formazione continua

2025-2018  
Wolters Kluwer

### Attività di revisione contabile e principi di revisione di bilanci nelle piccole e medie imprese

Corso di Formazione

2000  
Centro di Formazione de Il Sole24Ore - Milano

### Fiscalità internazionale

Corso di Formazione

1990  
Università degli Studi di Napoli Federico II

Economia e Commercio

### Diploma di Laurea

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

Francese

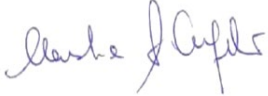
COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C1	C1	C1	C1
C1	C1	C1	C1	C1

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### FIRMA

10/04/2026

In fede



Le informazioni contenute nel curriculum sono rilasciate ai sensi degli articoli 46/47 del D.P.R. 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo (G.D.P.R. 2016/679).

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445

La sottoscritta [Claudia D'Angelo], nata a [Napoli] il [24/12/1966], residente in [Napoli], [Via Orazio] n. [29], codice fiscale [DNGCLD66T64F839M], candidato a ricoprire la carica di Sindaco [Supplente] di Tecno S.p.A. SB (la "Società") ai sensi dello Statuto e delle disposizioni vigenti, in vista dell'assemblea degli azionisti convocata per il giorno 30 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 4 maggio 2026 in seconda convocazione al fine di deliberare, tra l'altro, l'integrazione del Collegio Sindacale della Società mediante la nomina di un Sindaco Effettivo e la nomina di un Sindaco Supplente, sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

### DICHIARA

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità ai sensi dell'art. 29 dello Statuto e delle disposizioni di legge applicabili;
- il possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità di cui all'articolo 148, comma 4, del D.lgs. 58/1998, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Sindaco della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui alla normativa applicabile in materia di trattamento dei dati personali, e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

### DICHIARA INFINE

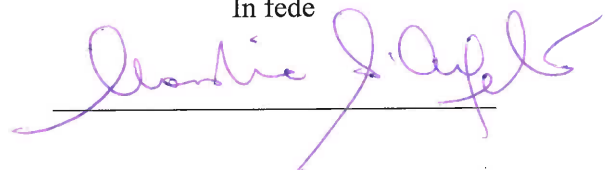
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco [Supplente] della Società.

Allego alla presente *curriculum vitae* ed elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società.

Luogo e data

Napoli, 17/04/2026

In fede



**Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in società di capitali da parte di Claudia D'Angelo**

<b>Società</b>	<b>Incarico di amministrazione e controllo</b>
<b>Sixtema Srl</b>	<b>Amministratore Unico</b>
<b>Creazione d'Impresa Srl</b>	<b>Revisore Unico</b>



AC 2018  
CARTA NAZIONALE DEI SERVIZI

REPUBLICA ITALIANA  
**TESSERA SANITARIA**  
CARTA REGIONALE DEI SERVIZI




**DNGCLD66T64F839M** Sesso **F**

Codice Fiscale

Cognome **D'ANGELO**

Nome **CLAUDIA**

Data di scadenza **25/11/2026**

Luogo di nascita **NAPOLI**

Provincia **NA**

Data di nascita **24/12/1966**

Dati sanitari regionali



TESSERA EUROPEA DI ASSICURAZIONE MALATTIA




3 Cognome  
**D'ANGELO**

4 Nome  
**CLAUDIA**

5 Data di nascita  
**24/12/1966**

6 Numero identificazione personale  
**DNGCLD66T64F839M**

7 Numero identificazione nell'istituzione  
**SSN-MIN SALUTE - 50001**

8 Numero di identificazione dalla tessera  
**80380001500325180328**

9 Scadenza  
**25/11/2026**

# ALLEGATO E

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del 4 Maggio 2026)

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono presenti numero 7 azionisti, rappresentati per delega, portatori di  
13.253.000 azioni ordinarie, pari al 92,034722% sul capitale sociale.

**\* ELENCO DELEGANTI \***  
**Tecno S.p.A. Società Benefit**  
**Assemblea Ordinaria**  
**in prima convocazione**

2	Deleganti di <b>COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA</b>	Tessera n° 1
	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S TWIN S.R.L	Azioni <b>600.000</b>
	<hr/> Numero di deleghe rappresentate dal badge: <b>2</b>	<b>10.000.000</b>  <b>10.600.000</b>
4	Delegante di <b>CREMONINI SIMONE</b>	Tessera n° 3
	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND	Azioni <b>2.111.500</b>
		<b>2.111.500</b>
6	Deleganti di <b>ESPOSITO MARCO</b>	Tessera n° 2
	ABACUS GREEN DEAL	Azioni <b>26.500</b>
	EURIZON AZIONI ITALIA	<b>274.000</b>
	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF	<b>91.000</b>
	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF	<b>150.000</b>
	<hr/> Numero di deleghe rappresentate dal badge: <b>4</b>	<b>541.500</b>

**Elenco Interventuti  
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA		0
1	D	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S	600.000
2	D	TWIN S.R.L	10.000.000
		<b>Totale azioni</b>	<b>10.600.000</b> 73,6111111%
3	CREMONINI SIMONE		0
1	D	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND	2.111.500
		<b>Totale azioni</b>	<b>2.111.500</b> 14,663194%
2	ESPOSITO MARCO		0
1	D	ABACUS GREEN DEAL	26.500
4	D	EURIZON AZIONI ITALIA	274.000
3	D	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF	91.000
2	D	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF	150.000
		<b>Totale azioni</b>	<b>541.500</b> 3,760417%
		<b>Totale azioni in proprio</b>	0
		<b>Totale azioni in delega</b>	13.253.000
		<b>Totale azioni in rappresentanza legale</b>	0
		<b>TOTALE AZIONI</b>	13.253.000 92,034722%
		<b>Totale azionisti in proprio</b>	0
		<b>Totale azionisti in delega</b>	7
		<b>Totale azionisti in rappresentanza legale</b>	0
		<b>TOTALE AZIONISTI</b>	7
		<b>TOTALE PERSONE INTERVENUTE</b>	3

Legenda:

**D: Delegante R: Rappresentato legalmente**

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025, nonchè presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

## FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S		600.000	600.000
**D	TWIN S.R.L		10.000.000	10.000.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	ABACUS GREEN DEAL		26.500	26.500
**D	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF		150.000	150.000
**D	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF		91.000	91.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		274.000	274.000
3	CREMONINI SIMONE			
DE*	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND		2.111.500	2.111.500
<b>Totale voti</b>	<b>13.253.000</b>			
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>100,000000</b>			
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>92,034722</b>			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025, nonchè presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

## CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>Totale voti</b>	0			
<b>Percentuale votanti %</b>	0,000000			
<b>Percentuale Capitale %</b>	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025, nonchè presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

## ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>Totale voti</b>	0			
<b>Percentuale votanti %</b>	0,000000			
<b>Percentuale Capitale %</b>	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

**FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	TWIN S.R.L		10.000.000	10.000.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	ABACUS GREEN DEAL		26.500	26.500
**D	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF		150.000	150.000
**D	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF		91.000	91.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		274.000	274.000
3	CREMONINI SIMONE			
DE*	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND		2.111.500	2.111.500
<b>Totale voti</b>	<b>12.653.000</b>			
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>95,472723</b>			
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>87,868056</b>			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

**CONTRARI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>Totale voti</b>	0			
<b>Percentuale votanti %</b>	0,000000			
<b>Percentuale Capitale %</b>	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.****ASTENUTI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S		600.000	600.000
<b>Totale voti</b>	600.000			
<b>Percentuale votanti %</b>	4,527277			
<b>Percentuale Capitale %</b>	4,166667			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.1 Nomina di un sindaco effettivo.**

**FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	TWIN S.R.L		10.000.000	10.000.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF		91.000	91.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		274.000	274.000
3	CREMONINI SIMONE			
DE*	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND		2.111.500	2.111.500
<b>Totale voti</b>	12.476.500			
<b>Percentuale votanti %</b>	94,140949			
<b>Percentuale Capitale %</b>	86,642361			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.1 Nomina di un sindaco effettivo.**

**CONTRARI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2	ESPOSITO MARCO			
**D	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF		150.000	150.000
<b>Totale voti</b>	150.000			
<b>Percentuale votanti %</b>	1,131819			
<b>Percentuale Capitale %</b>	1,041667			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.1 Nomina di un sindaco effettivo.**

**ASTENUTI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S		600.000	600.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	ABACUS GREEN DEAL		26.500	26.500
<b>Totale voti</b>	626.500			
<b>Percentuale votanti %</b>	4,727232			
<b>Percentuale Capitale %</b>	4,350694			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.2 Nomina di un sindaco supplente.**

**FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	TWIN S.R.L		10.000.000	10.000.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF		91.000	91.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		274.000	274.000
3	CREMONINI SIMONE			
DE*	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND		2.111.500	2.111.500
<b>Totale voti</b>	<b>12.476.500</b>			
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>94,140949</b>			
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>86,642361</b>			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.2 Nomina di un sindaco supplente.**

**CONTRARI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2	ESPOSITO MARCO			
**D	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF		150.000	150.000
<b>Totale voti</b>	150.000			
<b>Percentuale votanti %</b>	1,131819			
<b>Percentuale Capitale %</b>	1,041667			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.2 Nomina di un sindaco supplente.**

**ASTENUTI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S		600.000	600.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	ABACUS GREEN DEAL		26.500	26.500
<b>Totale voti</b>	626.500			
<b>Percentuale votanti %</b>	4,727232			
<b>Percentuale Capitale %</b>	4,350694			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **3.3. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.**

**FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	TWIN S.R.L		10.000.000	10.000.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	EURIZON PIR ITALIA - ELTIF		91.000	91.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		274.000	274.000
3	CREMONINI SIMONE			
DE*	ALKEMIA SGR SPA - RUBRICA FOND		2.111.500	2.111.500
<b>Totale voti</b>	<b>12.476.500</b>			
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>94,140949</b>			
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>86,642361</b>			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE  
Oggetto: **3.3. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.**

**CONTRARI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
2	ESPOSITO MARCO			
**D	HI ALGEBRIS PMI INNOVATIVE ELTIF		150.000	150.000
<b>Totale voti</b>	150.000			
<b>Percentuale votanti %</b>	1,131819			
<b>Percentuale Capitale %</b>	1,041667			

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2026  
(2^ Convocazione del )

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: **3.3. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.**

**ASTENUTI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA			
**D	AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO S		600.000	600.000
2	ESPOSITO MARCO			
**D	ABACUS GREEN DEAL		26.500	26.500
<b>Totale voti</b>		626.500		
<b>Percentuale votanti %</b>		4,727232		
<b>Percentuale Capitale %</b>		4,350694		

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 30/04/2026 in prima convocazione.

Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELENA PIRA	0	10.600.000
0	1	CREMONINI SIMONE	0	2.111.500
0	4	ESPOSITO MARCO	0	541.500
0	7	Apertura Assemblea	0	13.253.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>13.253.000</b>	
0	7	<b>Intervenuti/allontanatizi successivamente:</b> 1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. Società Benefit al 31 dicembre 2025, nonché presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.	0	13.253.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>13.253.000</b>	
0	7	<b>Intervenuti/allontanatizi successivamente:</b> 2. Destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 e proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.	0	13.253.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>13.253.000</b>	
0	7	<b>Intervenuti/allontanatizi successivamente:</b> 3.1 Nomina di un sindaco effettivo	0	13.253.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>13.253.000</b>	
0	7	<b>Intervenuti/allontanatizi successivamente:</b> 3.2 Nomina di un sindaco supplente	0	13.253.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>13.253.000</b>	
0	7	<b>Intervenuti/allontanatizi successivamente:</b> 3.3 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale	0	13.253.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>13.253.000</b>	

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet