

TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT

Sede in RIVIERA DI CHIAIA 270 -80121 Napoli (NA)
Capitale sociale Euro 72.000 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Azionisti,

il bilancio ordinario relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2025 che Vi sottoponiamo, rileva una perdita di euro 782.059. A tale risultato si è pervenuti imputando proventi da consolidato fiscale pari a euro 200.447 al risultato prima delle imposte pari a euro -917.152. Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato diminuendo l'EBIT, pari a euro -912.126, di euro -7.167, per oneri finanziari netti, euro+ 2.141 per perdite su cambi. Il valore dell'EBITDA è dunque pari ad euro -425.443 in quanto euro 486.382 sono riconducibili alle quote di ammortamento mentre nulla è stato appostato ai fondi rischi e svalutazione crediti.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Napoli e nelle sedi secondarie di Milano, Bologna, Chiari, Pisa e Rimini.

Sotto il profilo giuridico la Società controlla direttamente e indirettamente le seguenti società:

Denominazione	Sede	Percentuale di possesso
Tecno DGT S.r.l.	Milano	100%
Tecno TA S.r.l.	Milano	100%
Tecno ESG S.r.l. SB	Napoli	100%
Green Energy S.r.l.	Milano	100%
Aere S.r.l.	<u>Chiari</u>	65%
Tecno International Ltd.	Londra (UK)	80%
ERGO S.r.l.	<u>Pisa</u>	100%
Energika S.r.l.	<u>Rimini</u>	65%
Energika Espana S.r.l.	Madrid	65%
Polo della Sostenibilità S.r.l.	<u>Napoli</u>	100%

Nel corso del 2025 il Gruppo ha realizzato una serie di operazioni straordinarie che hanno inciso in modo significativo sulla propria struttura societaria, in coerenza con il percorso di razionalizzazione e rafforzamento del perimetro avviato negli ultimi esercizi.

Nel primo semestre, il socio unico Giovanni Lombardi ha conferito la propria partecipazione in Tecno S.p.A. alla newco Twin S.r.l., configurando un riassetto della catena di controllo del Gruppo. Successivamente, è stata perfezionata un'operazione di scissione finalizzata all'estromissione dal perimetro di consolidamento di partecipazioni ritenute non strategiche, mediante il trasferimento del ramo d'azienda rappresentato dalla partecipata Tecno Venture S.r.l. in favore di Twin S.r.l.

Nel medesimo periodo, il Gruppo ha inoltre rafforzato la propria presenza internazionale attraverso l'acquisizione di un ulteriore 15% del capitale sociale di Tecno International, raggiungendo una partecipazione complessiva pari all'80%.

Nel corso del mese di dicembre sono state completate operazioni di fusione per incorporazione volte alla semplificazione della struttura societaria e al conseguimento di sinergie operative: in particolare, V-Finance S.r.l. è stata incorporata in Tecno ESG S.r.l., mentre le società WLS Consulting S.r.l. e ACTA S.r.l. sono state incorporate in Tecno TA S.r.l.

La principale operazione che ha caratterizzato l'esercizio è rappresentata dal processo di quotazione (IPO) della Società su Euronext Growth Milan, conclusosi nel mese di luglio 2025. L'operazione ha comportato un significativo rafforzamento patrimoniale attraverso un aumento di capitale interamente sottoscritto dal mercato, nonché un ampliamento della base azionaria, consentendo al Gruppo di dotarsi delle risorse finanziarie necessarie a supportare i propri piani di crescita, anche per linee esterne, e a rafforzare la propria visibilità e credibilità nei confronti degli stakeholder.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi	8.033.759	5.947.053
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	(425.743)	(382.733)
Reddito operativo (MON o Ebit)	(912.126)	(469.706)
Utile (perdita) d'esercizio	(782.059)	(266.199)
Attività fisse	10.969.505	8.947.490
Patrimonio netto complessivo	21.605.910	12.924.367
Posizione finanziaria netta	5.687.434	133.020

Rinviando al bilancio consolidato per un'analisi complessiva delle performance economico-finanziarie del Gruppo, si riportano di seguito le principali dinamiche relative al bilancio della società Tecno S.p.A., oggetto della presente relazione.

L'esercizio 2025 evidenzia una crescita dei ricavi, che passano da Euro 5.947.053 a Euro 8.033.759, in linea con lo sviluppo delle attività operative della Società. Il margine operativo lordo (EBITDA) si mantiene sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente, riflettendo il modello operativo della Capogruppo, caratterizzato dal ribaltamento dei costi alle società controllate in attuazione dei contratti di direzione e coordinamento e di gestione della struttura commerciale e marketing.

Il risultato operativo (EBIT) evidenzia, invece, un peggioramento rispetto al 2024, principalmente per effetto dell'incremento delle quote di ammortamento, tra cui rileva in modo significativo l'ammortamento del cespite relativo ai costi di quotazione (IPO), pari a Euro 381.910.

Il risultato netto dell'esercizio risente delle dinamiche sopra descritte, attestandosi a una perdita pari a Euro 782.059.

Si segnala, infine, il significativo miglioramento della posizione finanziaria netta, che riflette gli effetti positivi della raccolta di capitale realizzata nell'ambito del processo di quotazione, nonché il rafforzamento patrimoniale complessivo della Società.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi netti	8.033.759	5.947.053	2.086.706
Costi esterni	3.630.155	2.511.340	1.118.815
Valore Aggiunto	4.403.604	3.435.713	967.891
Costo del lavoro	4.989.317	3.819.450	1.169.867
Margine Operativo Lordo	(585.713)	(383.737)	(201.976)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	486.382	86.973	399.409
Risultato Operativo	(1.072.095)	(470.710)	(601.385)
Proventi non caratteristici	159.969	1.004	158.965
Proventi e oneri finanziari	(5.026)	138.072	(143.098)
Risultato Ordinario	(917.152)	(331.634)	(585.518)
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	(917.152)	(331.634)	(585.518)
Imposte sul reddito	(135.093)	(65.435)	(69.658)
Risultato netto	(782.059)	(266.199)	(515.860)

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
ROE netto	(0,03)	(0,02)
ROE lordo	(0,04)	(0,03)
ROI	(0,03)	(0,02)
ROS	(0,11)	(0,08)

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

	31/12/2025	31/12/2024
Utile operativo per dipendente	(19.493)	(8.099)
Utile netto per dipendente	(14.219)	(4.590)
Ricavi delle vendite per dipendente	146.068	102.535

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.921.287	339.765	1.581.522
Immobilizzazioni materiali nette	52.387	49.717	2.670
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi crediti immob. entro l'es.; inclusi crediti breve term. oltre l'es.)	7.102.219	8.438.618	(1.336.399)
Capitale immobilizzato	9.075.893	8.828.100	247.793

Rimanenze di magazzino

Crediti verso Clienti	62	37	25
Altri crediti	10.291.484	8.657.082	1.634.402
Ratei e risconti attivi	126.677	61.654	65.023
Attività d'esercizio a breve termine	10.418.223	8.718.773	1.699.450
Debiti verso fornitori	1.041.401	173.587	867.814
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	957.009	789.912	167.097
Altri debiti	1.278.925	3.607.397	(2.328.472)
Ratei e risconti passivi	2.459	13.022	(10.563)
Passività d'esercizio a breve termine	3.279.794	4.583.918	(1.304.124)
Capitale d'esercizio netto	7.138.429	4.134.855	3.003.574
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	194.985	129.743	65.242
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	100.863	41.863	59.000
Passività a medio lungo termine	295.848	171.606	124.242
Capitale investito	15.918.474	12.791.349	3.127.125
Patrimonio netto	(21.605.908)	(12.924.369)	(8.681.539)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	1.292.773	(1.061.578)	2.354.351
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.394.661	1.194.598	3.200.063
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(15.918.474)	(12.791.349)	(3.127.125)

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
Margine primario di struttura	11.084.852	4.027.938
Quoziente primario di struttura	2,05	1,45
Margine secondario di struttura	11.533.090	5.329.453
Quoziente secondario di struttura	2,10	1,60

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	927.701	2.176.074	(1.248.373)
Denaro e altri valori in cassa	3.998	5.185	(1.187)
Disponibilità liquide	931.699	2.181.259	(1.249.560)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000.000		4.000.000
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	7.969	1.037.721	(1.029.752)

Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	977.519		977.519
Crediti finanziari	(448.450)	(51.060)	(397.390)
Debiti finanziari a breve termine	537.038	986.661	(449.623)
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.394.661	1.194.598	3.200.063
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)		1.129.909	(1.129.909)
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	152.390		152.390
Crediti finanziari	(1.445.163)	(68.331)	(1.376.832)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	1.292.773	(1.061.578)	2.354.351
Posizione finanziaria netta	5.687.434	133.020	5.554.414

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2025	31/12/2024
Margine di tesoreria	11.084.640	5.278.393

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
Liquidità primaria	3,60	1,94
Liquidità secondaria	3,60	1,94
Indebitamento	0,21	0,53
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,00	1,59

L'indice di liquidità primaria è pari a 3,60.

Informazioni relative alle relazioni con il personale

Per le informazioni relative alle relazioni con il personale si rinvia a quanto riportato nella Relazione sulla gestione

Investimenti

Sono programmati ulteriori investimenti in R&S e in strumenti di integrazione informatica del sistema informativo.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 3, n. 1, si dà atto che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono in corso attività di sviluppo del progetto denominato "INPRINT", finalizzato alla realizzazione di un sistema centrale di integrazione tra i diversi gestionali aziendali utilizzati dalle Business Unit e dalle funzioni di staff (contratti, amministrazione, finance, controllo e commerciale), con l'obiettivo di superare l'attuale frammentazione dei dati tra sistemi informativi eterogenei.

Attualmente, le informazioni relative ai clienti, ai contratti, alle lavorazioni e alla fatturazione risultano distribuite su più piattaforme applicative. Il progetto INPRINT prevede l'introduzione di un layer tecnologico centrale in grado di aggregare, armonizzare e rendere consultabili tali informazioni in modo unificato, riducendo duplicazioni e ridondanze operative e consentendo un miglioramento dell'efficienza dei processi aziendali e dell'impiego delle risorse.

Alla data di chiusura del bilancio, il progetto risulta ancora in fase di sviluppo; pertanto, i costi sostenuti sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in corso, in conformità ai principi contabili di riferimento.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, cui si fa riferimento per l'individuazione dei rapporti dimensionali, si precisa come già scritto altrove che tutti i rapporti avvengono a valore di mercato. Per il contenuto di tali scambi si rinvia a quanto già scritto in apertura del presente documento.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Il Gruppo non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti. Il Gruppo non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Rischi operativi

Sono legati prevalentemente all'attività di completamento e presentazione delle pratiche presso la PA. Tali pratiche per complessità formale e sostanziale richiede un continuo monitoraggio amministrativo sulla qualità del lavoro svolto dai diversi reparti così come il doppio controllo sulle fasi più cruciali di rapporto con le pubbliche amministrazioni.

Obiettivi e politiche di gestione del rischio finanziario

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria. Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari (limitati) sono i seguenti. Vi precisiamo che, ai fini dell'informativa che segue, non sono stati considerati i crediti e i debiti di natura commerciale, la totalità dei quali ha scadenza contrattuale non superiore ai 18 mesi oltre che essere esclusivamente verso società del gruppo

Strumenti finanziari	Politiche di gestione del rischio
Depositi bancari e postali	Non sussistono rischi
Assegni	Non utilizzati
Denaro e valori in cassa	Non sussistono rischi
Debiti Bancari	Rischi bassi in quanto contratti di mutuo a tasso fisso o a tasso variabile contenuto.
Altri debiti	Non sussistono rischi
Altre attività finanziarie	Esiste un rischio legate alle quotazioni di mercato dei titoli acquistati per impiegare

la liquidità che viene gestito attraverso la diversificazione degli investimenti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il contesto economico e geopolitico che ha caratterizzato il biennio 2024–2025 ha determinato una discontinuità strutturale che nel 2026 si traduce in un nuovo assetto competitivo, in cui regolazione, sostenibilità e digitalizzazione rappresentano driver centrali di creazione di valore. In tale scenario, la volatilità energetica e l'intensificazione del quadro normativo hanno accelerato il processo di selezione competitiva, favorendo operatori in grado di integrare competenze tecnologiche, capacità di execution e presidio della complessità regolatoria.

Nel 2026 il mercato evidenzia un progressivo irrigidimento dei requisiti di compliance e un passaggio da modelli incentivanti generalisti a meccanismi selettivi basati su performance misurabili. Tale evoluzione comporta un aumento strutturale della domanda di soluzioni integrate in ambito ESG, digitalizzazione e fiscalità energetica, con un conseguente ampliamento del mercato indirizzabile e un innalzamento delle barriere all'ingresso per operatori non specializzati.

In questo contesto, il Gruppo Tecno beneficia di un posizionamento distintivo, fondato su un modello "Digital SustainTech-as-a-Service" scalabile e replicabile, in grado di generare ricavi ricorrenti e di incrementare la marginalità attraverso leve di efficienza operativa e integrazione tecnologica. Nel corso del 2026, il Gruppo prevede di accelerare il percorso di crescita valorizzando gli investimenti già realizzati in piattaforme digitali proprietarie, sviluppo commerciale e ampliamento dell'offerta, con l'obiettivo di aumentare la penetrazione sulla clientela esistente e acquisire nuove quote di mercato.

L'elevata integrazione tra componenti tecnologiche e consulenziali consente al Gruppo di rafforzare il proprio posizionamento lungo la catena del valore, aumentando il livello di fidelizzazione della clientela e migliorando la visibilità dei ricavi futuri. Contestualmente, la crescente complessità normativa rappresenta un fattore abilitante per il modello di business, contribuendo a consolidare vantaggi competitivi difendibili nel medio-lungo periodo.

Alla luce delle attuali evidenze gestionali, non si rilevano elementi di rischio tali da incidere negativamente sulla continuità aziendale o sulla sostenibilità economico-finanziaria del Gruppo. Al contrario, il contesto di mercato e il posizionamento strategico consentono di prevedere un'evoluzione positiva dei principali indicatori economici e operativi, supportata da dinamiche di crescita organica e da un progressivo miglioramento della leva operativa.

In tale prospettiva, il management ritiene che sussistano solide basi per il perseguimento di un percorso di crescita profittevole e scalabile nel 2026, coerente con le aspettative del mercato e con gli obiettivi di creazione di valore per gli stakeholder, nel pieno rispetto del principio di continuità aziendale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
GIOVANNI LOMBARDI

TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati anagrafici	
Denominazione	TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT
Sede	RIVIERA DI CHIAIA 270 80121 Napoli (NA)
Capitale sociale	72.000
Capitale sociale interamente versato	si
Codice CCIAA	NA
Partita IVA	08240931215
Codice fiscale	08240931215
Numero REA	NA-943070
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio (82.10.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	TECNO SPA SOCIETA' BENEFIT
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

	31/12/2025	31/12/2024
--	-------------------	-------------------

Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.520.707	27.726
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	25.762	31.049
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	41.875	13.937
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti	243.264	142.491
7) altre	89.679	124.562
Totale immobilizzazioni immateriali	1.921.287	339.765
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinario	16.340	25.809
3) attrezzature industriali e commerciali	1.974	
4) altri beni	34.073	23.908
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale immobilizzazioni materiali	52.387	49.717
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	7.101.566	8.437.965
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese	653	653
Totale partecipazioni	7.102.219	8.438.618
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	448.450	51.060
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.367.832	3.231
Totale crediti verso imprese controllate	1.816.282	54.291
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	77.331	65.100
Totale crediti verso altri	77.331	65.100
Totale crediti	1.893.613	119.391
3) altri titoli		
4) strumenti finanziari derivati attivi		
Totale immobilizzazioni finanziarie	8.995.832	8.558.009
Totale immobilizzazioni (B)	10.969.506	8.947.491

C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale rimanenze		
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	62	37
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	62	37
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.078.127	8.572.725
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate	10.078.127	8.572.725
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.701	
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti	18.701	
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	120.884	51.803
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	120.884	51.803
5-ter) imposte anticipate		
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	73.772	32.554
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri	73.772	32.554
Totale crediti	10.291.546	8.657.119
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi		
6) altri titoli	4.000.000	
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000.000	
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	927.701	2.176.074
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	3.998	5.185
Totale disponibilità liquide	931.699	2.181.259
Totale attivo circolante (C)	15.223.245	10.838.378
D) Ratei e risconti	126.677	61.654
Totale attivo	26.319.428	19.847.523
Passivo		

A) Patrimonio netto		
I - Capitale	72.000	50.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	13.454.000	2.476.000
III - Riserve di rivalutazione	3.446.697	3.446.697
IV - Riserva legale	10.000	10.000
V - Riserve statutarie		
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve	(1)	2
Totale altre riserve	5.405.270	7.207.871
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(782.059)	(266.199)
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	21.605.908	12.924.369
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite	100.863	41.863
3) strumenti finanziari derivati passivi		
4) altri		
Totale fondi per rischi ed oneri	100.863	41.863
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	194.985	129.743
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	985.488	1.037.721
esigibili oltre l'esercizio successivo	152.390	1.129.909
Totale debiti verso banche	1.137.878	2.167.630
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale acconti		

7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.041.401	173.587
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	1.041.401	173.587
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	711.188	2.620.584
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate	711.188	2.620.584
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate		
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		130.000
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso controllanti		130.000
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	729.708	642.174
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari	729.708	642.174
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	227.301	147.738
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	227.301	147.738
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	567.737	856.813
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri debiti	567.737	856.813
Totale debiti	4.415.213	6.738.526
E) Ratei e risconti	2.459	13.022
Totale passivo	26.319.428	19.847.523

	31/12/2025	31/12/2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.033.759	5.947.053
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	138.301	
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	27.715	
altri	132.254	1.004
Totale altri ricavi e proventi	159.969	1.004
Totale valore della produzione	8.332.029	5.948.057
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	97.957	64.552
7) per servizi	2.829.641	1.898.150
8) per godimento di beni di terzi	679.624	463.775
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.796.624	3.289.910
b) oneri sociali	904.403	391.362
c) trattamento di fine rapporto	209.231	138.178
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	79.059	
Totale costi per il personale	4.989.317	3.819.450
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	471.082	67.653
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	15.300	19.320
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
Totale ammortamenti e svalutazioni	486.382	86.973
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	161.234	84.863
Totale costi della produzione	9.244.155	6.417.763
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(912.126)	(469.706)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate		200.000
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		200.000
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate		

da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	31.917	
Totale proventi diversi dai precedenti	31.917	
Totale altri proventi finanziari	31.917	
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	39.084	59.640
Totale interessi e altri oneri finanziari	39.084	59.640
17-bis) utili e perdite su cambi	2.141	(2.288)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(5.026)	138.072
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(917.152)	(331.634)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti		9.420
imposte relative a esercizi precedenti	65.354	
imposte differite e anticipate		
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	200.447	74.855
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(135.093)	(65.435)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(782.059)	(266.199)

	31/12/2025	31/12/2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(782.059)	(266.199)
Imposte sul reddito	(135.093)	(65.435)
Interessi passivi/(attivi)	7.167	61.927
(Dividendi)		(200.000)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(909.985)	(469.707)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	124.242	138.178
Ammortamenti delle immobilizzazioni	486.382	86.973
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	200.447	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	811.071	225.151
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(98.914)	(244.556)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(25)	43
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	867.814	19.784
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(65.023)	40.483
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(10.563)	3.289
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(4.056.651)	(3.261.635)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.264.448)	(3.198.036)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(3.363.362)	(3.442.592)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(7.167)	(61.927)
(Imposte sul reddito pagate)	195.520	65.435
Dividendi incassati		200.000
(Utilizzo dei fondi)		(39.660)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	188.353	163.848
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.175.009)	(3.278.744)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(17.970)	(12.363)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.052.605)	(199.455)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(1.783.221)	
Disinvestimenti	1.345.398	3.284.265
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(4.000.000)	
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.508.398)	3.072.447
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(52.233)	1.037.721
Accensione finanziamenti		1.129.909
(Rimborso finanziamenti)	(977.519)	

Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)	9.663.598	
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(200.000)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	8.433.846	2.167.630
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.249.561)	1.961.333
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.176.074	219.926
Assegni		
Danaro e valori in cassa	5.185	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.181.259	219.926
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	927.701	2.176.074
Assegni		
Danaro e valori in cassa	3.998	5.185
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	931.699	2.181.259
Di cui non liberamente utilizzabili		

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita d'esercizio pari a Euro 789.029. Esso è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile, interpretate e integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale non sussistendo incertezze al riguardo e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa;
- 4) Rendiconto finanziario.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli articoli 2424 seguenti del c.c. in particolare: gli artt. 2024 e 2024 bis per lo stato patrimoniale, gli artt. 2025 e 2025 bis per il conto economico, l'art. 2425 ter per il rendiconto finanziario, gli artt. 2027 e 2027 bis per la Nota integrativa e l'art. 2428 per la relazione sulla gestione.

In particolare, la nota integrativa ha la funzione di fornire un'analisi, ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le indicazioni, non solo previste dagli articoli indicati, ma anche da altre disposizioni del codice civile e della normativa vigente in generale. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richiesta da specifiche disposizioni di legge.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall'art. 2423, ultimo comma, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5. Per effetto dell'arrotondamento può accadere che alcuni prospetti contenenti dati di dettaglio la somma di questi differisca dal totale esposto sull'apposita riga

Attività svolte

La Società svolge prevalentemente l'attività di holding con attività di gestione e coordinamento delle società del gruppo.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente; non si sono quindi verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale ed a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Si segnalano, inoltre fatti la cui conoscenza è necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nel corso del primo semestre 2025, la Società è stata impegnata in maniera significativa nelle attività propedeutiche alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana, con l'inizio delle

negoziazioni in data 16 luglio 2025. Le attività hanno riguardato, tra l'altro, l'adeguamento degli assetti di governance e organizzativi, il rafforzamento dei presidi di controllo interno, la predisposizione della documentazione informativa e prospettica richiesta dalle autorità di vigilanza, nonché la revisione dei processi amministrativi e contabili per l'allineamento agli standard previsti per le società quotate. L'operazione ha rappresentato un passaggio strategico per il Gruppo, finalizzato a sostenere i piani di crescita e internazionalizzazione, a rafforzare la propria visibilità sul mercato e a garantire l'accesso a nuove risorse finanziarie per lo sviluppo futuro.

Nel corso del primo semestre 2025, il Gruppo Tecno ha, inoltre, avviato e attuato una operazione straordinaria di riorganizzazione societaria che ha coinvolto anche Tecno SpA, articolata in una scissione parziale proporzionale e in successiva una fusione per incorporazione, finalizzate alla fuoriuscita dal perimetro di consolidamento delle partecipazioni non strategiche ancora presenti in Tecno S.p.A. al 31.12.2024: si tratta in particolare della sub holding Tecno Venture S.r.l. che deteneva al suo interno alcune partecipazioni ritenute non più strategiche per il Gruppo industriale.

Il 19 giugno 2025 è avvenuta la trasformazione da S.r.l. in S.p.A Società Benefit ai sensi della legge 28 dicembre 2015 n. 208, articolo unico (commi 376 – 384); L'adozione da parte della Società dello status di "società benefit" per una società come Tecno che già ha nel proprio core business attività volte alla promozione della sostenibilità aziendale, comporta numerosi vantaggi, sia per la stessa sia per i suoi stakeholder. I vantaggi includono una maggiore reputazione, la capacità di attrarre talenti e investimenti sostenibili, la possibilità di comunicare efficacemente la propria mission e i propri valori nonché una misurabilità nel tempo del proprio impatto ambientale e sociale in considerazione della fissazione di KPIs coerenti con il beneficio comune e con il bilanciamento degli interessi dei soci e degli stakeholders.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di **prudenza** e **competenza**, nella prospettiva della **continuazione** dell'attività.

L'applicazione del principio di **prudenza** ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di **competenza**, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Pur in applicazione del principio di **rilevanza**, non sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, in quanto la loro osservanza consente di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La **continuità** di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423

comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non ci sono stati cambiamenti dei principi contabili (OIC) al presente bilancio di esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I **costi di impianto e ampliamento** e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Sindaco. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. I costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I **diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**, le licenze, sono ammortizzati con una aliquota al 20%; le concessioni e **marchi** sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Costi di Sviluppo. Si tratta di immobilizzazioni in corso relative a parte delle spese di ricerca e sviluppo: esse sono ammortizzate in cinque anni.

Ricordiamo qui che l'OIC 24 sulle immobilizzazioni immateriali, ai paragrafi 46-49, distingue e definisce la Ricerca di Base rispetto allo Sviluppo, ritenendo capitalizzabili solo quelle spese di Sviluppo che ulteriormente soddisfino contemporaneamente tre requisiti ai progetti le cui spese si ritengano da capitalizzare, ovvero:

- Identificabilità;
- Fattibilità;
- Recuperabilità economica.

Nulla viene detto in merito alla Ricerca Applicata e della sua eventuale capitalizzazione. A tal proposito troviamo un richiamo invece nelle "Motivazioni alla base delle decisioni assunte" riportate in calce al principio medesimo. In particolare, al paragrafo 5 si ricorda come le spese di Ricerca Applicata sostenute precedentemente al 2017 fossero *tout court* capitalizzabili in base ai principi OIC allora in vigore; al medesimo punto si scrive inoltre che le spese di ricerca applicata capitalizzate ante 2017 possano essere mantenute tra le spese capitalizzate solo se in possesso dei requisiti per la capitalizzazione sopra riportati per lo sviluppo. Da ciò si desume che gli estensori dell'OIC non abbiano inteso dilungarsi con estenuanti e sottili distinzioni per identificare la Ricerca Applicata distinta dalla Ricerca di Base e dallo Sviluppo, bensì abbiano scelto un approccio pragmatico richiedendo che, operativamente, le spese differenti dalla Ricerca di Base (ergo di Ricerca Applicata e Sviluppo) debbano di volta in volta essere vagliate rispetto al crivello

definito dai tre requisiti previsti per la capitalizzazione sopra esposti e quindi poterle assegnare tra le spese capitalizzabili o meno.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti esposti in fattura. Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Impianti e macchinari	7,5%
Attrezzature	35%
Altri beni	
Arredamento	15%
Automezzi	20%
Mobili e macchine da ufficio e sist. di elab. dati	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Ai sensi del dell'OIC 16 come emendato nello scorso mese di marzo, qualora ci si trovi nella necessità di contabilizzare dei costi di smantellamento/ripristino di un cespite per cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite stesso e/o a ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, il costo stimato è imputato a incremento del valore del cespite in contropartita di un apposito fondo rischi e oneri futuri.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a icalcolare il tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi e/o in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole. I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui siano stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi e/o in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

La società (in qualità di socia consolidante) e le seguenti controllate (in qualità di società consolidate) Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Green Energy S.r.l., e, successivamente, anche Tecno ESG S.r.l. SB, ,Aere S.r.l., ERGO

S.r.l. e Energika S.r.l. hanno esercitato (già a partire dal periodo di imposta 2019, successivamente rinnovato) l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società. I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti tra le società aderenti del Gruppo Tecno in linea con la migliore prassi, prevedendo la liquidazione degli oneri e proventi da consolidamento a debito o a favore delle singole società partecipanti nei tempi compatibili con il versamento delle imposte.

Nella voce Debiti tributari è iscritta l'IRES corrente calcolata sul reddito imponibile di Gruppo, determinato quale somma algebrica della stima degli imponibili positivi e negativi delle società aderenti al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sono iscritti i corrispondenti crediti della società consolidante verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo è rilevato alla voce "Debiti verso imprese Controllate" come "Debiti verso il Consolidato Fiscale".

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

In particolare, le attività e le passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta (crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito) sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario (immobilizzazioni

immateriale e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi) sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Di seguito sono esposte le variazioni analitiche dell'Attivo Patrimoniale che passa da euro 19.847.523 ad euro 26.319.428: aumenta complessivamente di euro 6.41.907 pari a +32,60%.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni aumentano di euro 2.022.015 passando da euro 8.947.491 ad euro 10.969.506 . Di seguito i movimenti dettagliati.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali si incrementano del 537%.Le immobilizzazioni immateriali registrano un incremento significativo pari al 465%, passando da Euro 339.765 ad Euro 1.921.287, principalmente per effetto della capitalizzazione dei costi sostenuti nell'ambito del processo di quotazione (IPO), pari a Euro 1.874.891. Tale incremento risulta parzialmente compensato dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	34.658		56.213	14.758		142.491	218.570	466.690
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.932		25.164	821			94.008	126.925
Valore di bilancio	27.726		31.049	13.937		142.491	124.562	339.765
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	1.874.891		38.139	30.452		100.773	8.350	2.052.605
Ammortamento dell'esercizio	381.910		43.426	2.514			43.233	471.082
Totale variazioni	1.492.981		(5.287)	27.938		100.773	(34.883)	1.581.522
Valore di fine esercizio								
Costo	1.909.548		94.352	45.209		243.264	226.920	2.519.293
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	388.841		68.590	3.334			137.241	598.006
Valore di bilancio	1.520.707		25.762	41.875		243.264	89.679	1.921.287

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali aumentano del 5,37%. passando da Euro 49.717 del 2024 ad Euro 52.387 del 2025.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo		37.461	11.420	112.327		161.208
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		11.652	11.420	88.419		111.491
Valore di bilancio		25.809		23.908		49.717
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni		(7.199)	2.186	22.983		17.970
Ammortamento dell'esercizio		2.270	212	12.818		15.300
Totale variazioni		(9.469)	1.974	10.165		2.670
Valore di fine esercizio						
Costo		30.261	13.714	135.202		179.177
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		13.921	11.740	101.129		126.790
Valore di bilancio		16.340	1.974	34.073		52.387

Operazioni di locazione finanziaria

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie registrano un incremento complessivo del 5,12%. In particolare, si rileva una riduzione delle partecipazioni in imprese controllate per Euro 1.336.398, conseguente alla fusione di Tecno Venture S.r.l. nella controllante Twin S.r.l.

Tale decremento è stato più che compensato dall'incremento dei crediti verso società controllate, derivante dall'erogazione di finanziamenti fruttiferi di interessi pari a Euro 1.500.000 in favore di Tecno ESG S.r.l. S.B. e a Euro 250.000 in favore di Tecno DGT S.r.l.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	8.437.965				653	8.438.618		
Valore di bilancio	8.437.965				653	8.438.618		
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	(1)					(1)		
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	1.336.398					1.336.398		
Totale variazioni	(1.336.399)					(1.336.399)		
Valore di fine esercizio								
Costo	7.101.566				653	7.102.219		
Valore di bilancio	7.101.566				653	7.102.219		

Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione. Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Nel 2020 due partecipazioni, in Tecno DGT S.r.l. e Tecno TA S.r.l. sono state oggetto di rivalutazione ex art.110 D.L.104/2020,

rivalutazione art. 110 D.L. 104/2020	valore ante rivalutazione	rivalutazione fiscalizzata	rivalutazione non fiscalizzata	valore post rivalutazione	debiti verso erario	fondo imposte differite	riserve di rivalutazione
immobilizzazioni finanziarie							
Tecno S.r.l.	1.105.034		1.394.966	2.500.000		16.740	1.378.227
Tecno Accise S.r.l.	1.406.406		2.093.594	3.500.000		25.123	2.068.470
totale immobilizzazioni finanziarie	2.511.440	-	3.488.560	6.000.000	-	41.863	3.446.697

I valori delle partecipazioni sono mutati per effetto delle successive operazioni straordinarie. Rimangono

tuttavia invariati il fondo imposte differite e le riserve di rivalutazione.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Aumentano i crediti immobilizzati verso imprese controllate (per un dettaglio vedi relazioni con parti correlate), mentre i crediti verso altri per cauzioni su affitti rimangono sostanzialmente invariati.

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	54.291	65.100	119.391
Variazioni nell'esercizio	1.761.991	12.231	1.774.222
Valore di fine esercizio	1.816.282	77.331	1.893.613
Quota scadente entro l'esercizio	448.450		448.450
Quota scadente oltre l'esercizio	1.367.832	77.331	1.445.163
Di cui di durata residua superiore a 5 anni		51.060	51.060

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in perc.	Valore a bilancio o corrispondente credito
Tecno DGT S.r.l.	Milano	02173090644	50.000	640.665	1.730.862	1.730.862	100	1.591.212
Tecno TA S.r.l.	Milano	07824371210	35.000	1.915.603	4.196.804	4.196.804	100	1.769.251
Tecno ESG S.r.l. SB	Napoli	09821921211	2.300.000	603.913	4.357.149	4.357.149	100	3.731.101
Polo della Sostenibilità S.r.l	Napoli	10592631211	10.000	(1.366)	8.634	8.634	100	10.000
Altre partecipazioni								2
Totale								7.101.566

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 6, del Codice Civile, si evidenzia che i crediti immobilizzati al 31/12/2025 risultano integralmente riferibili a controparti residenti in Italia.

Crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società non vanta crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Attivo circolante

L'attivo circolante passa da Euro 10.838.378 ad Euro 15.223.245 con un incremento di euro 4.384.867 pari al 40 %

Rimanenze

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società non detiene rimanenze di magazzino.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	37	25	62	62		
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	8.572.725	1.505.402	10.078.127	10.078.127		
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante		18.701	18.701	18.701		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	51.803	69.081	120.884	120.884		
Crediti verso altri iscritti	32.554	41.218	73.772	73.772		

nell'attivo circolante						
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	8.657.119	1.634.427	10.291.546	10.291.546		

La Società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto si tratta di crediti scadenti tutti entro l'anno.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2423-ter, comma 6 del C.C., si evidenziano di seguito gli importi lordi dei crediti e dei debiti tributari che sono stati tra loro compensati nel corso dell'esercizio, in applicazione delle normative fiscali vigenti.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2025 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Fatture da emettere verso controllate	5.540.153
Crediti per consolidato fiscale	1.313.187
Crediti verso DGT per scissione	1.500.000

Per un dettaglio si rinvia al prospetto delle operazioni con parti correlate.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è omessa in quanto si tratta di crediti omogenei tutti verso debitori italiani (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono tali tipi di operazioni.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.000.000		4.000.000

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano al 31/12/2025 a Euro 4.000.000, rispetto a un saldo nullo al 31/12/2024, con un incremento pari a Euro 4.000.000.

L'incremento è interamente riconducibile alla sottoscrizione di strumenti finanziari a breve termine classificati tra gli "Altri titoli non immobilizzati", effettuata nell'ambito della gestione della liquidità disponibile.

I titoli risultano iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori direttamente imputabili, in conformità a quanto previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore di bilancio è stato determinato tenendo conto del presumibile valore di realizzo, ove inferiore al costo.

Tali investimenti fanno riferimento all'impiego di parte delle risorse finanziarie rivenienti dall'operazione di IPO, allocate in strumenti di tipo "time deposit" (time cash) con durata pari a sei mesi, sottoscritti con primari istituti bancari (Intesa Sanpaolo Private Banking, Banca IFIS e Credem), in un'ottica di diversificazione del rischio e ottimizzazione della gestione della liquidità.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano al 31/12/2025 a Euro 4.000.000, rispetto a un saldo nullo al 31/12/2024, con un incremento pari a Euro 4.000.000.

L'incremento è interamente riconducibile alla sottoscrizione di strumenti finanziari a breve termine classificati tra gli "Altri titoli non immobilizzati", effettuata nell'ambito della gestione della liquidità disponibile.

I titoli risultano iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori direttamente imputabili, in conformità a quanto previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore di bilancio è stato determinato tenendo conto del presumibile valore di realizzo, ove inferiore al costo.

Tali investimenti fanno riferimento all'impiego di parte delle risorse finanziarie rivenienti dall'operazione di IPO, allocate in strumenti di tipo "time deposit" (time cash) con durata pari a sei mesi, sottoscritti con primari istituti bancari (Intesa Sanpaolo Private Banking, Banca IFIS e Credem), in un'ottica di diversificazione del rischio e ottimizzazione della gestione della liquidità.

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società non detiene partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese controllate.

Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.176.074	(1.248.373)	927.701
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	5.185	(1.187)	3.998
Totale disponibilità liquide	2.181.259	(1.249.560)	931.699

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Le disponibilità liquide si riducono del 57%, passando da Euro 2.181.259 a Euro 931.699

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
126.677	61.654	65.023

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		61.654	61.654
Variazione nell'esercizio		65.023	65.023
Valore di fine esercizio		126.677	126.677

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Noleggio Auto	46.740
Consulenze periodiche	68.404
Altri di ammontare non apprezzabile	11.533
Totale	126.677

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari su voci dell'attivo, ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 8, del Codice Civile.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Il Passivo si incrementa del 33 % pari a euro 6.471.905 passando da euro 19.847.523 a euro 26.319.428

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
21.605.908	12.924.369	8.681.539

Il patrimonio netto evidenzia un incremento significativo rispetto all'esercizio precedente, passando da Euro 12.924.369 a Euro 21.605.908 principalmente per effetto dell'aumento di capitale sociale deliberato e sottoscritto nell'ambito del processo di quotazione.

In particolare, l'operazione ha determinato un incremento del capitale sociale per Euro 22.000, nonché un rilevante aumento della riserva da sovrapprezzo azioni, pari a Euro 10.978.000, a testimonianza della valorizzazione riconosciuta dal mercato in sede di collocamento.

Tale rafforzamento patrimoniale ha consentito al Gruppo di migliorare la propria struttura finanziaria, supportando i piani di sviluppo e gli investimenti previsti, nonché di accrescere il grado di solidità e flessibilità finanziaria in un contesto di crescita e consolidamento del posizionamento competitivo.

a) classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione:

Riserve	Libere	Vincolate per legge	Vincolate per statuto	Vincolate dall'assemblea	Totale
Ris. Sovrapprezzo Quote	13.454.000				13.454.000
Riserva Legale		10.000			10.000
Ris. Statutarie					0
Ris. Straordinaria	5.404.271				5.405.271
Ris. di Rivalutazione		3.446.697			3.446.697
TOTALE	18.859.271	3.456.697	0	0	22.315.968

b) composizione della voce "Riserve di rivalutazione":

Riserve di rivalutazione	Rivalutaz. Fisc. Rilevanti	Rivalutaz. solo civilist.	Totale
art.110 D.L. 2020	0	3.446.697	3.446.697
Totale	0	3.446.697	3.446.697

Cfr. sul tema quanto scritto *supra* nella sezione relativa alla valutazione delle partecipazioni. La rivalutazione, essendo solo civilistica, ha comportato l'iscrizione di un fondo rischi (cfr. *infra* nella apposita sezione) corrispondente alla eventuale fiscalità da versare in caso di cessione delle partecipazioni (comunque P.Ex).

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Di seguito le variazioni di patrimonio netto.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	50.000		22.000					72.000
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.476.000		10.978.000					13.454.000
Riserve di rivalutazione	3.446.697							3.446.697
Riserva legale	10.000							10.000
Riserve statutarie								
Riserva straordinaria	7.207.869	(200.000)	(2.002.598)					5.405.271
Varie altre riserve	2		(3)					(1)
Totale altre riserve	7.207.871	(200.000)	(2.002.601)					5.405.270

Utile (perdita) dell'esercizio	(266.199)		266.199				(782.059)	(782.059)
Totale patrimonio netto	12.924.369	(200.000)	9.263.598				(782.059)	21.605.908

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	72.000	Capitale	B			
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	13.454.000	Capitale	A,B,C,D	13.454.000		
Riserve di rivalutazione	3.446.697	Rivalutazione non tassata	A,B	3.446.697		
Riserva legale	10.000	Utili	A,B			
Riserve statutarie			A,B,C,D			
Altre riserve						
Riserva straordinaria	5.405.271	Utili	A,B,C,D	5.405.271		
Varie altre riserve	(1)					
Totale altre riserve	5.405.270			5.405.271		
Totale	22.387.967			22.305.968		
Residua quota distribuibile				22.305.968		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
100.863	41.863	59.000

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		41.863			41.863
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio		59.000			59.000
Utilizzo nell'esercizio					
Altre variazioni					
Totale variazioni		59.000			59.000
Valore di fine esercizio		100.863			100.863

Il fondo per imposte differite è stato accantonato a fronte di imposte sul reddito relative alla rivalutazione delle partecipazioni. Tali partecipazioni sono state rivalutate civilisticamente di euro 3.488.560 ex art.110 D.L. 104/2020, mentre invece nessun valore incrementativo risulta riconosciuto dal fisco, avendo gli amministratori deciso di non procedere al versamento dell'imposta sostitutiva del 3% su questo importo ai fini del riallineamento fiscale; ciò comporta che in caso di futura cessione di tali partecipazioni, questa potrebbe scontare una plusvalenza fiscale superiore a quella civilistica, a causa del suddetto disallineamento. L'importo accantonato di euro 41.863 rappresenta, l'IRES che colpirebbe tale differenziale (essendo le due partecipazioni in P.Ex. l'imponibile sarebbe il 5% della plusvalenza e verrebbe colpito dal 24% di aliquota IRES).

L'accantonamento dell'esercizio pari a euro 59.000 è stato contabilizzato per potenziali controversie ritenute probabili, sulla scorta del parere fiscale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
194.985	129.743	65.242

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	129.743
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	65.242
Utilizzo nell'esercizio	
Altre variazioni	
Totale variazioni	65.242
Valore di fine esercizio	194.985

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. Rispetto agli accantonamenti presenti in conto economico, l'accantonamento dell'esercizio di questa tabella è al netto dei versamenti eseguiti ai fondi pensione privati, scelti opzionalmente dai collaboratori.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.167.630	(1.029.752)	1.137.878	985.488	152.390	
Debiti verso fornitori	173.587	867.814	1.041.401	1.041.401		
Debiti verso imprese controllate	2.620.584	(1.909.396)	711.188	711.188		
Debiti verso controllanti	130.000	(130.000)				
Debiti tributari	642.174	87.534	729.708	729.708		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	147.738	79.563	227.301	227.301		
Altri debiti	856.813	(289.076)	567.737	567.737		
Totale debiti	6.738.526	(2.323.313)	4.415.213	4.262.823	152.390	

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2025, pari a Euro 1.137.878, consiste nei mutui passivi, per euro 1.129.925 e euro 7.952 per carte di credito,

qui di seguito un breve riepilogo:

riepilogo mutui al 31/12/2025	Mutuo BPER	Mutuo Intesa	Totale
valore originario	2.900.000	1.500.000	4.400.000
inizio	09/09/2020	30/06/2022	
fine	09/09/2026	30/06/2027	
preammortamento	24 mesi		
garanzia	Fondo SACE	Fondo MCC PMI	
valore garanzia	2.900.000	1.500.000	4.400.000
rate	mensili	mensili	
ammortamento	francese	francese	
debito residuo	674.346	455.563	2.159.939
oltre i 12 mesi	0	152.390	1.129.909
oltre i 5 anni	0	0	0
Tasso	0,95%	3,40%	
criterio costo ammortizzato			
valore originario	2.900.000	1.500.000	4.400.000
debito residuo	674.346	455.563	1.129.909
oltre i 12 mesi		152.390	152.390
oltre i 5 anni	0	0	0

Tali debiti sono stati trasferiti da Tecno DGT a seguito delle operazioni straordinarie avvenute nel 2024. I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale in quanto la società si è avvalsa della facoltà di non

utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi; ovvero quelli in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato;

Per i debiti verso imprese controllate, collegate e imprese sottoposte al controllo delle controllanti si rinvia al dettaglio nella apposita sezione delle operazioni con parti correlate.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES da consolidato fiscale per euro 381.758; debiti per IVA per euro 218.689 per ritenute da lavoro dipendente per euro 124.604 e da lavoro autonomo per euro 4.375.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.459	13.022	(10.563)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	13.022		13.022
Variazione nell'esercizio	(10.563)		(10.563)
Valore di fine esercizio	2.459		2.459

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
8.333.029	5.948.057	2.383.971

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	8.033.759	5.947.053	2.086.706
Altri ricavi e proventi	159.969	1.004	158.964
Totale	8.333.029	5.948.057	2.383.971

La variazione dei ricavi, che passano da Euro 5.947.053 a Euro 8.033.759 è in linea con lo sviluppo delle attività operative della Società.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La Società svolge esclusivamente attività di direzione e coordinamento, nonché di gestione della rete commerciale e delle attività di marketing a favore delle altre società del Gruppo; pertanto, i ricavi sono integralmente riconducibili all'erogazione di servizi infragruppo.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Trattandosi totalmente di prestazioni intragruppo sono quasi tutte verso Clienti (controllate) italiane.

La Società non ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Costi della produzione

I costi della produzione si incrementano del 44% sempre per effetto delle operazioni straordinarie di cui in introduzione.

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
	9.244.154	6.417.763	3.826.390
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	97.957	64.552	33.405
Servizi	2.829.641	1.898.150	(68.509)
Godimento di beni di terzi	679.624	463.775	215.849
Salari e stipendi	3.796.624	3.289.910	506.714
Oneri sociali	904.403	138.178	257.777
Trattamento di fine rapporto	209.231	139.178	70.053
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	471.082	67.653	403.429
Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.300	19.320	(4.020)
Oneri diversi di gestione	161.234	84.863	76.371
Totale	9.244.154	6.417.763	2.826.389

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Oneri diversi di gestione

Includono quote associative per euro 32.511, TARI per euro 17.687 imposta di registro per euro 3.906. La Società non ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale.

Proventi e oneri finanziari

Composizione dei proventi da partecipazione

Introduzione, composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

I proventi da partecipazione sono rappresentati dagli interessi fruttiferi a fronte del finanziamento verso le controllate Tecno DGT e Tecno ESG.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	
Debiti verso banche	37.128
Altri	1.958
Totale	39.084

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari					4.700	4.700
Interessi fornitori					1.830	1.830
Interessi medio credito					32.428	32.428
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti					128	128
Arrotondamento					(2)	(2)
Totale					39.084	39.084

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
(135.093)	(65.435)	(69.658)

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:		9.420	(9.420)
IRES			
IRAP		9.420	(9.420)
Imposte sostitutive			
Global minimum tax			
Imposte relative a esercizi precedenti	65.354	0	65.354
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(200.447)	(74.855)	(125.592)
)Totale	(135.093)	(65.435)	(69.658)

Si precisa che il provento da consolidato, pari ad Euro 200.447, comprende:

- il trasferimento della perdita fiscale pari ad Euro 197.214;
- il trasferimento dell'eccedenza di interessi passivi indeducibili pari ad Euro 641;
- il trasferimento di detrazioni d'imposta pari ad Euro 2.592

Di seguito sono riportati i prospetti di riconciliazione Ires e Irap tra gli oneri fiscali da bilancio e gli oneri fiscali teorici.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	(917.152,	
Onere fiscale Teorico (%)	24	(220.116)
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Totale	-	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Totale	-	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Totale	-	

Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Costi auto	86.711	
Altri costi indeducibili	123.044	
Credi d'imposta non tassabili	(100.000)	
Deducibilità IRAP	(9.420)	
Previdenza complementare	(4.909)	
Totale	95.426	
Imponibile fiscale	(821.726)	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio		(197.214)

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico(IRAP)

Descrizione	Valori	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	(912.126)	
Margine di interesse	(3.848)	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	4.989.316	
Totale	4.073.342	
Campania	4,97%	200.217
Emilia	3,90%	1.096
Lombardia	3,90%	653
Onere fiscale teorico (%)		201.966
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Costi indeducibili IRAP	516.749	
Costi del personale deducibili	(4.941.698)	
Crediti d'imposta non tassabili	(100.000)	
Imponibile IRAP	(451.607)	

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	7	3	4
Quadri	17	4	13
Impiegati	46	49	-3
Altri	7	2	5
Totale	77	58	19

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	429.855	37.050
Anticipazioni		
Crediti		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

La società non ha erogato anticipazioni o crediti, né preso impegni per amministratori e per il sindaco unico.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	25.000
Altri servizi di verifica svolti	
Servizi di consulenza fiscale	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	171.035
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	196.035

Categorie di azioni emesse dalla società

In data 12 giugno 2025, l'assemblea dei soci ha deliberato, subordinatamente al verificarsi dell'efficacia della trasformazione della Società in società per azioni, un aumento di capitale a pagamento, in via scindibile, da eseguirsi anche in più tranches (anche a servizio dell'eventuale opzione greenshoe), con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, per un ammontare massimo di Euro 20.000.000,00 (ventimilioni/00), comprensivo di eventuale sovrapprezzo, con conseguente emissione di azioni ordinarie prime di indicazione del valore nominale, con godimento regolare, aventi ciascuna parità contabile implicita di emissione non inferiore a euro 0,005 a servizio dell'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie della Società sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

In data 14 luglio 2025 ha ricevuto comunicazione di ammissione alle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie sul mercato Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A e il giorno 16

luglio 2025 sono state avviate le negoziazioni. L'ammissione è avvenuta con il collocamento pari a 11 milioni di euro, di cui 9,61 milioni di euro in aumento di capitale e 1,39 milioni di euro rivenienti dall'eventuale integrale esercizio dell'opzione greenshoe in aumento di capitale. Il Collocamento ha avuto ad oggetto 4.400.000 azioni ordinarie (ISIN: IT0005658841 e Ticker: TCG) , di cui 3.845.000 azioni di nuova emissione rivenienti dall'aumento di capitale e 555.000 azioni rivenienti dall'eventuale esercizio dell'opzione greenshoe, ad un prezzo di offerta pari a 2,50 euro per azione. Il capitale sociale della Società è composto da 13.845.000 azioni ordinarie, interamente ammesse a negoziazioni su Euronext Growth Milan.

Il 31 luglio 2025 Intesa Sanpaolo S.p.A. - divisione IMI CIB, in qualità di Sole Global Coordinator e Bookrunner, ha esercitato integralmente l'opzione greenshoe concessa dalla Società in aumento di capitale in fase di Collocamento delle proprie azioni ordinarie, per complessive n. 555.000 azioni. Il prezzo di riferimento delle azioni oggetto dell'opzione greenshoe è pari a 2,50 euro per azione, corrispondente al prezzo stabilito nell'ambito del Collocamento delle azioni della Società, per un controvalore complessivo pari a 1.387.500 euro.

il 4 agosto 2025 è stata comunicata la nuova composizione del capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, a seguito dell'esercizio integrale da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A dell'opzione greenshoe concessa dalla società. Il capitale sociale della Società, alla data del 4 agosto 2025, risulta quindi composto da n. 14.400.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale ed è così rappresentato:

Azionista	N. azioni	%
Twin S.r.l.	10.000.000	69,44%
Mercato ¹	4.400.000	30,56%
TOTALE	14.400.000	100,00%

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si dichiara che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Si espongono qui di seguito gli importi delle operazioni con parti correlate con evidenza dell'incidenza rispetto alle macro-voci di riferimento.

Le parti correlate individuate sono le seguenti: la controllante Tecno S.r.l. e le controllate Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Acta S.r.l., Green Energy S.r.l., WLS Consulting S.r.l., Tecno ESG S.r.l., V-Finance S.r.l., Aere S.r.l., Ergo S.r.l., Energika S.r.l., Energika Espana SL, Tecno Venture S.r.l., Polo ella Sostenibilità S.r.l. e Tecno International LTD, e le società correlate Gratec S.r.l., Methrica S.r.l., Twin S.r.l. (socio di Tecno) e Apolia S.r.l. Si evidenzia comunque che tutte le operazioni sono state eseguite a condizioni di mercato.

Operazioni con parti correlate	Totale Bilancio 2025	Imprese controllate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	%
Valore della produzione	8.332.029	8.033.759	0	8.033.759	100%
Costi della produzione	9.244.154	381.079	0	381.079	4%
Proventi finanziari	34.058			34.058	100%
Oneri finanziari	39.084			0	0%

I valori più significativi delle imprese controllate sono così analizzabili:

- Valore della produzione: il 100% dei ricavi derivano dalla prestazione di servizi di direzione e coordinamento alle controllate e ribaltamento delle spese relative alla struttura commerciale;
- Per servizi di direzione e coordinamento si intende il ribaltamento dei costi del personale apicale e degli oneri legati alla tenuta della contabilità e della tesoreria, nonché della struttura *human resources* e dei costi legati alla sede: affitto condominio tassa rifiuti, energia, riscaldamento, acqua, telefonia, infrastrutture informatiche, e mobili da ufficio;
- Per servizi Commerciali si intende il ribaltamento delle spese commerciali in base ai contratti conclusi per ciascuna società.
- Costi della Produzione: derivano dalla fornitura di servizi digitali da parte di Tecno DGT S.r.l., e di servizi di consulenza strategica da parte di Tecno International Ltd, a favore del Gruppo;
- I proventi finanziari sono rappresentati dagli interessi attivi a fronte dei finanziamenti fruttiferi che sono stati concessi alle controllate Tecno ESG e Tecno DGT

Effetti sullo stato patrimoniale:

Operazioni con parti correlate	Totale Bilancio 2024	Imprese controllate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	%
Immobilizzazioni finanziarie	8.995.831	8.917.848	652	8.918.500	99%
Crediti	10.291.546	10.078.127	0	10.078.127	98%
Totale attivo	26.319.428	18.995.975	652	18.996.627	72%
Debiti	4.415.213	711.188,0	0	711.188,0	16%
Totale passivo	26.319.428	711.188,0	-	711.188,0	3%

I valori più significativi relativi alle imprese controllate sono così analizzabili:

- Crediti commerciali: si tratta dei crediti derivanti dalle prestazioni di servizi di cui sopra (v. valore della produzione) verso le società del Gruppo.
- Crediti per consolidato fiscale: derivano dalle liquidazioni calcolate in applicazione del consolidato fiscale (vedi sotto in dettaglio).
- Crediti per finanziamenti soci a controllate: cfr: quanto già detto *supra* in merito al credito verso la cessata Tecno Energia S.r.l. corrispondente a somme ancora da restituire da parte dell'Erario alla controllata, oltre a quanto scritto in merito a nuovo finanziamento soci in favore di Tecno ESG S.r.l. e Tecno DGT S.r.l..
- Debiti commerciali per fornitura di servizi: derivano dalla prestazione di servizi da parte delle controllate così come descritti sopra tra i costi di produzione.
- Debiti per consolidato fiscale derivano dalle liquidazioni fatte in applicazione del consolidato fiscale (vedi qui sotto in dettaglio).

Consolidato Fiscale

L'adozione di tale opzione comporta il cumulo, in capo alla Consolidante (coincidente con la Controllante Tecno S.r.l.) di tutti i redditi imponibili provenienti dalle società partecipanti al consolidato fiscale, sono Tecno S.r.l., Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l. Green Energy S.r.l., WLS Consulting S.r.l., Tecno ESG S.r.l. SB, Acta S.r.l., Aere S.r.l. e V-Finance S.r.l.). Vengono inoltre trasferiti al consolidato fiscale elementi attivi e passivi che non trovano capienza nei singoli bilanci delle consolidate (Interessi attivi e passivi eccedenti i ROL, eccedenze di ACE) oltre i limiti di ROL stessi inutilizzati ed eventuali detrazioni di imposta calcolabili solo dopo avere determinato l'eventuale imposta a debito (ad es. bonus di riqualificazione energetica). Tutto ciò

dà luogo a ragioni di credito e di debito verso le controllanti in funzione delle imposte, ovvero del risparmio di imposta attribuibile alle singole imprese per il trasferimento di reddito o perdite fiscali e degli altri elementi attivi e passivi.

Di seguito il dettaglio:

Società in Consolidato Fiscale	Reddito Imponibile	IRES	Beneficio Cessione ROL/Interessi passivi	Beneficio bonus riqual. Energ.	Saldo IRES	Acconti	Debito IRES
Tecno S.r.l.	-291.496	69.959	2.151	2.745	74.855	227.922	302.777
Tecno DGT S.r.l.	308.730	-74.095	0	0	-74.095	0	-74.095
Tecno TA S.r.l.	1.092.875	-262.290	2.151	0	-260.139	0	-260.139
Green Energy S.r.l.	68.303	-16.393	0	0	-16.393	0	-16.393
Acta S.r.l.	219.845	-52.763	0	0	-52.763	0	-52.763
WLS Consulting S.r.l.	515.756	-123.781	0	0	-123.781	0	-123.781
Tecno ESG S.r.l. SB	218.682	-52.484	0	0	-52.484	0	-52.484
Aere S.r.l.	672.842	-161.482	0	0	-161.482	0	-161.482
V-Finance S.r.l.	40.020	-9.605	0	0	-9.605	0	-9.605
TOTALE	2.845.557	-682.934	4.303	2.745	-675.886	227.922	-447.964

A fronte di un saldo IRES si genera un debito verso l'Erario ed un credito simmetrico verso le controllate: si noti quindi che il saldo totale a debito di euro 675.886 è registrato come verso l'Erario generato nell'anno al netto degli acconti pagati da Tecno.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo tali da incidere in modo significativo sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

La Società fa parte del Gruppo facente capo a Twin S.r.l., con sede legale a Napoli.

Il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui la Società fa parte, in qualità di controllata, è redatto da Twin S.r.l., C.F. e P.IVA 10689021219, ed è disponibile presso la sede della medesima società. Non esiste un insieme più piccolo di imprese per il quale venga redatto un bilancio consolidato ai sensi della normativa vigente.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La vostra Società appartiene al Gruppo Tecno, ed è la controllante.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art.1 co.125 quinquies della L.124/2017 per gli obblighi di trasparenza rispetto agli Aiuti ricevuti si fa riferimento a quanto riportato sul Registro Nazionale degli Aiuti di stato (RNA).

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così ripianare la perdita d'esercizio di euro (782.059) utilizzando la copertura con le riserve straordinarie.

La presente Nota Integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto, potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Napoli, 31 marzo 2025

Presidente del Consiglio di Amministrazione
GIOVANNI LOMBARDI

Dichiarazione di conformità del bilancio

“Il sottoscritto Dott. Paolo Nagar, ai sensi dell’art. 31 comma 2-quinquies, della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento informatico è conforme all’originale depositato presso la società”