

TECNO S.p.A. SB: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025 PROPOSTO DIVIDENDO PARI A 0,017 EURO P.A.

- Ricavi pari a 29,8 mln euro, +20,4% rispetto a 24,8 mln euro nel 2024 pro-forma, grazie al contributo positivo di tutte le business unit
- Forte crescita della BU *Sustainable Transformation*, che registra ricavi pari a 15,3 mln euro (51% del totale), +18,2% rispetto a 12,9 mln euro al 2024 pro-forma
- EBITDA¹ pari a 6,1 mln euro (19,1% del Valore della Produzione), +52,4% rispetto a 4,0 mln euro (15,3% del Valore della Produzione) nel 2024 pro-forma. Il risultato è superiore alla *guidance* annunciata in sede di quotazione
- Indebitamento Finanziario Netto *cash positive* per 0,6 mln euro, in significativo miglioramento rispetto a una posizione debitoria di 6,1 mln euro al 31 dicembre 2024
- Investimenti in immobilizzazioni immateriali per 2,7 mln euro: prosegue il progetto ARDITE, la piattaforma digitale ESG basata su tecnologie di AI e digital twin per il monitoraggio continuo delle performance ambientali, sociali e di governance

Napoli, 31 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione di TECNO S.p.A. società benefit (TCG:IM) (“**TECNO**” o la “**Società**”), tra i principali player nel settore SustainTech, con azioni ammesse a negoziazione sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (“**Euronext Growth Milan**”), ha approvato in data odierna il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Claudio Colucci, Amministratore Delegato di TECNO: *“Proseguiamo con determinazione nel percorso di sviluppo, consolidando e rafforzando il nostro posizionamento distintivo nel panorama della SustainTech, ambito in cui la convergenza tra innovazione tecnologica, sostenibilità e compliance normativa genera nuovi modelli di creazione del valore per le imprese. In tale contesto, TECNO si configura come un operatore integrato capace di abilitare la trasformazione sostenibile attraverso soluzioni digitali proprietarie e servizi ad alto contenuto consulenziale. L’offerta di servizi e soluzioni continua a evolversi con una forte connotazione ESG, mantenendo al contempo l’elemento distintivo che ci ha storicamente caratterizzato: una marcata vocazione digitale applicata alla trasformazione dei modelli operativi delle imprese, con un approccio data-driven e scalabile. Nel 2025 abbiamo intensificato gli investimenti sia in capitale umano che in tecnologia e sviluppo digitale: l’ampliamento dell’organico ha riguardato l’inserimento di figure altamente specializzate in ambito normativo, tecnologico e consulenziale, funzionali al rafforzamento delle linee di business esistenti e allo sviluppo di nuove verticali a elevato potenziale; parallelamente, sono proseguite le attività di sviluppo e potenziamento delle piattaforme digitali e degli strumenti proprietari, con l’obiettivo di aumentare il livello di automazione dei processi, la scalabilità dei servizi e la qualità dei dati a supporto delle decisioni. Il progetto strategico si sviluppa lungo due direttrici complementari: la crescita organica attraverso il potenziamento delle strutture interne, l’incremento dei volumi e l’ampliamento del portafoglio clienti; il ricorso selettivo a operazioni straordinarie finalizzate ad accedere in modo rapido ed efficiente a nuove tecnologie, mercati e competenze. Tale strategia si estende anche sui mercati internazionali a maggiore dinamica evolutiva, con particolare*

¹ Indicatore Alternativo di Performance: L’EBITDA (Earning Before Interests Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di performance non definito dai principi contabili italiani ma utilizzato dal management della Società per monitorare e valutare l’andamento operativo della stessa. Tale indicatore è definito per TECNO come Reddito Operativo al lordo degli ammortamenti.

riferimento all'area EMEA, dove si stanno consolidando opportunità rilevanti nei settori della transizione energetica, della fiscalità ambientale e dei servizi ESG. Il nostro approccio alla crescita è attivo e multidirezionale, in grado di coniugare visione industriale di lungo periodo, disciplina economico-finanziaria e capacità di intercettare tempestivamente i principali trend normativi, tecnologici e ambientali.”

Contesto di riferimento

Nel corso del 2025 si è ulteriormente consolidato un contesto economico e regolatorio fortemente orientato alla sostenibilità, alla digitalizzazione dei processi aziendali e alla progressiva evoluzione della fiscalità energetica. I mercati di riferimento del Gruppo hanno continuato a essere caratterizzati da una crescente attenzione delle imprese all'integrazione dei fattori ESG nelle strategie aziendali, anche in risposta al rafforzamento del quadro normativo europeo e nazionale, alle trasformazioni dei modelli produttivi e alle mutate aspettative di stakeholder e investitori.

In particolare, l'entrata in vigore della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e la progressiva applicazione degli European Sustainability Reporting Standards (ESRS) hanno determinato un significativo ampliamento degli obblighi di rendicontazione non finanziaria, richiedendo alle imprese un approccio sempre più strutturato, misurabile e integrato alla gestione delle tematiche ESG. Tali evoluzioni stanno contribuendo ad alimentare la domanda di servizi specialistici in ambito reporting, governance della sostenibilità e gestione dei dati ESG.

Parallelamente, l'introduzione e la progressiva implementazione del Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) e il rafforzamento del sistema europeo di scambio delle emissioni (EU Emissions Trading System – ETS) stanno incidendo in modo rilevante sui modelli operativi e sui costi delle imprese, in particolare nei settori energivori e maggiormente esposti alle dinamiche internazionali. Tali strumenti, finalizzati a incentivare la decarbonizzazione e a garantire condizioni di concorrenza eque, stanno orientando le imprese verso una maggiore attenzione alla gestione delle emissioni, all'efficienza energetica e alla tracciabilità dei dati ambientali lungo l'intera catena del valore.

In tale contesto, la domanda di servizi specialistici si è mantenuta dinamica, sostenuta dall'esigenza delle imprese di adeguarsi a un quadro regolatorio in continua evoluzione e di cogliere le opportunità connesse alla transizione energetica e digitale. Si è inoltre registrata una crescente rilevanza di strumenti fiscali e parafiscali volti a incentivare comportamenti virtuosi in materia di riduzione delle emissioni, ottimizzazione dei consumi energetici ed efficientamento dei processi produttivi.

Le imprese operanti nei settori di riferimento del Gruppo mostrano pertanto una crescente propensione ad avvalersi di partner qualificati in grado di offrire servizi integrati di consulenza, gestione della compliance normativa e supporto alla transizione digitale ed energetica. Tale tendenza conferma la centralità di soluzioni che consentano non solo di garantire la conformità ai requisiti regolatori, ma anche di generare valore attraverso un approccio proattivo alla sostenibilità, alla gestione dei rischi ESG e all'efficienza fiscale ed energetica.

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025

Per una più corretta interpretazione delle performance del Gruppo, di seguito è esposto il confronto tra i risultati al 31 dicembre 2025 e i risultati al 31 dicembre 2024 pro-forma, come riportati nel documento di ammissione relativo all'ammissione alle negoziazioni delle azioni di TECNO su Euronext Growth Milan (il “**Documento di Ammissione**”).

Il Gruppo chiude il 2025 con **Ricavi** pari a 29,8 mln euro, +20,4% rispetto a 24,8 mln euro nel 2024 pro-forma.

La crescita dei Ricavi è principalmente riconducibile alla business unit *Sustainable Transformation* (tecnologie *SustainTech* e consulenza strategica basata su dati misurabili), che registra Ricavi pari a 15,3 mln euro (51% del totale), +18,2% rispetto a 12,9 mln euro al 2024 pro-forma. Molto positivo anche il contributo della business unit *Transition Accounting* (fiscalità energetica e accesso a incentivi legati alla decarbonizzazione), i cui Ricavi si attestano a 9,6 mln euro (32% del totale), +16,9% rispetto a 8,2 mln euro nel 2024 pro-forma. La business unit *Digital Transformation* (piattaforme digitali proprietarie per ottimizzare i processi aziendali) ha generato Ricavi per 5,0 mln euro (17% del totale), +38,2% rispetto a 3,6 mln euro nel 2024 pro-forma.

Il **Valore della Produzione** si attesta a 32,2 mln euro, + 22,1% rispetto a 26,4 mln euro nel 2024 pro-forma.

L'**EBITDA** si attesta a 6,1 mln euro, con un margine sul Valore della Produzione pari a 19,1%, in significativo incremento rispetto a 4,0 mln euro (15,3% sul Valore della Produzione) nel 2024 pro-forma. Il risultato è superiore alla **guidance annunciata in sede di quotazione**, che prevedeva una crescita del 50% rispetto all'**EBITDA 2024 pro-forma** (si rimanda al Capitolo 10, paragrafo 10.1.3 del Documento di Ammissione).

Oltre alla crescita dei Ricavi, sul miglioramento dell'**EBITDA** hanno inciso i seguenti fattori: un'efficienza di costo connessa al personale diretto, grazie ad un aumento della produttività; un migliore assorbimento dei costi fissi grazie al conseguimento di economie di scala; una riduzione dei costi per servizi tecnici, grazie all'internalizzazione di alcune fasi del processo di gestione delle commesse; un'efficienza di costo connessa all'ottimizzazione della forza commerciale.

L'**EBIT**² si attesta a 2,7 mln euro (8,5% del Valore della Produzione), in significativo miglioramento rispetto a 1,3 mln euro nel 2024 pro-forma (4,9% del Valore della Produzione), dopo ammortamenti e svalutazioni per 3,4 mln euro (2,7 mln euro nel 2024 pro-forma).

Il **Risultato ante imposte** si attesta a 2,5 mln euro, in crescita del 12,1% rispetto a 2,2 mln euro nel 2024 pro-forma, dopo oneri finanziari pari a 0,3 mln euro, rispetto a 0,2 mln euro nel 2024 pro-forma. Il miglioramento del Risultato ante imposte è ancora più significativo se si considera che il dato 2024 pro-forma beneficiava di proventi finanziari per 1,1 mln euro, principalmente legati a plusvalenze derivanti dalla dismissione di partecipazioni azionarie.

Il **Risultato Netto** è pari a 0,8 mln euro, in diminuzione rispetto a 1,1 mln euro nel 2024 pro-forma, dopo imposte per 1,6 mln euro (1,1 mln euro nel 2024 pro-forma).

Il **Patrimonio Netto** è pari a 24,2 mln euro, in significativo miglioramento rispetto a 14,6 mln euro al 31 dicembre 2024. Le variazioni sono riconducibili al risultato di esercizio, alla distribuzione di dividendi, alla scissione parziale proporzionale omogenea del ramo d'azienda di Tecno rappresentato dalla partecipazione totalitaria in Tecno Venture S.r.l. (con assegnazione dello stesso a Twin S.r.l. per un valore di 1,3 mln euro) e all'aumento di capitale realizzato nel contesto della quotazione su Euronext Growth Milan, avvenuta a luglio 2025.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è *cash positive* per 0,6 mln euro, in significativo miglioramento rispetto a una posizione debitoria di 6,1 mln euro al 31 dicembre 2024.

Principali risultati TECNO S.p.A. SB al 31 dicembre 2025

La capogruppo TECNO registra **Ricavi** pari a 8,0 mln euro, in incremento del 35,1% rispetto a 5,9 mln euro nel 2024.

L'**EBITDA**, pari a -0,6 mln euro, si mantiene sostanzialmente stabile rispetto al 2024 (-0,4 mln euro), riflettendo il modello operativo della Capogruppo, caratterizzato dal ribaltamento dei costi alle società controllate in attuazione dei contratti di direzione e coordinamento e di gestione della struttura commerciale e marketing.

L'**EBIT** è pari a -1,1 mln euro, in diminuzione rispetto a -0,5 mln euro nel 2024, dopo ammortamenti e svalutazioni per 0,5 mln euro (0,1 mln euro nel 2024); rileva in modo significativo l'ammortamento del cespite relativo ai costi di quotazione, pari a 381.910 euro.

L'**Utile Netto** si attesta a -0,8 mln euro, in diminuzione rispetto a -0,3 mln euro nel 2024, dopo imposte per 135 migliaia di euro (65 migliaia di euro nel 2024).

Il **Patrimonio Netto** è pari a 21,6 mln euro, in incremento rispetto a 12,9 mln euro al 31 dicembre 2024.

² Indicatore alternativo di Performance: L'**EBIT** (Earnings before interest and taxes) indica il risultato prima delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è *cash positive* per 5,7 mln euro, in significativo incremento rispetto a 0,1 mln euro al 31 dicembre 2024; la variazione riflette gli effetti positivi della raccolta di capitale realizzata nell'ambito del processo di quotazione, nonché il rafforzamento patrimoniale complessivo della Società.

Destinazione del risultato di esercizio e proposta di distribuzione del dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria di destinare il risultato di esercizio al 31 dicembre 2025 come segue: per Euro 782.059 a copertura della perdita di esercizio al 31 dicembre 2025, pari a euro -782.059, tramite l'utilizzo della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria di riconoscere agli azionisti un dividendo unitario, al lordo delle eventuali ritenute di legge, pari a Euro 0,017, per un importo complessivo di Euro 244.800,00, mediante utilizzo di parte della riserva straordinaria disponibile derivante dall'accantonamento degli utili derivanti dai bilanci di esercizio degli anni precedenti.

Il dividendo sarà posto in pagamento il 20 maggio, con data di legittimazione al pagamento, ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (record date) il 19 maggio e data di stacco cedola n. 1 il 18 maggio.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

In data **14 luglio 2025** TECNO ha ottenuto l'ammissione alle negoziazioni su Euronext Growth Milan, con un collocamento pari a 11 mln euro, di cui 9,61 mln euro in aumento di capitale e 1,39 mln euro rivenienti dall'integrale esercizio dell'opzione greenshoe in aumento di capitale. Il collocamento ha avuto ad oggetto 4.400.000 azioni, di cui 3.845.000 azioni di nuova emissione rivenienti dall'aumento di capitale e 555.000 azioni rivenienti dall'esercizio dell'opzione greenshoe, ad un prezzo di offerta pari a 2,50 euro per azione.

In data **16 luglio 2025** sono iniziate le negoziazioni delle azioni ordinarie (ISIN IT0005658841) su Euronext Growth Milan; il titolo ha chiuso la prima seduta a 2,98 euro, in crescita del 19,20% rispetto al prezzo di collocamento di 2,50 euro e nel corso della giornata sono state scambiate n. 141.500 azioni ordinarie per un controvalore pari a 436.585 euro.

In data **30 ottobre 2025**, sono state perfezionate due operazioni di fusione per incorporazione, con effetti retrodatati all'inizio dell'esercizio 2025: (i) Tecno TA S.r.l., controllata al 100% da TECNO, ha incorporato le società W.L.S. Consulting S.r.l. e ACTA S.r.l., entrambe a socio unico, trasferendo integralmente diritti e obblighi all'incorporante senza modifiche all'assetto amministrativo e garantendo la continuità dei rapporti di lavoro; (ii) Tecno ESG S.r.l. SB, controllata al 100% da TECNO, ha incorporato VEDOGREEN FINANCE S.r.l., anch'essa a socio unico, assumendone i diritti e gli obblighi senza variazioni organizzative.

In data **17 novembre 2025**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Regolamento del Piano di Stock Grant TECNO 2025-2027 e deliberato di proporne l'approvazione all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti. Nella stessa seduta, il Consiglio ha inoltre deliberato la nomina di Claudio Colucci quale Direttore Generale della Società, il quale mantiene anche la carica di Amministratore Delegato. Il Piano, destinato al Direttore Generale e al Chief Financial Officer e Chief Innovation Officer Salvatore Amitrano, prevede l'assegnazione gratuita fino a n. 370.000 azioni ordinarie di nuova emissione, articolate in tre tranches con periodi di maturazione compresi tra il 16 luglio 2025 e il 31 dicembre 2027, subordinatamente al raggiungimento di obiettivi di capitalizzazione media della Società.

In data **10 dicembre 2025**, l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti ha approvato il Piano di Stock Grant TECNO 2025-2027 e il correlato aumento gratuito del capitale sociale fino a un massimo di n. 370.000 azioni ordinarie di nuova emissione, da realizzarsi entro il 30 giugno 2028. L'Assemblea ha altresì deliberato, a seguito della nomina del Direttore Generale, la riduzione del compenso fisso lordo annuo complessivo del Consiglio di Amministrazione, confermando la facoltà dell'organo amministrativo di determinare la remunerazione spettante a ciascun amministratore.

In data **12 dicembre 2025**, il Consiglio di Amministrazione ha dato attuazione al Piano di Stock Grant TECNO 2025-2027, deliberando l'assegnazione gratuita di complessivi n. 370.000 diritti ai Beneficiari previsti dal Piano, di cui n. 221.985 diritti al Direttore Generale Claudio Colucci e n. 148.015 diritti al Chief Financial Officer e Chief Innovation Officer Salvatore Amitrano. Nella stessa seduta, il Consiglio ha inoltre deliberato in merito alla ripartizione del compenso fisso lordo annuo complessivo del Consiglio di Amministrazione approvato dall'Assemblea del 10 dicembre.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo

In data **23 gennaio 2026** - proseguendo nel proprio percorso di rafforzamento strategico e ampliamento dell'offerta SustainTech - la Società ha presentato ESG-Value, piattaforma proprietaria di rating ESG volta a misurare in modo strutturato e certificabile le performance di sostenibilità delle imprese, che ha ottenuto l'idoneità all'accreditamento da parte di Accredia, consentendo al Gruppo di integrare ulteriormente i servizi offerti lungo l'intero percorso ESG.

Nel mese di febbraio, la controllata TECNO ESG S.r.l. ha esercitato le opzioni call per l'acquisizione delle partecipazioni di minoranza in Energika S.r.l. e Aere S.r.l., sottoscrivendo – rispettivamente in data 11 febbraio 2026 e in data 13 febbraio 2026 - i relativi addendum agli accordi originari e perfezionando le operazioni, che hanno consentito al Gruppo di detenere il 100% del capitale sociale delle due società, rafforzando il processo di semplificazione della struttura societaria, il consolidamento della governance e il supporto alle strategie di crescita e internazionalizzazione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il contesto economico e geopolitico che ha caratterizzato il biennio 2024–2025 ha determinato una discontinuità strutturale che nel 2026 si traduce in un nuovo assetto competitivo, in cui regolazione, sostenibilità e digitalizzazione rappresentano driver centrali di creazione di valore. In tale scenario, la volatilità energetica e l'intensificazione del quadro normativo hanno accelerato il processo di selezione competitiva, favorendo operatori in grado di integrare competenze tecnologiche, capacità di execution e presidio della complessità regolatoria.

Nel 2026 il mercato evidenzia un progressivo irrigidimento dei requisiti di compliance e un passaggio da modelli incentivanti generalisti a meccanismi selettivi basati su performance misurabili. Tale evoluzione comporta un aumento strutturale della domanda di soluzioni integrate in ambito ESG, digitalizzazione e fiscalità energetica, con un conseguente ampliamento del mercato indirizzabile e un innalzamento delle barriere all'ingresso per operatori non specializzati.

In questo contesto, il Gruppo Tecno beneficia di un posizionamento distintivo, fondato su un modello "Digital SustainTech-as-a-Service" scalabile e replicabile, in grado di generare ricavi ricorrenti e di incrementare la marginalità attraverso leve di efficienza operativa e integrazione tecnologica. Nel corso del 2026, il Gruppo prevede di accelerare il percorso di crescita valorizzando gli investimenti già realizzati in piattaforme digitali proprietarie, sviluppo commerciale e ampliamento dell'offerta, con l'obiettivo di aumentare la penetrazione sulla clientela esistente e acquisire nuove quote di mercato.

L'elevata integrazione tra componenti tecnologiche e consulenziali consente al Gruppo di rafforzare il proprio posizionamento lungo la catena del valore, aumentando il livello di fidelizzazione della clientela e migliorando la visibilità dei ricavi futuri. Contestualmente, la crescente complessità normativa rappresenta un fattore abilitante per il modello di business, contribuendo a consolidare vantaggi competitivi difendibili nel medio-lungo periodo.

Alla luce delle attuali evidenze gestionali, non si rilevano elementi di rischio tali da incidere negativamente sulla continuità aziendale o sulla sostenibilità economico-finanziaria del Gruppo. Al contrario, il contesto di mercato e il posizionamento strategico consentono di prevedere un'evoluzione positiva dei principali indicatori economici e operativi, supportata da dinamiche di crescita organica e da un progressivo miglioramento della leva operativa.

In tale prospettiva, il management ritiene che sussistano solide basi per il perseguimento di un percorso di crescita profittevole e scalabile nel 2026, coerente con le aspettative del mercato e con gli obiettivi di creazione di valore per gli stakeholder.

Verifica del raggiungimento dell'obiettivo di Capitalizzazione 2025 del Piano di Stock Grant 2025-2027

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato in data odierna il raggiungimento dell'obiettivo di Capitalizzazione 2025 del Piano di Stock Grant 2025-2027 (approvato dall'Assemblea dei soci in data 10 dicembre 2025) in favore dei beneficiari Claudio Colucci (Direttore Generale) e Salvatore Amitrano (Chief Financial Officer e Chief Innovation Officer). Nel dettaglio, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto che la Capitalizzazione 2025 di Tecno – come calcolata da Borsa Italiana S.p.A. in conformità all'art. 4.6 del Regolamento del Piano – è risultata superiore a Euro 40.000.000. Per maggiori informazioni si rinvia al regolamento del Piano di Stock Grant 2025-2027 disponibile sul sito www.tecno-group.eu, sezione "Investitori / Assemblee Azionisti".

Convocazione di Assemblea Ordinaria

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per il 30 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il 4 maggio 2026, in seconda convocazione, per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, la presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e la destinazione del risultato di esercizio, con le modalità che saranno rese note nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente e dai regolamenti applicabili.

La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno, ivi inclusi il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, la relazione sulla gestione, la relazione del Collegio Sindacale, la relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.tecno-group.eu, sezione "Investitori / Assemblee Azionisti", nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni / Documenti, nei termini di legge.

About TECNO

Precursore della *Twin Transition* sin dalla fondazione nel 1999, TECNO (TCG:IM – ISIN IT0005658841) è tra i principali *player* nel settore SustainTech e offre a oltre 4.400 clienti soluzioni integrate di trasformazione digitale e sostenibile. Il cuore del modello è rappresentato dall'integrazione dei servizi offerti da tre *business unit* in un *Twin Business Model*: *Transition Accounting* (fiscalità energetica e accesso a incentivi legati alla decarbonizzazione); *Digital Transformation* (piattaforme digitali proprietarie per ottimizzare i processi aziendali); *Sustainable Transformation* (tecnologie SustainTech e consulenza strategica basata su dati misurabili). TECNO trasforma i *big data* in *good data*, favorendo una gestione proattiva, anziché reattiva, delle attività aziendali, utile a migliorare la competitività, l'efficienza operativa e la redditività: il contesto normativo europeo – dal Green Deal al Fit for 55% al Digital Compass – rafforza la validità di un modello in cui la sostenibilità è un fattore abilitante di crescita. Il modello di business è caratterizzato da un tasso di fidelizzazione dei clienti del 99%, efficaci strategie di *up-selling* e *cross-selling* e un elevato livello di ricavi ricorrenti (57% a livello consolidato 2024 pro-forma). La strategia di crescita si basa su un progetto di espansione anche internazionale, attraverso operazioni di M&A e partnership strategiche, con focus sui paesi attualmente presidiati (Regno Unito e Spagna): esportando l'innovativo modello di business SustainTech, il Gruppo punta alla costituzione del "Primo Polo Europeo della Sostenibilità".

Comunicato disponibile su www.1info.com e www.tecno-group.eu

CONTATTI

INVESTOR RELATIONS & FINANCIAL MEDIA

TECNO | Claudio Colucci | investor-relator@tecno-group.eu | T +39 081 2400031
IRTOP Consulting | Maria Antonietta Pireddu | m.pireddu@irtop.com | T +39 02 45473884
IRTOP Consulting | Domenico Gentile | d.gentile@irtop.com | T +39 02 45473884

EURONEXT GROWTH ADVISOR

Banca Investis S.p.A. | corporatefinance@bancainvestis.com | T +39 02 99968111

CORPORATE MEDIA RELATIONS

CDR Communication | Angelo Brunello | angelo.brunello@cdr-communication.it | T +39 329 2117752
CDR Communication | Maddalena Prestipino | maddalena.prestipino@cdr-communication.it | T +39 3485187454

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Tecno - P&L consolidato riclassificato	2025	2024 PF	2024	Variazione vs PF
Ricavi delle vendite core	29.810.602	24.762.321	22.334.159	5.048.281
Variazione Rimanenze di prodotti finiti	(5.423)	14.501	14.501	(19.924)
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.702.550	1.159.378	1.159.378	543.172
Altri Ricavi e proventi	281.474	179.706	175.352	101.768
Contributi	377.189	235.392	222.839	141.797
VALORE DELLA PRODUZIONE	32.166.393	26.351.298	23.906.229	5.815.094
Costo materie prime e merci	1.002.310	719.765	719.765	282.544
Costi per servizi tecnici	2.429.844	2.609.525	2.426.808	(179.681)
Costi per servizi commerciali e marketing	618.839	899.520	704.531	(280.682)
Costi di trasferta	2.463.667	1.933.259	1.760.129	530.407
Costo del personale sales	4.267.501	3.408.447	3.275.125	859.055
Costo del personale diretto	7.533.305	6.284.590	5.063.447	1.248.716
TOTALE COSTI DIRETTI	18.315.465	15.855.106	13.949.805	2.460.359
GROSS MARGIN	13.850.928	10.496.193	9.956.424	3.354.735
Altri Costi Acquisti materie prime e merci	179.707	173.101	158.920	6.605
Altri costi per servizi	1.778.243	1.763.207	1.528.801	15.036
Altri costi per servizi commerciali e marketing	347.720	406.038	405.997	(58.318)
Costi di consulenza strategica	40.611	166.975	166.975	(126.364)
Costi per godimento beni di terzi	643.919	579.614	503.173	64.306
Compenso amministratori	816.677	836.996	655.022	(20.319)
Costo del personale indiretto	3.049.629	2.194.251	2.006.127	855.378
Costo del personale Strategy Innovation	378.362	0	0	378.362
Oneri diversi di gestione	479.763	348.511	311.219	131.252
TOTALE COSTI INDIRETTI	7.714.631	6.468.693	5.736.235	1.245.938
EBITDA	6.136.296	4.027.499	4.220.190	2.108.797
EBITDA MARGIN%	19,1%	15,3%	17,7%	
Ammortamenti e svalutazioni	3.395.781	2.733.229	2.690.238	662.552
EBIT	2.740.515	1.294.271	1.529.952	1.446.245
Gestione Finanziaria	(252.155)	925.655	938.679	(1.177.810)
EBT	2.488.360	2.219.926	2.468.630	268.434
Imposte e tasse	1.648.625	1.160.926	1.160.926	487.699
NET RESULT	839.734	1.059.000	1.307.704	(219.265)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

CONSOLIDATO - STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2025	2024 PF	2024	Variazione vs PF
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	11.775.004	10.532.327	10.532.327	1.242.677
Immobilizzazioni materiali	203.812	231.085	231.085	(27.273)
Partecipazione imprese e controllate	0	0	1.336.400	0
Immobilizzazioni finanziarie	1.347.230	1.323.374	1.323.372	23.856
Totale immobilizzazioni	13.326.047	12.086.786	13.423.184	1.239.261
Rimanenze	929.152	871.696	871.696	57.456
Crediti	18.966.393	13.785.575	13.785.575	5.180.818
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000.000	493.400	493.400	3.506.600
Disponibilità liquide	4.672.908	5.738.639	5.738.639	(1.065.731)
Attivo circolante	28.568.453	20.889.310	20.889.310	7.679.143
Rate e risconti	189.499	209.103	209.103	(19.604)
TOTALE ATTIVO	42.083.999	33.185.199	34.521.597	8.898.800

CONSOLIDATO - STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2025	2024 PF	2024	Variazione vs PF
Patrimonio netto di gruppo	23.676.126	12.725.736	14.062.134	10.950.390
Patrimonio netto di terzi	519.720	583.855	583.855	(64.135)
Totale patrimonio netto	24.195.846	13.309.591	14.645.989	10.886.255
Fondi per rischi e oneri	183.000	0	0	183.000
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.748.780	1.398.800	1.398.800	349.980
Debiti verso banche	5.023.079	6.949.523	6.949.523	(1.926.444)
Debiti verso altri finanziatori	542.100	768.640	768.640	(226.540)
Acconti		14.155	14.155	(14.155)
Debiti verso fornitori	3.109.298	1.740.461	1.740.461	1.368.837
Debiti verso imprese controllate	218.675	50.000	50.000	168.675
Debiti tributari	1.469.028	1.258.959	1.258.959	210.069
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	798.689	500.969	500.969	297.720
Altri debiti	4.532.027	6.561.237	6.561.237	(2.029.210)
Totale debiti	15.692.897	17.843.944	17.843.944	(2.151.047)
Rate e risconti	263.476	632.864	632.864	(369.388)
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	42.083.999	33.185.199	34.521.597	8.898.800

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

	2025
Disponibilità liquide (Banca)	4.672.908
Altre attività finanziarie correnti (Investimenti)	4.000.000
ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	8.672.908
Debiti bancari correnti	(2.615.099)
Debiti finanziari correnti	(2.100.000)
Altre passività finanziarie correnti	(219.141)
PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	(4.934.240)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CORRENTE	3.738.668
ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	0
Debiti bancari non correnti	(2.407.981)
Debiti finanziari non correnti	(400.000)
Altre passività finanziarie non correnti	(322.959)
PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	(3.130.941)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA NON CORRENTE	(3.130.941)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	607.727

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

CONSOLIDATO - CASH FLOW	2025 vs PF	2025 vs Conso
EBITDA	6.136.296	6.136.296
(Aumento) / diminuzione delle rimanenze	(57.456)	(57.456)
(Aumento) / diminuzione dei crediti commerciali	(5.180.818)	(5.180.818)
Aumento / (diminuzione) dei debiti commerciali	1.368.837	1.368.837
Variazione di altre attività correnti	19.604	19.604
Variazione di altre passività correnti	(1.736.289)	(1.736.289)
Variazione Capitale Circolante	(5.586.122)	(5.586.122)
Variazione netta fondo TFR	349.980	349.980
Variazione netta fondo rischi e oneri	183.000	183.000
Imposte e tasse	(1.648.625)	(1.648.625)
Flusso di cassa netto generato dall'attività OPERATIVA (A)	(565.472)	(565.472)
(Investimento)/disinvestimento Imm. Materiali e Immateriali	(4.611.186)	(4.611.186)
(Investimento)/disinvestimento Imm. Finanziarie	(23.856)	1.312.542
Flusso di cassa assorbito dall'attività di INVESTIMENTO (B)	(4.635.042)	(3.298.644)
Gestione finanziaria	(252.155)	(252.155)
Aumento / (diminuzione) dei debiti finanziari ed altre passività	(2.152.983)	(2.152.983)
(Aumento) / diminuzione delle attività finanziarie che non cost. immobilizzazioni	(3.506.600)	(3.506.600)
Variazione patrimonio netto	10.046.522	8.710.124
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) dall'attività di FINANZIAMENTO (C)	4.134.783	2.798.385
Flusso di cassa (D) = (A) + (B) + (C)	(1.065.731)	(1.065.731)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO TECNO S.P.A. SB

TECNO SPA SB - P&L Riclassificato	2025	2024	Variazione
Ricavi delle vendite core	0	0	0
Ricavi delle vendite core infragruppo	8.033.759	5.947.053	2.086.706
Variazione Rimanenze di prodotti finiti	0	0	0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	138.301	0	138.301
Altri Ricavi e proventi	32.254	1.004	31.250
Contributi	127.715	0	127.715
TOTALE RICAVI	8.332.029	5.948.057	2.383.971
Costo materie prime e merci	0	0	0
Costi per servizi tecnici	139.187	305.141	(165.954)
Costi per servizi tecnici infragruppo	0	189.481	(189.481)
Costi per servizi commerciali e marketing	0	0	0
Costi di trasferta	968.809	364.546	604.263
Costo del personale sales	3.596.120	2.764.113	832.007
Costo del personale diretto	0	0	0
TOTALE COSTI DIRETTI	4.704.116	3.623.281	1.080.835
GROSS MARGIN	3.627.913	2.324.776	1.303.137
Altri Costi Acquisti materie prime e merci	46.145	44.416	1.729
Altri costi per servizi	704.203	541.484	162.719
Altri costi per servizi infragruppo	381.078	93.795	287.283
Altri costi per servizi commerciali e marketing	183.599	155.786	27.813
Costi di consulenza strategica	22.611	130.025	(107.414)
Costi per godimento beni di terzi	440.053	385.358	54.695
Compenso amministratori	377.831	249.433	128.398
Costo del personale indiretto	1.690.478	1.055.337	635.140
Costo del personale Strategy Innovation	46.349	0	46.349
Oneri diversi di gestione	161.311	51.875	109.437
TOTALE COSTI INDIRETTI	4.053.657	2.707.509	1.346.148
EBITDA	(425.745)	(382.733)	(43.012)
EBITDA MARGIN%	-5,1%	-6,4%	
Ammortamenti e svalutazioni	486.382	86.974	399.408
EBIT	(912.127)	(469.707)	(442.420)
Gestione Finanziaria	(5.026)	138.073	(143.099)
EBT	(917.153)	(331.634)	(585.519)
Imposte e tasse	(135.094)	(65.435)	(69.659)
NET RESULT	(782.059)	(266.199)	(515.860)

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO TECNO S.P.A. SB

TECNO SPA SB - STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2025	2024	Variazione
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	1.921.286	339.765	1.581.521
Immobilizzazioni materiali	52.387	49.717	2.670
Partecipazione imprese controllate	7.101.566	8.438.618	(1.337.052)
Immobilizzazioni finanziarie	1.894.266	119.391	1.774.875
Totale immobilizzazioni	10.969.505	8.947.491	2.022.014
Rimanenze	0	0	0
Crediti	10.291.547	8.657.119	1.634.428
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.000.000	0	4.000.000
Disponibilità liquide	931.699	2.181.259	(1.249.560)
Attivo circolante	15.223.246	10.838.378	4.384.868
Ratei e risconti	126.677	61.654	65.023
TOTALE ATTIVO	26.319.428	19.847.523	6.471.905

TECNO SPA SB - STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2025	2024	Variazione
Totale patrimonio netto	21.605.910	12.924.369	8.681.541
Fondi per rischi e oneri	100.863	41.863	59.000
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	194.985	129.743	65.242
Debiti verso banche	1.137.878	2.167.630	(1.029.752)
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Acconti	0	9	(9)
Debiti verso fornitori	1.041.625	173.587	868.038
Debiti verso imprese controllate	710.963	2.750.584	(2.039.621)
Debiti tributari	729.708	642.174	87.534
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	227.301	147.738	79.563
Altri debiti	567.737	856.804	(289.067)
Totale debiti	4.415.211	6.738.526	(2.323.315)
Ratei e risconti	2.459	13.022	(10.563)
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	26.319.428	19.847.523	6.471.905

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO TECNO S.P.A. SB

	2025
Disponibilità liquide (Banca)	931.699
Altre attività finanziarie correnti (Investimenti)	4.000.000
ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	4.931.699
Debiti bancari correnti	(985.488)
PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	(985.488)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CORRENTE	3.946.211
ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	0
Debiti bancari non correnti	(152.390)
PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	(152.390)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA NON CORRENTE	(152.390)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	3.793.821

RENDICONTO FINANZIARIO TECNO S.P.A. SB

TECNO SPA S.B. - CASH FLOW	2025
EBITDA	(425.745)
(Aumento) / diminuzione delle rimanenze	0
(Aumento) / diminuzione dei crediti commerciali	(1.634.428)
Aumento / (diminuzione) dei debiti commerciali	868.038
Variazione di altre attività correnti	(65.023)
Variazione di altre passività correnti	(2.172.164)
Variazione Capitale Circolante	(3.003.577)
Variazione netta fondo TFR	65.242
Variazione netta fondo rischi e oneri	59.000
Imposte e tasse	135.094
Flusso di cassa netto generato dall'attività OPERATIVA (A)	(3.169.986)
(Investimento)/disinvestimento Imm. Materiali e Immateriali	(2.070.573)
(Investimento)/disinvestimento Imm. Finanziarie	(437.823)
Flusso di cassa assorbito dall'attività di INVESTIMENTO (B)	(2.508.396)
Gestione finanziaria	(5.026)
Aumento / (diminuzione) dei debiti finanziari ed altre passività	(1.029.752)
(Aumento) / diminuzione delle attività finanziarie che non cost. immobilizzazioni	(4.000.000)
Variazione patrimonio netto	9.463.600
Flusso di cassa netto generato /(assorbito) dall'attività di FINANZIAMENTO (C)	4.428.821
Flusso di cassa (D) = (A) + (B) + (C)	(1.249.560)