

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO

AL 30 GIUGNO 2025

**RELAZIONE SULLA GESTIONE AL
BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO

AL 30 GIUGNO 2025**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

La presente Relazione sulla Gestione accompagna il bilancio consolidato intermedio al 30 giugno 2025, redatto su base volontaria dagli Amministratori al fine di fornire una rappresentazione trasparente e aggiornata dell'andamento gestionale, economico e finanziario del Gruppo. Il documento illustra i principali risultati conseguiti nel periodo, l'evoluzione della gestione rispetto all'esercizio precedente, i fatti di rilievo avvenuti nel semestre, nonché i rischi e le incertezze a cui il Gruppo è esposto. La Relazione fornisce inoltre informazioni sugli eventi successivi alla chiusura e sulle prospettive di sviluppo attese per il secondo semestre dell'esercizio 2025.

La redazione del presente bilancio è stata effettuata applicando criteri contabili omogenei a quelli adottati per la predisposizione del bilancio consolidato annuale.

Il bilancio consolidato che vi sottoponiamo relativo al primo semestre 2025 ha registrato un forte incremento dimensionale, con un Valore della Produzione pari a euro 13.719.963 (+100% rispetto a euro 6.850.681 del primo semestre 2024) e ricavi delle vendite saliti a euro 12.755.529 (+106%). L'EBITDA torna positivo per euro 632.090 (da euro -1.858.747 nel primo semestre 2024), mentre l'EBIT si attesta a euro -846.024 (vs euro -2.441.482 del primo semestre 2024).

Il bilancio consolidato relativo al primo semestre 2025 che vi sottoponiamo, rileva una perdita consolidata di euro 1.267.632 (contro una perdita di euro 1.149.177 nel primo semestre 2024).

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 198.845 (nel I semestre 2024 erano proventi da perdite fiscali per euro 363.108) al risultato prima delle imposte pari a euro -939.522 (erano euro -1.439.234 nel I semestre 2024).

Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato sommando all'EBIT, pari a euro -846.025 (euro -2.441.481 I semestre '24), euro 446 (euro 1.105.506 nel I semestre '24) di proventi da partecipazioni in altre imprese, euro 15.536 (euro 33.381 nel I semestre '24) di proventi derivanti da titoli iscritti nell' attivo circolante e sottraendo euro 110.672 (euro 136.322 nel I semestre '24) per oneri finanziari oltre euro 1.850 per rivalutazione di immobilizzazioni finanziarie.

Il valore dell'EBITDA è pari ad euro 632.088 (era euro -1.858.746 nel I semestre '24) in quanto euro 1.478.144 (euro 582.735 nel I semestre '24) sono riconducibili alle quote di ammortamento. L'EBITDA migliora quindi di euro 2.490.835 tra il primo semestre 24 e il primo semestre 2025.

Dal risultato netto consolidato vanno sottratti euro 105.436 (euro 183.225 nel I semestre '24) di utili di terzi, per arrivare ad un risultato di euro -1.373.068 (-1.332.403 nel I semestre '24) di utile di pertinenza del Gruppo.

ORGANIGRAMMA DEL GRUPPO:

Con il presente bilancio Tecno S.p.A. Società Benefit presenta il primo bilancio intermedio consolidato.

L'anno scorso è stato caratterizzato da una razionalizzazione della struttura societaria attraverso una serie di operazioni straordinarie (scissione e fusione multipla), oltre a nuove acquisizioni. Mentre il semestre corrente è stato caratterizzato da un'operazione di scissione che ha estromesso dal perimetro di consolidamento alcune partecipazioni non strategiche attraverso la scissione del ramo d'azienda rappresentato dalla partecipata Tecno Venture e della corrispondente riduzione del capitale netto.

Il Bilancio consolidato comprende il bilancio di Tecno S.p.A. e delle società sulle quali la Capogruppo esercita direttamente e indirettamente il controllo.

Società	% partecip. 2025	Cons. 2025	% partecip. 2024	Cons. 2024
Tecno DGT S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Tecno TA S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Tecno ESG S.r.l. SB	100%	Si	100%	Si

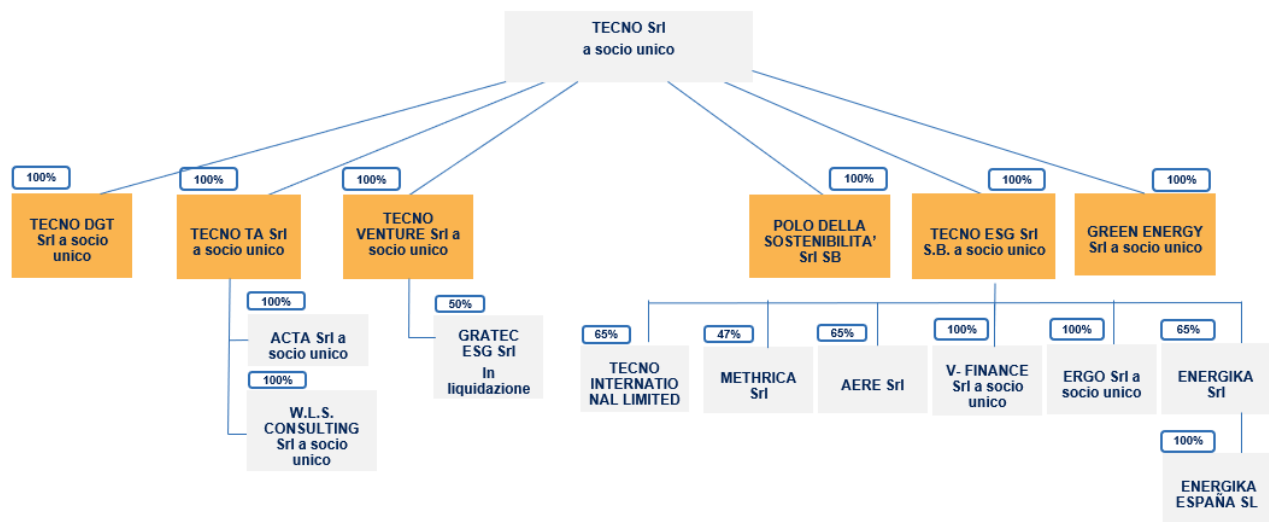
Green Energy S.r.l.	100%	Si	100%	Si
WLS Consulting S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Acta S.r.l.	100%	Si	100%	Si
V-Finance S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Aere S.r.l.	65%	Si	65%	Si
Tecno International Ltd.	65%	Si	65%	Si
ERGO S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Energika S.r.l.	65%	Si	65%	Si
Energika España S.r.l.	65%	Si	65%	Si
Polo della Sostenibilità S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Tecno Venture S.r.l.	0%	No	100%	No

Come si nota il perimetro di consolidamento sia il medesimo rispetto a quello del 2024. Tecno Venture S.r.l. è fuoriuscita dal gruppo Consolidato per effetto dell’operazione straordinaria di scissione proporzionale omogenea di Tecno S.p.A. a favore della controllante Twin S.r.l. (fuori dal perimetro di consolidamento) avvenuta in data 30.04.2025 ed iscritta in data 06.05.2025. che ha comportato il trasferimento del ramo d’azienda di Tecno S.p.A. denominato partecipazione in Tecno Venture S.r.l. e contestuale fusione per incorporazione di Tecno Venture S.r.l. in Twin S.r.l.

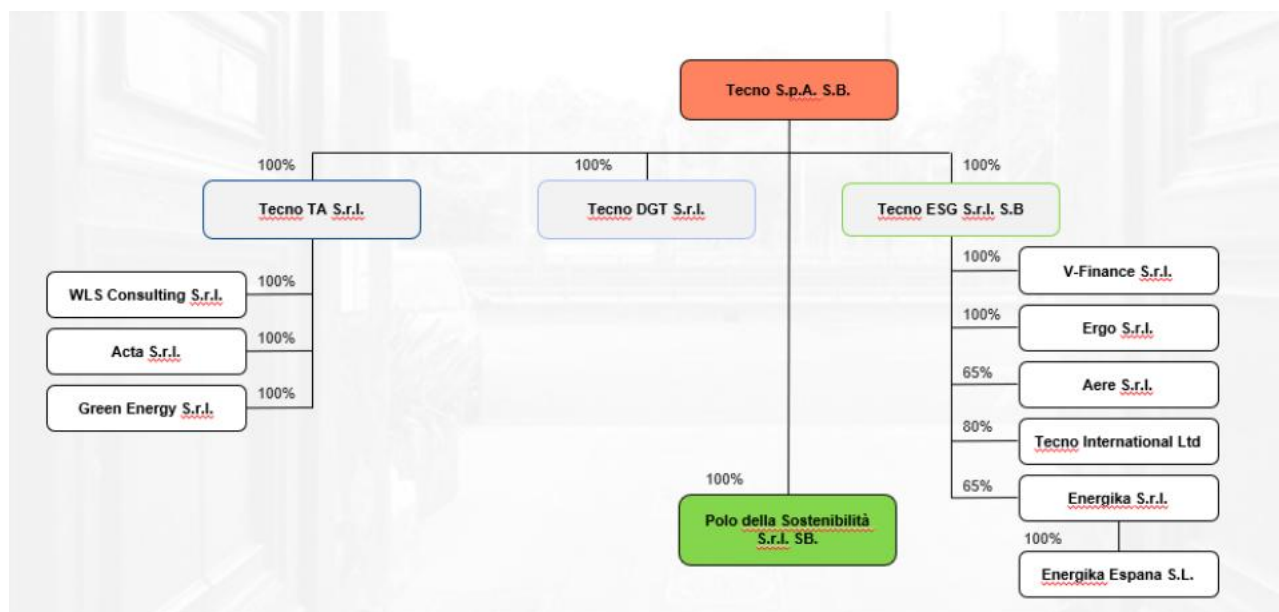
La collegata Methrica S.r.l. è stata ceduta nel corso del 2025 da Tecno ESG S.B. a soci terzi. Nel 2024 era partecipata al 47% senza controllo, era stata quindi consolidata con il metodo del Patrimonio Netto, per altro con effetti marginali vista la sostanziale inattività delle società.

Si presenta per chiarezza uno schema della struttura delle partecipazioni principali del gruppo al 31/12/2024 e alla data di stesura del presente bilancio.

GRUPPO TECNO – 31/12/2024



GRUPPO TECNO – 30/06/2025



Il gruppo al 30.06.2025 è composto da Società italiane, con eccezione di Tecno International Ltd. (UK) ed Energika España S.L. (Spagna). Si tratta di società tutte caratterizzate dall'esercizio coincidente all'anno solare, già sufficientemente armonizzate rispetto al piano dei conti ad ai criteri di valutazione con eccezione delle estere (Energika España S.L., e Tecno International Ltd.).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

ATTIVITA' SVOLTA

La Capogruppo svolge prevalentemente l'attività di direzione e coordinamento delle società del gruppo. Durante il primo semestre 2025 l'attività si è svolta regolarmente; non si sono quindi verificati fatti e/o operazioni straordinarie che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale ed a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Attività Industriale

Il **Gruppo Tecno** si configura come una *Sustaintech Corporation* che integra tecnologia e sostenibilità per accompagnare le imprese nella transizione verso modelli di sviluppo responsabili, digitali e a basso impatto. Attraverso soluzioni innovative, strumenti digitali avanzati e un approccio orientato ai criteri **ESG (Environmental, Social & Governance)**, il Gruppo supporta aziende ed enti nel misurare, migliorare e valorizzare le proprie performance di sostenibilità, contribuendo a generare valore condiviso e duraturo.

Modello di business

Il modello operativo del Gruppo si fonda su un ecosistema integrato di società specializzate, organizzato in tre principali Business Unit: **Digital Transformation(DT)**, **Transition Accounting (TA)** e **Sustainable Transformation (ST)**. Questa struttura consente di offrire soluzioni end-to-end che spaziano dall'analisi iniziale alla gestione operativa, fino alla rendicontazione e valorizzazione dei risultati, in stretta sinergia tra le diverse competenze.

Digital Transformation

La BU DT, dedicata all'innovazione digitale, fa capo a Tecno DGT S.r.l., hub tecnologico del Gruppo focalizzato sullo sviluppo di soluzioni avanzate in ambito data management, intelligenza artificiale, IoT, automazione dei processi e software engineering. Le tecnologie realizzate sono orientate a migliorare la tracciabilità, la misurazione e l'efficienza dei processi aziendali, con particolare attenzione ai settori della gestione dell'energia, della compliance normativa e della rendicontazione ESG.

Transition Accounting

La BU TA, dedicata alla fiscalità energetica e doganale, è rappresentata da **Tecno TA S.r.l.**, società specializzata in *transition accounting* applicato al settore energetico. In un contesto ridefinito dal pacchetto europeo *Fit for 55*, Tecno TA accompagna le imprese – in particolare quelle energivore – nell'adeguamento normativo e nell'ottimizzazione dei benefici fiscali connessi ad accise e tributi ambientali. All'interno di questa filiera operano tre società controllate:

- **Green Energy S.r.l.**, focalizzata sulla taratura degli strumenti fiscali di misura;
- **WLS Consulting S.r.l.**, attiva nella consulenza e nell'assistenza in materia di accise e dogane;
- **Acta S.r.l.**, che fornisce supporto per agevolazioni e defiscalizzazioni.

Sustainable Trnsformation

La BU ST, coordinata da **Tecno ESG S.r.l. Società Benefit**, rappresenta il cuore delle attività consulenziali e strategiche del Gruppo in materia di sostenibilità. La missione è abilitare la sostenibilità come driver competitivo, fornendo alle imprese strumenti modulari che spaziano dalla strategia alla rendicontazione, dalla formazione al posizionamento sul mercato.

Tecno ESG coordina un insieme di società specializzate che ampliano la capacità di presidio del Gruppo:

- **Ergo S.r.l.**, spin-off accademico della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, specializzato nella consulenza strategica e tecnica per la sostenibilità;
- **Aere S.r.l.**, attiva su riduzione delle emissioni e transizione low-carbon;
- **Energika S.r.l.** ed **Energika España S.L.**, focalizzate sulla consulenza energetica avanzata e sull'ottimizzazione dei consumi;
- **V-Finance S.r.l.**, specializzata in finanza sostenibile e accesso al capitale responsabile;
- **Tecno International Ltd.**, che rappresentano la piattaforma di internazionalizzazione del Gruppo
- **Polo della Sostenibilità S.r.l.**, think tank del gruppo sulle tematiche di transizione sostenibile e digitale.

Internazionalizzazione e crescita

Negli ultimi esercizi il Gruppo ha rafforzato la propria dimensione internazionale attraverso Tecno International Ltd., attiva principalmente nel Regno Unito e nei Paesi extra-UE, e tramite investimenti in Spagna con Energika España S.L. L'espansione oltreconfine consente di valorizzare le competenze distintive del Gruppo in mercati ad alto potenziale, integrando know-how tecnologico e servizi consulenziali in ambito ESG e fiscale.

L'attività industriale del Gruppo Tecno si fonda su un modello integrato, scalabile e modulare, concepito per rispondere alle esigenze di imprese, enti e territori lungo tutto il percorso di transizione digitale ed ecologica. La capacità di combinare competenze verticali, strumenti tecnologici avanzati e capacità di esecuzione rende Tecno un partner strategico unico nel panorama italiano ed europeo del SustainTech.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso del periodo

Nel corso del primo semestre 2025, la Capogruppo **Tecno S.p.A. Società Benefit** è stata impegnata in maniera significativa nelle attività propedeutiche alla quotazione sul mercato **Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana**, perfezionata in data **16 luglio 2025**.

Il percorso di preparazione ha richiesto un ampio coinvolgimento del personale aziendale, sia delle funzioni centrali sia delle strutture operative, con un impegno straordinario in termini di tempo, competenze e coordinamento.

In particolare:

- Funzione Amministrazione, Finanza e Controllo: ha curato la predisposizione della documentazione contabile e finanziaria, l'adeguamento dei processi di reporting e la revisione delle procedure amministrative, in coerenza con gli standard richiesti alle società quotate.
- Funzione Legale e Societaria: ha gestito i profili di governance, la redazione e l'aggiornamento dello statuto sociale, la revisione degli assetti organizzativi e il supporto ai rapporti con le autorità di vigilanza e con Borsa Italiana.
- Funzione Risorse Umane: ha accompagnato il processo di adeguamento organizzativo, supportando le strutture coinvolte con attività di formazione e aggiornamento sulle nuove procedure.
- Top Management: ha svolto un ruolo attivo nella definizione della strategia di quotazione, nel coordinamento dei flussi informativi verso gli advisor esterni e nella comunicazione al mercato.

Complessivamente, le attività hanno comportato la costituzione di team interfunzionali dedicati, nei quali le risorse interne hanno operato in stretto raccordo con consulenti legali, finanziari e societari esterni. Questo modello ha consentito di coniugare la conoscenza interna del Gruppo con il supporto specialistico degli advisor, assicurando il rispetto delle tempistiche e la qualità del processo di quotazione.

A conclusione del processo, si calcola che il complessivo coinvolgimento delle risorse interne abbia generato un impegno pari a oltre 3.700 ore un costo diretto e indiretto quantificabile in **euro 197mila**, a testimonianza della rilevanza organizzativa ed economica del progetto di quotazione.

L'operazione ha rappresentato un passaggio strategico per il Gruppo, volto a sostenere i piani di crescita e internazionalizzazione, a rafforzare la visibilità sul mercato e a garantire l'accesso a nuove risorse finanziarie per lo sviluppo futuro.

Riorganizzazione societaria

Parallelamente, il Gruppo ha realizzato un'operazione straordinaria di riorganizzazione societaria, articolata in una scissione parziale proporzionale seguita da una fusione per incorporazione, finalizzata alla fuoriuscita dal perimetro di consolidamento delle partecipazioni non strategiche ancora detenute da Tecno S.p.A. al 31 dicembre 2024.

In tale contesto è stata interessata in particolare la sub-holding Tecno Venture S.r.l., che deteneva partecipazioni ritenute non più strategiche per il Gruppo industriale.

Le principali partecipazioni oggetto di dismissione sono riportate nella tabella seguente:

Partecipazione	Codice fiscale	Valore di libro	Capitale sociale	% partecipazione	Valore nominale quota
Partecipazioni c/o Mediobanca	n.a.	976.351	–	–	–
Gratec ESG S.r.l. in liquidazione	09790361217	50.000	100.000	50%	50.000
Spici S.r.l.	09236311214	30.000	100.000	10%	10.000
DKSU4Securitas Ltd.	598914	202.547	10.919	2,509%	273,96
Fondazione Campania H&C	–	7.500	–	–	–
Fabbrica Italiana dell’Innovazione S.c.a r.l. S.B.	10219591210	20.000	170.000	10,53%	20.000

Rafforzamento del controllo su Tecno International Ltd

In data 13 giugno 2025, Tecno ESG S.r.l. ha acquisito una ulteriore quota pari al 15% del capitale sociale di Tecno International Ltd., portando la partecipazione complessiva dal 65% all’80%. L’operazione consente di rafforzare il controllo del Gruppo sulla controllata estera e ne consolida il ruolo strategico nell’ambito del processo di internazionalizzazione e dell’espansione sui mercati esteri.

Razionalizzazione e integrazione delle attività

Nel semestre è proseguito il programma di razionalizzazione e integrazione delle attività tra le diverse Business Unit, con l’obiettivo di valorizzare le sinergie industriali, digitali e consulenziali all’interno dell’ecosistema *SustainTech* del Gruppo.

Tali operazioni hanno contribuito a:

- rafforzare l’assetto organizzativo;
- consolidare il posizionamento competitivo;
- preparare il Gruppo alla successiva fase di sviluppo.

Nel corso del primo semestre 2025 il Gruppo ha rafforzato in modo significativo la propria struttura organizzativa, con l’inserimento di **45 nuove risorse al netto delle cessazioni**.

L’incremento ha riguardato principalmente le aree ST (18 risorse), DT (3 risorse), TA (10 risorse) e le funzioni corporate di supporto (14 risorse di cui 7 in area commerciale). Grazie a tali inserimenti l’organico del Gruppo è passato da 254 unità al 31 dicembre 2024 a 299 unità al 30 giugno 2025, con un incremento della capacità operativa in linea con i piani di crescita organica e di espansione internazionale.

Il costo del personale relativo alle nuove assunzioni, inclusivo di oneri accessori, per il primo semestre è pari a **euro 356 mila**, e rappresenta un investimento mirato a consolidare il posizionamento competitivo e a garantire lo sviluppo delle competenze, in ambito *SustainTech*, funzionale alla crescita del business.

È opportuno sottolineare che i costi sostenuti nel primo semestre 2025 devono essere considerati a carattere prevalentemente di investimento, in quanto le risorse inserite si trovano ancora in fase di formazione e di integrazione organizzativa e non hanno pertanto espresso il pieno rendimento operativo.

Andamento della gestione

Il Gruppo chiude il semestre con un netto miglioramento del fatturato di periodo imputabile solo parzialmente all’incremento delle società consolidate (Ergo ed Energika) rispetto al primo semestre 2024. La società mostra

storicamente un andamento stagionale, per cui se pur con risultato negativo si evidenzia un netto miglioramento dei fondamentali (Fatturato +100% ed EBITDA positivo).

Si evidenzia un aumento dei costi per acquisti di merci, per servizi, e del personale sia pur meno che proporzionali rispetto all'incremento del Fatturato.

Si precisa ancora che l'EBIT del I semestre 2025 risulta gravato per oltre 900.000 euro da ammortamenti per avviamento da consolidamento contro circa 250.000 euro del I semestre 2024.

Conto economico	I sem 2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Valore della produzione	6.850.681	13.719.963	6.869.282	100%
Costi della produzione	9.292.163	14.565.987	5.273.824	57%
Diff. Tra valore e costi di produz. (EBIT)	-2.441.482	-846.024	1.595.458	-65%
EBITDA	-1.858.746	632.088	2.490.834	N.A.
Risultato prima delle imposte	-1.439.234	-939.521	499.713	-35%
Imposte	-290.057	328.109	618.166	-213%
Utile (perdita) di periodo	-1.149.177	-1.267.630	-118.453	10%

I ricavi, tuttavia, aumentano più dei costi, migliorando la redditività assoluta e relativa.

Nel confronto tra i primi semestri 2024 e 2025, il Valore della produzione evidenzia una crescita molto significativa, passando da circa euro 6,9 milioni a euro 13,7 milioni (+100%), a conferma della forte espansione dell'attività operativa e della capacità del Gruppo di intercettare nuove opportunità di business.

I Costi della produzione registrano un incremento del 57%, da euro 9,3 milioni a euro 14,6 milioni, con una dinamica inferiore rispetto alla crescita dei ricavi. Ciò ha consentito un miglioramento del margine industriale: la differenza tra valore e costi della produzione riduce infatti la perdita da euro -2,4 milioni a euro -0,8 milioni, con un recupero di euro 1,6 milioni e una riduzione del 65%.

Complessivamente, i dati del primo semestre 2025 testimoniano un significativo progresso nella crescita dimensionale e nella marginalità industriale.

Stato Patrimoniale Attivo	31.12.2024	30.06.2025	Variaz.	Var. %
Immobilizzazioni	13.423.183	11.737.817	-1.685.366	-13%
Attivo Circolante	20.889.311	18.641.035	-2.248.276	-11%
Ratei e Risconti	209.103	664.107	455.004	218%
TOTALE ATTIVO	34.521.597	31.042.959	-3.478.638	-10%
Stato Patrimoniale Passivo	31.12.2024	30.06.2025	Variaz.	Var. %
Patrimonio netto	14.645.991	11.621.670	-3.024.321	-21%
Fondi per rischi e oneri	-	312.264	312.264	-
TFR	1.398.800	1.627.668	228.868	16%
Debiti	17.843.943	16.526.317	-1.317.626	-7%
Ratei e Risconti	632.864	955.040	322.176	51%
TOTALE PASSIVO	34.521.598	31.042.959	-3.478.639	-10%

Andamento economico generale

Nel primo semestre 2025 l'economia italiana ha mostrato segnali di **crescita moderata**, in un contesto europeo ancora caratterizzato da rallentamento ciclico, incertezze geopolitiche e tassi di inflazione in fase di graduale ridimensionamento. Dopo l'espansione contenuta registrata nel 2024 (+0,7% circa), l'attività economica ha continuato a poggiare prevalentemente sulla **domanda interna**, con un contributo positivo dei consumi privati e degli investimenti, mentre la domanda estera netta ha avuto un ruolo marginale.

Dal lato dell'offerta, si conferma la tenuta dei settori **servizi e costruzioni**, trainati da innovazione tecnologica e transizione sostenibile, mentre il comparto manifatturiero ha risentito della volatilità dei costi energetici e delle materie prime. L'occupazione ha registrato un andamento positivo, seppure con una crescita dei redditi nominali che non ha compensato completamente l'erosione del potere d'acquisto.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati di riferimento

Nel corso del primo semestre 2025 si è consolidato un contesto economico e regolatorio fortemente orientato a **sostenibilità, digitalizzazione e fiscalità energetica**. Le imprese hanno mostrato un crescente orientamento verso l'integrazione di criteri ambientali e sociali nelle strategie operative, anche in risposta:

- ai nuovi vincoli normativi derivanti dal *Green & Industrial Deal* europeo;
- all'introduzione di misure fiscali volte a incentivare l'adozione di tecnologie ad alta efficienza energetica;
- alla modulazione della tassazione su base ambientale, con impatti diretti sui settori energivori;
- ai nuovi meccanismi premiali collegati alla rendicontazione dei progressi ESG.

Parallelamente, l'applicazione progressiva degli **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)** e la successiva semplificazione con i Voluntary Standard for SME (VSME) ha rafforzato l'attenzione verso la trasparenza nella rendicontazione non finanziaria.

In tale scenario, le imprese si orientano sempre più verso partner in grado di fornire servizi integrati di compliance, fiscalità energetica e transizione digitale. Il Gruppo Tecno, grazie alla combinazione di know-how normativo, competenze tecnologiche e visione strategica, ha consolidato il proprio posizionamento come interlocutore privilegiato per le aziende impegnate in percorsi di trasformazione sostenibile e digitale.

Comportamento della concorrenza

Nel primo semestre 2025 il mercato dell'efficienza energetica e della consulenza ESG ha mostrato una crescente integrazione tra servizi tecnici e consulenza strategica. Molti operatori, in particolare le E.S.Co., hanno ampliato il proprio raggio d'azione includendo valutazioni ambientali, sociali e di governance all'interno dei modelli di servizio.

Tale evoluzione ha reso il contesto più competitivo e selettivo, premiando le realtà capaci di offrire un approccio multidisciplinare, integrando competenze tecnico-specialistiche, capacità consulenziali e strumenti digitali avanzati.

Clima sociale, politico e sindacale

Il primo semestre 2025 è stato caratterizzato dal permanere di tensioni geopolitiche, con effetti sull'andamento degli scambi internazionali e sull'incertezza macroeconomica. Le politiche protezionistiche adottate da alcune economie e la volatilità dei prezzi energetici hanno inciso sulla stabilità del commercio globale.

A ciò si sono aggiunti gli effetti di **eventi climatici estremi**, che hanno rafforzato la centralità delle politiche di adattamento e mitigazione. In parallelo, il dibattito sociale si è ulteriormente esteso a tematiche quali **parità di genere, diritti delle minoranze, equità intergenerazionale e condizioni di lavoro**, accrescendo il ruolo dei criteri ESG come leva non solo di compliance, ma anche di **creazione di valore di lungo periodo**.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società

Per quanto riguarda il nostro Gruppo, il bilancio intermedio 2025 si chiude con un aumento del fatturato e con un parallelo aumento della marginalità, in ragione della messa a regime degli elevati investimenti di sviluppo e di struttura effettuati negli esercizi precedenti.

Per maggiori informazioni circa il dettaglio dei fatturati per le diverse business unit si rinvia a quanto riportato in Nota integrativa

Nel corso del primo semestre 2025 emerge un considerevole incremento dei ricavi relativi ai nuovi servizi offerti in ambiti sostenibilità ed ESG compliance; si consolida l'attività di Transition Accounting legata alla consulenza sull'ottenimento delle agevolazioni fiscali sui prodotti energetici, e aumenta l'attività di vendita strumentazione connessa ai servizi tecnici.

In generale i ricavi delle vendite e prestazioni aumentano del 106% passando da euro 6.195.838 a euro 12.755.529.

Questo in considerazione sia della crescita organica ormai intrinseca nello sviluppo del Gruppo, ma anche grazie all'apporto delle acquisizioni di Ergo S.r.l. e Energika S.r.l., effettuate nel corso del 2024.

Nel corso del primo semestre 2025 il Gruppo ha proseguito con determinazione la propria strategia di crescita, investendo in modo significativo sia nell'ambito della ricerca e sviluppo, sia nel potenziamento delle attività commerciali, con l'obiettivo di consolidare la propria posizione competitiva nei mercati di riferimento e di cogliere nuove opportunità in linea con l'evoluzione normativa e tecnologica.

Sul fronte dell'innovazione, sono proseguite e si sono intensificate le attività di R&D, con particolare riferimento al progetto ARDITE, iniziativa strategica finalizzata allo sviluppo di tecnologie proprietarie per la digitalizzazione dei processi di compliance energetica e fiscale. Il progetto ha rappresentato un esempio concreto di come l'innovazione venga integrata nella struttura operativa del Gruppo, traducendosi in soluzioni scalabili e ad alto valore aggiunto per i clienti. L'attività di ricerca, inoltre, si è estesa alla progettazione di nuovi servizi consulenziali capaci di rispondere in modo integrato alle crescenti esigenze in ambito ESG, data governance e transizione digitale.

Parallelamente, il Gruppo ha avviato e concluso importanti investimenti per il rafforzamento delle proprie reti di vendita, agendo sia sul piano dell'espansione geografica che su quello della valorizzazione delle competenze commerciali e relazionali. Tali iniziative hanno avuto un impatto positivo sia sul cross-selling verso la clientela già acquisita, grazie all'integrazione di servizi tra le varie business unit, sia sull'acquisizione di nuovi clienti, spesso provenienti da esperienze insoddisfacenti con fornitori più rigidi e meno reattivi rispetto all'evoluzione del mercato.

In un contesto competitivo sempre più dinamico e articolato, il posizionamento distintivo del Gruppo – fondato su un approccio consulenziale ad alto contenuto tecnologico, sulla capacità di anticipare i bisogni del mercato e sulla vicinanza operativa ai clienti – continua a rappresentare un vantaggio competitivo rilevante e sostenibile nel tempo.

Commento ed analisi degli indicatori di risultato

Nei paragrafi che seguono vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato.

Gli indicatori di risultato economici e finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa sua riclassificazione.

Infatti, al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una riclassificazione del Conto economico e dello Stato patrimoniale per il periodo in chiusura e per quello precedente.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello del periodo precedente è il seguente:

Conto Economico	I sem 2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Valore della Produzione	6.850.681	13.719.963	6.869.282	100%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.195.838	12.755.529	6.559.691	106%
Variazione delle rimanenze	-5.903	14.308	20.211	-342%
Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	-	-	-	-
Increment. di immobilizzazioni per lavoro interni	435.778	665.910	230.132	53%
Contributi in contro esercizio	-	145.040	145.040	NA
Altri ricavi e proventi	224.968	139.175	85.793	-38%
Costi della produzione	9.292.163	14.565.987	5.273.824	57%
Per materie prime, di consumo, etc..	457.169	678.851	221.682	48%
Per servizi	3.294.055	3.562.475	268.420	8%
Per godimento beni di terzi	291.127	766.442	475.315	163%
Per il personale	4.512.205	7.764.734	3.252.529	72%
Ammortamenti e svalutazioni	582.735	1.478.114	895.379	154%
Variazioni delle rimanenze di materie prime	-	42.128	42.128	-
Accantonamento per rischi	-	-	-	-
Altri accantonamenti	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	154.872	273.243	118.371	76%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZ.	-2.441.482	-846.024	1.595.458	-65%
Proventi finanziari	1.138.887	16.009	-1.122.878	-99%
Oneri finanziari	-136.639	-111.356	25.283	-19%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	1.850	1.850	NA
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.439.234	-939.521	499.713	-35%
Imposte	-290.057	328.109	618.166	-213%
UTILE (Perdita) di PERIODO	-1.149.177	-1.267.630	-118.453	10%

Si presentano ora in formato common size.

Conto Economico	I sem 2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Valore della Produzione	100,00%	100,00%	0,00%	0%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	90,44%	92,97%	2,53%	3%
Variazione delle rimanenze	-0,09%	0,10%	0,19%	-221%
Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	0,00%	0,00%	0,00%	-
Increment. di immobilizzazioni per lavoro interni	6,36%	4,85%	-1,51%	-24%
Altri ricavi e proventi	3,28%	2,07%	-1,21%	-37%
Costi della produzione	135,64%	106,17%	-29,47%	-22%
Per materie prime, di consumo, etc.	6,67%	4,95%	-1,73%	-26%
Per servizi	48,08%	25,97%	-22,12%	-46%
Per godimento beni di terzi	4,25%	5,59%	1,34%	31%
Per il personale	65,87%	56,59%	-9,27%	-14%
Ammortamenti e svalutazioni	8,51%	10,77%	2,27%	27%
Variazioni delle rimanenze di materie prime	0,00%	0,31%	0,31%	-
Accantonamento per rischi	0,00%	0,00%	0,00%	-
Altri accantonamenti	0,00%	0,00%	0,00%	-
Oneri diversi di gestione	2,26%	1,99%	-0,27%	-12%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZ.	-35,64%	-6,17%	29,47%	-83%
Proventi finanziari	16,62%	0,12%	-16,51%	-99%
Oneri finanziari	-1,99%	-0,81%	1,18%	-59%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00%	0,01%	0,01%	-284%
Proventi e oneri straordinari	0,00%	0,00%	0,00%	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-21,01%	-6,85%	14,16%	-67%
Imposte	-4,23%	2,39%	6,63%	-156%
UTILE (Perdita) di PERIODO	-16,77%	-9,24%	7,54%	-45%

Gli andamenti economici common size evidenziano, come già espresso un miglioramento dei margini di gestione

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato del Gruppo confrontato con il periodo precedente è il seguente:

Stato Patrimoniale Attivo	2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	
Immobilizzazioni	13.423.183	11.737.817	- 1.685.366	-13%
Immateriali	10.532.327	10.196.869	- 335.458	-3%
Materiali	231.085	197.392	- 33.693	-15%
Finanziarie	2.659.771	1.343.556	- 1.316.215	-49%
Attivo Circolante	20.889.311	18.641.035	- 2.248.276	-11%
Rimanenze	871.696	843.877	- 27.819	-3%
Crediti entro 12 Mesi	13.729.596	14.099.883	370.287	3%
Crediti Oltre 12 Mesi	55.980	19.530	- 36.450	-65%
Att. Finanz. diverse da partecipaz.	493.400	-	- 493.400	-100%
Disponibilità Liquide	5.738.639	3.677.745	- 2.060.894	-36%
Ratei e Risconti	209.103	664.107	455.004	218%
TOTALE ATTIVO	34.521.597	31.042.959	- 3.478.638	-10%
Stato Patrimoniale Passivo	2024	I sem. 2025		
Patrimonio netto	14.645.991	11.621.670	- 3.024.321	-21%
Fondi per rischi e oneri	-	312.264	312.264	NA
TFR	1.398.800	1.627.668	228.868	16%
Debiti	17.843.943	16.526.317	- 1.317.626	-7%
Bancari entro 12 mesi	2.331.466	1.335.862	- 995.604	-43%
Bancari oltre 12 mesi	4.618.057	4.588.638	- 29.419	-1%
Altri Entro 12 Mesi	8.274.458	7.991.781	- 282.677	-3%
Altri Oltre 12 Mesi	2.619.962	2.610.036	- 9.926	0%
Ratei e Risconti	632.864	955.040	322.176	51%
TOTALE PASSIVO	34.521.598	31.042.959	- 3.478.639	-10%

Che si ripropone in formato common size.

Stato Patrimoniale Attivo	2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	0,00%	0,00%	0,00%	-
Immobilizzazioni	38,88%	37,81%	-1,07%	-3%
Immateriali	30,51%	32,85%	2,34%	8%
Materiali	0,67%	0,64%	-0,03%	-5%
Finanziarie	7,70%	4,33%	-3,38%	-44%
Attivo Circolante	60,51%	60,05%	-0,46%	-1%
Rimanenze	2,53%	2,72%	0,19%	8%
Crediti entro 12 Mesi	39,77%	45,42%	5,65%	14%
Crediti Oltre 12 Mesi	0,16%	0,06%	-0,10%	-61%
Att. Finanz. diverse da partecipaz.	1,43%	0,00%	-1,43%	-100%

Disponibilità Liquide	16,62%	11,85%	-4,78%	-29%
Ratei e Risconti	0,61%	2,14%	1,53%	253%
TOTALE ATTIVO	100,00%	100,00%	0,00%	0%
Stato Patrimoniale Passivo	2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Patrimonio netto	42,43%	37,44%	-4,99%	-12%
Fondi per rischi e oneri	0,00%	1,01%	1,01%	-
TFR	4,05%	5,24%	1,19%	29%
Debiti	51,69%	53,24%	1,55%	3%
Bancari entro 12 mesi	6,75%	4,30%	-2,45%	-36%
Bancari oltre 12 mesi	13,38%	14,78%	1,40%	10%
Altri Entro 12 Mesi	31,56%	34,15%	2,59%	8%
Altri Oltre 12 Mesi	7,59%	8,41%	0,82%	11%
Ratei e Risconti	1,83%	3,08%	1,24%	68%
TOTALE PASSIVO	100,00%	100,00%	0,00%	0%

Come già evidenziato lo stato patrimoniale si contrae in ragione della scissione di Tecno Venture S.r.l.

Principali indicatori

INDICATORI DI REDDITIVITÀ

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1-bis, c.c. di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società.

Indici di redditività	I sem 2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Roe (Rn/N)	-7,8%	-10,9%	-3%	39%
Roi (Ro/K)	-7,1%	-2,7%	4,35%	-61%
Ros (Ro/S)	-39,4%	-6,6%	32,77%	-83%
Indici di rotazione del capitale	I sem 2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Rotazione capitale investito (Ricavi/K)	0,18	0,41	0,23	129%
Rotazione del capitale circolante (Ricavi/C)	0,30	0,68	0,39	131%
Rotazione del magazzino (Ricavi/Magazzino)	7,11	15,12	8,01	113%
Rotazione dei crediti (Ricavi/Crediti)	0,45	0,90	0,45	101%

Come già evidenziato, si nota un miglioramento degli indici di redditività se pur negativi, essendo il reddito ad andamento stagionale.

Gli indici di rotazione risultano anch'essi migliorati, per effetto dell'incremento del fatturato.

INDICATORI PATRIMONIALI

Gli indicatori patrimoniali significativi possono essere quelli di seguito indicati.

	2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Analisi di indebitamento				
Complessivo (debiti/capitale investito)	52%	53%	2%	3%
Sul capital proprio (debiti/capitale netto)	122%	142%	20%	17%
Indice di capitalizz. (cap netto/cap investito)	42%	37%	-5%	-12%
Rapporto di consolid. (debiti a lungo/debiti)	41%	44%	3%	7%
Rotazione dell'indebitamento (fatturato/debiti)	0,35	0,77	0,42	122%
Costo indebit. (oneri finanziari netti/debiti)	-1,03%	-0,93%	0,10%	-10%
Analisi di indebitamento bancario				
Complessivo (debiti/capitale investito)	20%	19%	-1%	-5%
Sul capitale proprio (debiti/capitale netto)	47%	51%	4%	7%
Rapporto di consolid. (debiti a lungo/debiti)	26%	28%	2%	7%
Rotazione dell'indebitamento (fatturato/debiti)	0,89	2,15	1,26	141%
costo indebit. (oneri finanziari netti/debiti bancari)	-1,96%	-1,87%	0,09%	-5%
Analisi investimenti				
Investimenti netti	7.072.725	-207.252	-7.279.977	-103%
Investimenti/valore della produz.	103,24%	-1,51%	-104,75%	-101%
Tasso di incremento immobilizzazioni (investim./immobilizz.)	52,69%	-1,77%	-54,46%	-103%
Analisi cash flow	I sem 2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Mol	-1.858.747	632.090	2.490.837	-134%
Mol/valore della produzione	-27,13%	4,61%	31,74	-117%
Cash flow gestione corrente (utile+ammort.+accant.)	-65.603	439.352	504.955	-770%
Cash flow/valore della produzione	-1,06%	3,44%	4,50%	-425%
Tasso autofinanz. (cash flow/investimenti)	-0,9%	-212,0%	-211,1%	22755%

Gli indici di indebitamento risultano abbastanza stabili, migliora l'indice di rotazione per effetto dell'incremento del fatturato, mentre è in aumento il rapporto tra debiti e capitale proprio per effetto della scissione di Tecno Venture S.r.l.

Gli investimenti netti si riducono considerevolmente dato che nel periodo precedente sono stati fortemente influenzati dall'acquisto delle nuove partecipazioni.

Il MOL (EBITDA) migliora sensibilmente divenendo positivo anche nel bilancio intermedio. La stessa dinamica si riscontra per quanto riguarda il cash flow della gestione corrente.

INDICATORI DI LIQUIDITA'

	2024	I sem. 2025	Variaz.	Var. %
Analisi di liquidità				
Liquidità generale/corrente o quoziente di disponibilità: DL/D	0,32	0,22	-0,10	-31%
Liquidità primaria: (DL+AF)/D	0,35	0,22	-0,13	-36%
Liquidità secondaria: (DL + AF+ C)/P	1,12	1,08	-0,04	-4%
CCN	10.227.407	9.293.862	-933.545	-9%
Indice CCN (CCL/P)	1,17	1,13	-0,04	-4%
Margine di Struttura (CCL-D)	369.426	-514.848	-884.274	-239%
Periodo medio copertura magazzino: M/CVx365	25,38	11,78	-13,60	-54%
Durata media crediti commerciali: crediti/V x 365	401,08	200,08	-201,01	-50%
Durata media debiti commerciali: f/acquisti x 365	487,81	383,19	-104,62	-21%
Durata del ciclo del capitale circolante CCL/Prod*365	551,91	245,92	-305,99	-55%

Gli indici confermano la riduzione della liquidità primaria e secondaria a fronte dell'effettuazione dei nuovi investimenti; il CCN dunque si contrae, per l'incremento dell'indebitamento.

Il margine di struttura si flette per i medesimi motivi.

Si propone, anche ai fini di analisi della liquidità, il prospetto finanziario a variazione di CCN, per comprendere gli effettivi movimenti finanziari rispetto alla gestione. Il prospetto evidenzia un notevole incremento dei margini operativi che si riprendono dallo scorso anno che pure aveva beneficiato di margini finanziari non ripetibili positivi.

RENDICONTO FINANZIARIO VARIAZ. CCN		30.06.2024	30.06.2025	Variazione I sem 25-24	I sem 25 %
LUNGO TERMINE					
GESTIONE CORRENTE					
Operativa					
Ricavi operativi		6.414.904	13.054.052	6.639.148	103,5%
Costi operativi		-8.587.655	-12.718.216	-4.130.561	48,1%
Margine operativo	a	-2.172.752	335.836	2.508.587	-115,5%
Finanziaria				-	
Proventi finanziari		1.138.887	16.009	-1.122.878	-98,6%
Oneri finanziari		-136.640	-111.356	25.284	-18,5%
Margine finanziario	a'	1.002.247	-95.347	-1.097.594	-109,5%
Imposte sul reddito	a'''	-73.051	-18.847	54.204	-74,2%
TOTALE FLUSSI GESTIONE CORRENTE	A	-1.243.556	221.642	1.465.197	-117,8%
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO				-	
Investimenti				-	
Immobilizzazioni immateriali	b	1.167.785	434.194	-733.591	-62,8%
Impianti e macchinario		14.897	-10.403	-25.300	-169,8%
Attrezzatura industriali e commerciali		57.395	5.802	-51.593	-89,9%
Altri beni		-51.398	13.459	64.857	-126,2%
Totale immobilizzazioni materiali	b'	20.894	8.858	-12.036	-57,6%
TOTALE INVESTIMENTI NETTI	B	1.188.679	443.052	-745.627	-62,7%
ATTIVITA' FINANZIARIA				-	
Impieghi finanziari				-	
Erogazioni TFR		377.939	140.790	-237.149	-62,7%
Immobilizzazioni finanziarie		5.383.455	-1.318.065	-6.701.520	-124,5%
Riduzione debiti bancari esigibili oltre l'anno		288.235	29.419	-258.816	-89,8%
Totale Impieghi finanziari	c	6.049.628	-1.147.857	-7.197.485	-119,0%
Fonti Finanziarie				-	
Accensione finanziamenti		-62.027	-39.345	22.683	-36,6%
Rimborsi finanziamenti		-123.635	15.504	139.140	-112,5%
Mezzi propri				-	-
Uscita dal gruppo		-62.696	-1.362.194	-1.299.499	2072,7%
Erogazione dividendi e acconti		-175.000	-410.000	-235.000	134,3%
Totale Fonti Finanziarie	c'	-423.358	-1.796.035	-1.372.676	324,2%
TOTALE GESTIONE NETTA FINANZIARIA	C	6.472.987	648.178	-5.824.809	-90,0%
INVESTIMENTI E GESTIONE FINANZIARIA A. L.T.	D	7.661.666	1.091.230	-6.570.436	-85,8%
GESTIONE FINANZIARIA A L.T.	E	-8.905.222	-869.588	8.035.634	-90,2%
BREVE TERMINE				-	
VARIAZIONE DI MAGAZZINO	F	-4.839	-27.820	-22.981	474,9%
Variazione clienti		-2.352.659	297.542	2.650.200	-112,6%
Variazione fornitori		646.924	83.825	-563.099	-87,0%
Variazione altri crediti/debiti		-8.217.874	-245.841	7.972.033	-97,0%
VARIAZIONE DI DEBITI E CREDITI A B.T.	G	-9.923.609	135.526	10.059.135	-101,4%
Variazione Debiti Bancari a B.T.	H	493.284	1.083.600	590.316	119,7%
VARIAZIONE Disponibilità Liquide	I	529.942	-2.060.895	-2.590.837	-488,9%
VARIAZIONE DI C.C.N.	L	-8.905.222	-869.588	8.035.634	-90,2%

La riduzione delle immobilizzazioni finanziarie evidenziata nel 2025 corrisponde alla scissione di Tecno Venture S.r.l. cui fa da contropartita la riduzione di capitale netto per l'uscita dal perimetro di consolidamento della società.

Commento ed analisi degli indicatori di risultato non finanziari

Gli indicatori di risultato non finanziari sono quelli che si possono elaborare da valori ricavabili dagli schemi di bilancio ma anche da dati non ricavabili dai medesimi schemi, congiuntamente o disgiuntamente tra loro.

Investimenti programmati ed in corso

Sono programmati ulteriori investimenti in R&S e in strumenti di integrazione informatica del sistema informativo, come ampiamente illustrato in Nota Integrativa

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del primo semestre 2025 il Gruppo ha proseguito le attività di sviluppo del Progetto ARDITE 4.0 ESG (*ARTificial intelligence and DIgital Twin for Enhancing Environmental, Social and Governmental Sustainability*), iniziativa approvata nell'ambito degli Accordi per l'Innovazione promossi dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy e sviluppata in collaborazione con l'Università della Calabria. Il progetto, della durata triennale, si colloca nell'area tecnologica dei sistemi avanzati di produzione e mira alla realizzazione di una piattaforma digitale innovativa basata su intelligenza artificiale e digital twin, capace di supportare le imprese – in particolare le PMI – nella gestione dei dati di sostenibilità e nel monitoraggio delle proprie performance ambientali, sociali e di governance (ESG).

L'iniziativa risponde a un fabbisogno diffuso: gran parte delle PMI italiane non dispone infatti di strumenti strutturati per la raccolta e l'analisi dei dati ESG, con il rischio di rallentare i processi di decarbonizzazione e di non essere pienamente compliant rispetto alla normativa europea. In tale contesto, ARDITE 4.0 ESG si propone di colmare il gap informativo e tecnologico, rendendo la rendicontazione ESG più accessibile, affidabile e automatizzata, favorendo al contempo la riduzione delle emissioni di CO₂ e l'adozione di pratiche sostenibili lungo le filiere produttive.

Attraverso questo progetto, il Gruppo Tecno rafforza ulteriormente il proprio posizionamento competitivo come **SustainTech Corporation**, ponendosi come partner di riferimento per le imprese impegnate nei percorsi di transizione digitale ed ecologica, in linea con le priorità delineate a livello europeo dal **Green Deal** e dal nuovo **Green & Industrial Deal**

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, cui si fa riferimento per l'individuazione dei rapporti dimensionali, si precisa come già scritto altrove che tutti i rapporti avvengono a valore di mercato. Per il contenuto di tali scambi si rinvia a quanto già scritto in apertura del presente documento.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Il Gruppo non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti.

Il Gruppo non ha acquistato o ceduto, nel corso del periodo azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

La holding del Gruppo, la società Tecno S.p.A. ha influito nella riorganizzazione di tutte le società del Gruppo con trasferimenti diretti del personale tra le società del Gruppo al fine meglio riorganizzare le funzioni interne di ciascuna società.

INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Rischi operativi

Sono legati prevalentemente all'attività di completamento e presentazione delle pratiche presso la PA. Tali pratiche per complessità formale e sostanziale richiede un continuo monitoraggio amministrativo sulla qualità del lavoro svolto dai diversi reparti così come il doppio controllo sulle fasi più cruciali di rapporto con le pubbliche amministrazioni.

Obiettivi e politiche di gestione del rischio finanziario

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari (limitati) sono i seguenti.

Vi precisiamo che, ai fini dell'informativa che segue, non sono stati considerati i crediti e i debiti di natura commerciale, la totalità dei quali ha scadenza contrattuale non superiore ai 18 mesi.

Strumenti finanziari	Politiche di gestione del rischio
Depositi bancari e postali	Non sussistono rischi
Assegni	Non utilizzati
Denaro e valori in cassa	Non sussistono rischi
Debiti Bancari	Rischi bassi in quanto contratti di mutuo a tassi fisso e variabili contenuti
Altri debiti	Non sussistono rischi
Altre attività finanziarie	gli investimenti effettuati e i titoli acquistati per impiegare la liquidità presentano un basso livello di rischio

Il Gruppo non ha strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Il Gruppo ha un importante volume di crediti; tuttavia, si tratta di clienti fidelizzati che percepiscono il valore dei servizi resi attraverso l'immediato beneficio economico che ne traggono, motivo per cui, pur essendo alcuni di questi crediti molto parcellizzati e di lunghissima durata (intorno ai 12 mesi) hanno percentuali di perdite inferiori anche ai tassi di accantonamento riconosciuti fiscalmente, pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui suddetti crediti. Per la clientela che richiede dilazioni nei pagamenti, è invece prassi procedere alla verifica della relativa classe di merito creditizio ma generalmente viene accordato, proprio in considerazione di quanto appena scritto. Il valore dei crediti viene monitorato costantemente nel corso dell'esercizio, costantemente sollecitato, in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo.

Rischio di liquidità

L'impresa presenta passività finanziarie a lungo termine a tasso fisso molto contenuto e a tasso variabile, ciononostante non si ritiene sussistano rischi di liquidità in quanto il margine di struttura pur essendo negativo, lo è in relazione a debiti per il pagamento delle quote Ergo, non soggette ad interesse.

Rischio di mercato

Nel corso del 2025 l'Unione Europea ha proseguito nell'adozione di un **quadro normativo sempre più stringente in materia di fiscalità energetica e obiettivi di decarbonizzazione**, confermando la direzione già tracciata negli anni precedenti. Le nuove disposizioni, in fase di progressiva attuazione, introducono **meccanismi premiali per le imprese più virtuose** e stanno modificando in profondità le condizioni di **competitività e redditività** di molte filiere produttive.

Tali dinamiche, se non correttamente gestite, possono comportare per le imprese rischi di perdita di competitività, incremento dei costi operativi e difficoltà di adeguamento normativo, soprattutto per le realtà meno strutturate o prive di presidi tecnici adeguati.

Per il Gruppo Tecno, l'impatto di questi cambiamenti è da considerarsi mitigato grazie alle iniziative già avviate nel primo semestre 2025:

- il percorso di adeguamento organizzativo e di governance in vista della quotazione in Borsa, che ha rafforzato i sistemi di controllo e compliance;
- l'integrazione delle competenze ESG ed energetiche all'interno delle diverse Business Unit;
- gli investimenti in strumenti digitali per la fiscalità energetica e la tracciabilità delle emissioni.

Tali azioni confermano la capacità del Gruppo di adattarsi tempestivamente all'evoluzione normativa e di trasformare il quadro regolatorio in una leva di sviluppo competitivo, contribuendo sia all'ampliamento della base clienti sia al consolidamento del posizionamento di mercato nei settori della sostenibilità, della fiscalità energetica e della consulenza ESG.

Rischio di variazione dei flussi finanziari

Nonostante alcuni mutui del Gruppo siano a tasso variabile non si ritiene sussistano rischi legati alla variazione dei flussi finanziari.

Politiche connesse alle diverse attività di copertura

Non vi sono rischi finanziari da coprire.

Con riferimento al contenzioso per il recupero di crediti o per cause di lavoro, l'organo amministrativo segnala che il medesimo non ha subito aggravamenti di rilievo nel 2025, rispetto a quello corrispondente del 2024, la politica è generalmente quella di chiudere le vertenze sia con i clienti che con il personale in via stragiudiziale.

Rischi non finanziari

In continuità con le azioni intraprese nel 2024, il Gruppo ha proseguito nel primo semestre 2025 il rafforzamento dei presidi di gestione dei rischi non finanziari, con particolare riferimento ai rapporti con la Pubblica Amministrazione. Restano centrali le relazioni con l'Agenzia delle Dogane, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) e il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), enti che, in qualità di detentori del potere regolatorio in materia di accise e rimborsi fiscali, rappresentano un ambito critico per le attività del Gruppo.

Il percorso di adeguamento alle nuove direttive europee in tema di fiscalità energetica e decarbonizzazione, avviato nel 2024, è stato ulteriormente consolidato nel 2025, confermando l'approccio proattivo del Gruppo nei confronti dell'evoluzione normativa comunitaria. Le politiche europee – in particolare il Green Deal e il Green & Industrial Deal – hanno delineato un quadro stabile di riferimento, fondato sull'introduzione di meccanismi fiscali premiali legati all'efficienza energetica, alla tracciabilità delle emissioni e all'impegno verso la neutralità climatica.

In continuità con le linee di sviluppo avviate nel precedente esercizio, il Gruppo ha mantenuto attivo e rafforzato il proprio impegno su più fronti:

- consulenza tecnica e normativa a supporto dei clienti industriali coinvolti nella transizione energetica;
- sviluppo di soluzioni digitali per la gestione e l'ottimizzazione fiscale dei consumi energetici;
- progettazione di strategie di decarbonizzazione a sostegno delle filiere produttive.

Tali attività, già avviate nel 2024, rappresentano oggi una componente consolidata dell'offerta integrata del Gruppo, contribuendo ad accrescere il posizionamento competitivo in mercati sempre più orientati alla sostenibilità regolamentata e misurabile.

L'esperienza maturata negli anni nel settore delle accise, unita alle competenze ESG e alla capacità di anticipare l'impatto delle riforme fiscali, rafforza la capacità del Gruppo di operare come partner strategico non solo per le imprese, ma anche per le amministrazioni pubbliche coinvolte nella ridefinizione dei modelli energetici. La gestione di tali rischi continua ad essere presidiata in modo diretto dagli organi amministrativi delle società del Gruppo, a garanzia di un monitoraggio costante e di una governance integrata sui temi della sostenibilità, della compliance e dell'equità.

Sedi secondarie

Il Gruppo si avvale delle sedi di Napoli, Milano, Bologna e Roma, di una sede a Londra e Madrid, altri uffici a Rimini, Pisa, Castelli Calepio, Bergamo oltre che delle sedi legali delle controllate di Brescia, Bolzano e Arezzo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il contesto economico e geopolitico che ha caratterizzato il biennio 2023–2024 continua a riflettersi anche sul primo semestre 2025, con dinamiche interconnesse legate alla volatilità dei mercati energetici, al rafforzamento delle normative europee in materia di sostenibilità e alla crescente pressione competitiva derivante dall'innovazione tecnologica. La spinta verso l'integrazione dei criteri ESG nei processi aziendali si conferma come un fattore strutturale che sta trasformando profondamente i modelli organizzativi e le strategie di posizionamento delle imprese. In tale scenario, la competitività delle aziende è ancora influenzata da fattori rilevanti: l'andamento dei prezzi energetici, l'aumento degli obblighi di disclosure e compliance, l'introduzione progressiva degli **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)** e l'evoluzione della fiscalità ambientale. Parallelamente, le politiche pubbliche europee e nazionali proseguono nel percorso di sostegno alla transizione, tramite incentivi all'efficienza energetica e alla digitalizzazione, oltre a nuove misure fiscali orientate alla sostenibilità ambientale e alla decarbonizzazione.

Il Gruppo Tecno, grazie a un modello di business fondato sull'innovazione tecnologica, sulla consulenza normativa e sui servizi verticali in ambito ESG, fiscale ed energetico, ha dimostrato una forte capacità di adattamento, continuando a rafforzare la fidelizzazione della clientela e ad attrarre nuove imprese in cerca di partner strategici per la transizione sostenibile. Gli investimenti avviati in ricerca e sviluppo, risorse umane e strutturazione commerciale costituiscono la base per un percorso di crescita qualitativa e duratura, coerente con le evoluzioni normative e industriali in atto.

Alla luce delle informazioni disponibili e delle condizioni correnti, non si rilevano elementi tali da compromettere la continuità operativa o la stabilità economico-finanziaria del Gruppo nei prossimi dodici mesi. Al contrario, il consolidamento delle attività chiave, unitamente al rafforzamento della presenza internazionale, offre solide premesse per un'evoluzione positiva della gestione.

In conclusione, sulla base delle valutazioni effettuate e dei presidi strategici adottati dal management, si ritiene che il contesto attuale non rappresenti un fattore di rischio tale da incidere in maniera significativa sulle prospettive del Gruppo, confermando la validità del postulato della continuità aziendale nella redazione del bilancio al 30 giugno 2025.

Sistema di gestione della qualità

Alcune Società del Gruppo godono delle certificazioni della qualità ISO 9001 – UNI CEI 11352 - ISO50001 – ISO 45001 – EMAS - PDR 125/2022 - conferite dagli enti Bureau Veritas, RINA Services S.p.A. e DEKRA Testing and Certification S.r.l.

Napoli, 29 settembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Giovanni Lombardi

BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO

AL 30 GIUGNO 2025

Stato patrimoniale	30/06/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	69.811	67.442
2) costi di sviluppo	1.824.243	685.164
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	188.791	209.818
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	44.270	24.241
5) avviamento	6.407.684	7.428.965
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.328.602	1.818.654
7) altre	333.469	298.043
I - Immobilizzazioni immateriali	10.196.869	10.532.327
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	32.227	43.204
3) attrezzature industriali e commerciali	12.569	12.750
4) altri beni	152.596	175.131
II - Immobilizzazioni materiali	197.392	231.085
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate non consolidate	2	1.336.400
b) imprese collegate	-	500
d-bis) altre imprese	1.180.537	1.177.754
Totale partecipazioni	1.180.539	2.514.654
crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	54.291	54.291
Totale crediti verso imprese controllate	54.291	54.291
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	100	-
Totale crediti verso controllanti	100	-
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.427	16.627
esigibili oltre l'esercizio successivo	83.200	74.200
Totale crediti immobilizzati verso altri	108.627	90.827
Totale crediti	163.017	145.117
III - Immobilizzazioni finanziarie	1.343.556	2.659.771
Totale Immobilizzazioni (B)	11.737.817	13.423.184
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	843.877	871.696
I - Rimanenze	843.877	871.696
II - Crediti		

1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.560.166	13.262.624
Totale crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	13.560.166	13.262.624
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	46.550
Totale crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	46.550
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	65.076	-
Totale verso controllanti	65.076	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	18.776
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	18.776
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	325.792	296.107
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.530	19.778
Totale crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	345.323	315.885
Totale attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	6.768	3.766
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	142.080	120.548
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	36.202
Totale crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	142.080	156.750
Totale crediti	14.119.413	13.785.576
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	-	493.400
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	493.400
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	3.660.635	5.727.843
3) danaro e valori in cassa	17.110	10.796
IV - Disponibilità liquide	3.677.745	5.738.639
Totale attivo circolante (C)	18.641.034	20.889.311
D) Ratei e risconti	664.107	209.103
Totale attivo	31.042.958	34.521.598
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	50.000	50.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.476.000	2.476.000
IV - Riserva legale	10.000	10.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869
Riserva di consolidamento	770.473	770.473
Patrimonio netto, varie altre riserve, valore di fine esercizio	3.788.198	2.467.165
VI - Altre riserve	9.963.942	10.445.507
IX - Utile (perdita)	-1.373.068	1.080.630

Totale patrimonio netto di gruppo	11.126.874	14.062.137
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	389.359	356.777
Utile (perdita) di terzi	105.436	227.078
Totale patrimonio netto di terzi	494.795	583.854
Totale patrimonio netto consolidato	11.621.670	14.645.991
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	312.264	-
B) Fondi per rischi e oneri	312.264	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.627.668	1.398.800
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.335.862	2.331.466
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.588.638	4.618.057
Totale debiti verso banche	5.924.501	6.949.523
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	131.263	248.678
esigibili oltre l'esercizio successivo	510.036	519.962
Totale debiti verso altri finanziatori	641.299	768.639
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.697	14.155
Totale acconti	19.697	14.155
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.656.636	1.740.461
Totale debiti verso fornitori	1.656.636	1.740.461
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	50.000
Totale debiti verso imprese controllate	-	50.000
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	57.359	-
Totale debiti verso controllanti	57.359	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.302.375	1.258.959
Totale debiti tributari	1.302.375	1.258.959
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	944.206	202.649
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	944.206	202.649
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.571.745	4.461.237
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.408.500	2.100.000
Altri debiti, valore di fine esercizio	5.980.245	6.561.237
Totale debiti	16.526.317	17.843.943
E) Ratei e risconti	955.040	632.864
Totale passivo	31.042.958	34.521.598

Conto economico	30/06/2025	30/06/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.755.529	6.195.838
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	14.308	-5.903
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	665.910	435.778
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	145.040	-
altri	139.175	224.968
Totale altri ricavi e proventi	284.216	224.968
Totale valore della produzione	13.719.962	6.850.682
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	678.851	457.169
7) per servizi	3.562.475	3.093.073
8) per godimento di beni di terzi	766.442	492.109
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.851.653	3.716.167
b) oneri sociali	1.500.604	640.156
c) trattamento di fine rapporto	369.658	121.773
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	42.819	34.110
Totale costi per il personale	7.764.734	4.512.205
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.431.703	542.389
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	42.551	40.346
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	3.860	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.478.114	582.735
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	42.128	-
14) oneri diversi di gestione	273.243	154.872
Totale costi della produzione	14.565.988	9.292.163
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-846.025	-2.441.481
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	446	1.105.506
Totale proventi da partecipazioni	446	1.105.506
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	105
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	14.338	16.115
d) proventi diversi dai precedenti		

altri	1.225	17.161
Totale proventi diversi dai precedenti	1.225	17.161
Totale altri proventi finanziari	15.563	33.381
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	110.672	136.322
Totale interessi e altri oneri finanziari	110.672	136.322
17-bis) utili e perdite su cambi	-684	-317
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-95.347	1.002.247
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	1.850	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	-1.850	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	-939.522	-1.439.234
20) Imposte sul reddito del periodo, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	129.264	73.051
imposte relative a esercizi precedenti	198.845	-363.108
Totale delle imposte sul reddito del periodo, correnti, differite e anticipate	328.109	290.057
21) Utile (perdita) consolidati del periodo	-1.267.632	-1.149.177
Risultato di pertinenza del gruppo	-1.373.068	-1.332.403
Risultato di pertinenza di terzi	105.436	183.225

I valori si intendono espressi in euro

RENDICONTO FINANZIARIO INDIRETTO		I SEM 25	I SEM 24
GESTIONE Operativa			
Flussi finanziari derivanti dall'attività Operativa	A		
Utile		- 1.267.632	- 1.149.177
Imposte		328.109	- 290.057
Interessi passivi netti		95.347	- 1.002.247
1. Utile (perdita) del periodo prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1)	- 844.175	- 2.441.481
Rettifiche elementi non monetari			
Accantonamento fondi		369.658	121.773
Ammortamenti		1.474.254	582.735
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		3.860	-
Rettifiche di valore attività finanziarie		- 1.850	-
Incrementi Interni		- 665.910	- 435.778
Totale rettifiche elementi non monetari		1.180.011	268.729
Variazioni di CCN			
Variazione delle rimanenze		27.820	4.839
Variazione clienti		- 297.542	2.352.659
Variazione fornitori		- 81.975	- 646.924
Variazione ratei e risconti attivi		- 455.005	- 391.023
Variazione ratei e risconti passivi		322.176	1.003.707
Variazione altri crediti/debiti		- 114.730	376.848
Altre rettifiche			
Finanziaria			
Proventi finanziari		16.009	1.138.887
Oneri finanziari		- 111.356	- 136.640
Dividendi			
Erogazioni TFR		- 140.790	- 377.939
Imposte sul reddito		- 18.847	- 73.051
TOTALE FLUSSI Attività Operativa	A	- 518.405	1.078.610
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Investimenti			
Impianti e macchinario		10.403	- 14.897
Attrezzatura industriali e commerciali		- 5.802	- 57.395
Altri beni		- 13.459	51.398
Totale immobilizzazioni materiali		- 8.858	- 20.894
Immobilizzazioni immateriali		- 434.194	- 1.167.785
Immobilizzazioni finanziarie		- 20.183	- 983.455
Attività finanziarie non immobilizzate		493.400	2.828.343
TOTALE FLUSSO FINANZIARIO ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	B	30.165	656.209
ATTIVITA' di FINANZIAMENTO			
Mezzi di terzi			
Variazione Debiti Bancari a B.T.		- 1.113.019	- 568.484
Rimborsi finanziamenti		- 39.345	- 275.062
Mezzi propri			

Rimborsi di capitale		15.504	- 123.635
Uscita dal gruppo		- 25.796	- 62.696
Erogazione dividendi e acconti		- 410.000	- 175.000
FLUSSO FIN. ATTIVITA' di FINANZIAMENTO	C	- 1.572.655	- 1.204.877
VARIAZIONE Disponibilità Liquide	A+B+C	- 2.060.895	529.942
DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Depositi Bancari e Cassa iniziali		5.727.843	4.503.029
Cassa e valori in cassa iniziali		10.796	5.366
Disponibilità Liquide iniziali	D	5.738.639	4.508.395
VARIAZIONE Disponibilità Liquide	E	- 2.060.895	529.942
Depositi Bancari e Cassa finali		3.660.635	5.034.445
Cassa e valori in cassa Finali		17.110	3.892
Disponibilità Liquide finali	F=D+E	3.677.745	5.038.337

Nota Integrativa parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio consolidato intermedio del gruppo Tecno (di seguito anche solo il “Gruppo”) è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del Codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa;
- 4) Rendiconto finanziario;
- 5) Relazione sulla gestione.

Il bilancio consolidato intermedio chiuso al 30 giugno 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute dalle società rientranti nel perimetro di consolidamento ed è redatto in conformità agli art. 2423 e seguenti del Codice civile, agli art. 25 e seguenti del Decreto legislativo 127/91 e al principio contabile OIC 17 “*Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto*” e al principio contabile OIC 30 “*I Bilanci intermedi*” come aggiornato al 30 giugno 2025.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall’art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall’art. 2423, ultimo comma, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all’unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all’unità superiore se pari o superiori a 0,5.

Con il presente bilancio, la holding Tecno S.p.A. Società Benefit presenta a titolo volontario, il primo bilancio intermedio consolidato relativo ai primi sei mesi del nono anno di consolidamento del Gruppo.

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all’art. 28 comma 3-bis del D.Lgs 127/91, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

I bilanci d'esercizio delle società incluse nel consolidamento sono stati redatti dai rispettivi organi amministrativi in base ai principi contabili sopra menzionati.

Deroghe

Non sono intervenuti casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 29, commi 4 e 5 del D.Lgs 127/1991.

Area di consolidamento - Principi di consolidamento e di conversione

Il Bilancio consolidato comprende il bilancio di Tecno S.p.A. Società Benefit e delle società sulle quali la Capogruppo esercita direttamente e indirettamente il controllo.

Società	% partecip. 2025	Cons. 2025	% partecip. 2024	Cons. 2024
Tecno DGT S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Tecno TA S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Tecno ESG S.r.l. S.B.	100%	Si	100%	Si
Green Energy S.r.l.	100%	Si	100%	Si
WLS Consulting S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Acta S.r.l.	100%	Si	100%	Si
V-Finance S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Aere S.r.l.	65%	Si	65%	Si
Tecno International Ltd.	80%	Si	65%	Si
ERGO S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Energika S.r.l.	65%	Si	65%	Si

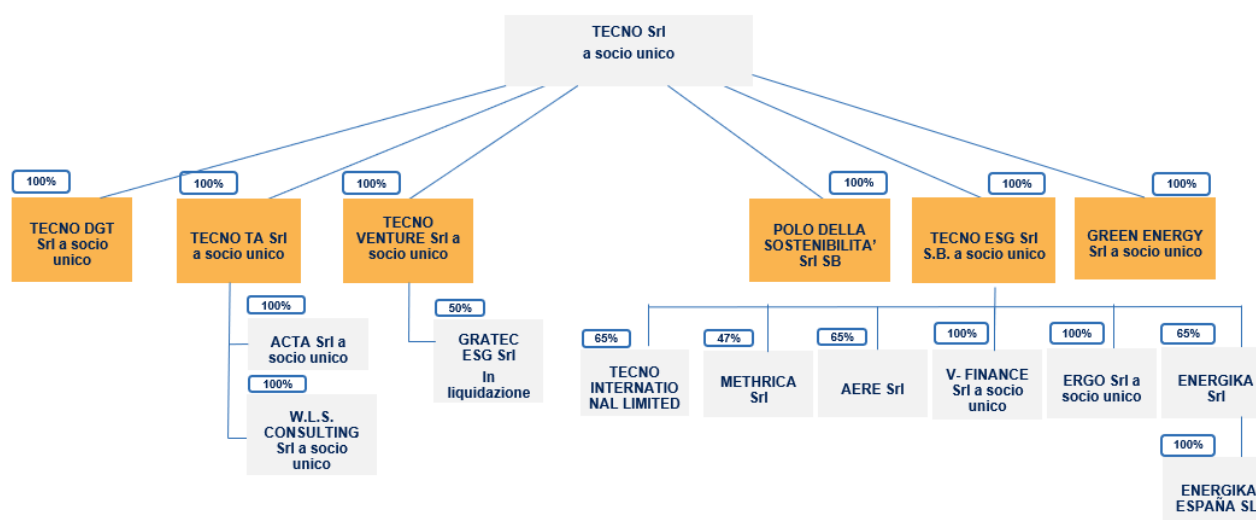
Energika España S.l.	65%	Si	65%	Si
Polo della Sostenibilità S.r.l.	100%	Si	100%	Si
Tecno Venture S.r.l.	0%	No	100%	No

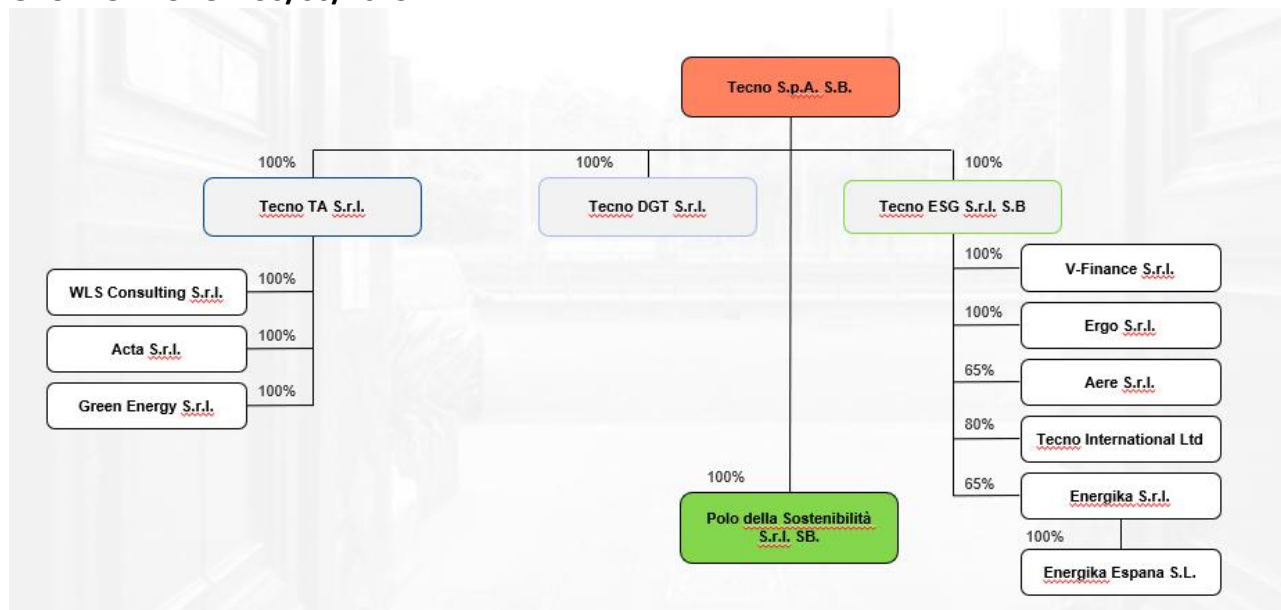
Come si nota il perimetro di consolidamento sia il medesimo rispetto a quello del 2024. Tecno Venture S.r.l. è fuoriuscita dal gruppo Consolidato per effetto dell'operazione straordinaria di scissione proporzionale omogenea di Tecno S.p.A. a favore della controllante Twin S.r.l. (fuori dal perimetro di consolidamento) avvenuta in data 30.04.2025 ed iscritta in data 06.05.2025 che ha comportato il trasferimento del ramo d'azienda di Tecno S.p.A. denominato partecipazione in Tecno Venture S.r.l. e contestuale fusione per incorporazione di Tecno Venture S.r.l. in Twin S.r.l.

La collegata Methrica S.r.l. è stata ceduta nel corso del 2025 da Tecno ESG S.B. a soci terzi. Nel 2024 era partecipata al 47% senza controllo, era stata quindi consolidata con il metodo del Patrimonio Netto, peraltro con effetti marginali vista la sostanziale inattività delle società.

Si presenta per chiarezza uno schema della struttura delle partecipazioni principali del gruppo al 31/12/2024 e alla data di stesura del presente bilancio.

GRUPPO TECNO – 31/12/2024



GRUPPO TECNO – 30/06/2025

Il gruppo al 30.06.2025 è composto da Società italiane, con eccezione di Tecno International Ltd. (UK) ed Energika España S.L. (Spagna). Si tratta di società tutte caratterizzate dall'esercizio coincidente all'anno solare, già armonizzate rispetto al piano dei conti ad ai criteri di valutazione con eccezione delle estere (Energika España S.L., e Tecno International Ltd.).

Il metodo di consolidamento riflette la teoria della capogruppo, per cui i valori di bilancio sono stati consolidati per intero, evidenziando nel patrimonio la parte spettante ai soci di minoranza diversi dalla consolidante. Le fasi principali di consolidamento sono:

- riconciliazione dei saldi infragruppo;
- aggregazione dei dati contabili;
- eliminazione della voce "partecipazioni" contro i patrimoni netti delle partecipate con gestione delle differenze come avviamento, ovvero riserve da consolidamento;
- eliminazione dei crediti e debiti infragruppo;
- riproposizione della situazione a livello consolidato dell'esercizio precedente;
- eliminazione dei costi e ricavi infragruppo;
- eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo inclusi in elementi del patrimonio (giacenze di magazzino, commesse di lungo termine interamente infragruppo, cespiti ammortizzabili, beni auto-prodotti con prestazioni e finanziamenti infragruppo).

La conversione in euro del bilancio della Tecno International Ltd, espressi in valuta estera (sterlina Gran Bretagna - GBP), è stata effettuata applicando il tasso medio di cambio del I semestre 2025 pari a £0,8477 per un euro.

ATTIVITA' SVOLTA

Tecno SpA Società Benefit svolge prevalentemente l'attività di holding nonché funzioni di direzione e coordinamento nei confronti delle società del Gruppo, ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile. Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente; non si sono quindi verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale ed a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Si segnalano, inoltre fatti la cui conoscenza è necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

Attività Industriale

Prosegue il rafforzamento dell'attività di gestione e coordinamento del Gruppo industriale, attraverso interventi mirati di razionalizzazione e ottimizzazione dei costi comuni, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa e valorizzare le sinergie tra le diverse società.

Il Gruppo Tecno è una *Sustaintech Corporation* che unisce tecnologia e sostenibilità per accompagnare le imprese nella transizione verso modelli di sviluppo responsabili, digitali e a basso impatto ambientale. Attraverso soluzioni innovative, piattaforme digitali avanzate e un approccio integrato ai criteri ESG, il Gruppo supporta le aziende nel misurare, migliorare e valorizzare le proprie performance ambientali, sociali e di governance, generando valore duraturo per tutti gli stakeholder.

Tecno DGT S.r.l.

Tecno DGT S.r.l. è la società del Gruppo Tecno dedicata all'innovazione digitale, con la missione di sviluppare e integrare tecnologie avanzate a supporto della trasformazione digitale delle imprese in chiave sostenibile. Opera come hub tecnologico per la progettazione di soluzioni digitali su misura, unendo competenze in data management, intelligenza artificiale, IoT, automazione dei processi e sviluppo software. Le sue soluzioni mirano a potenziare la tracciabilità, la misurazione e l'efficienza dei processi aziendali, con particolare attenzione alla gestione energetica, alla sostenibilità ESG e alla compliance normativa.

Tecno TA S.r.l.

Tecno TA è la società del Gruppo specializzata in transition accounting applicato alla fiscalità energetica, con un focus avanzato sulla gestione tecnico-normativa delle accise, dei tributi connessi e della compliance doganale.

In un contesto profondamente ridefinito dal pacchetto europeo Fit for 55, che introduce un nuovo approccio integrato alla tassazione dell'energia per accelerare la decarbonizzazione, Tecno TA supporta le imprese nella transizione verso un sistema fiscale più coerente con gli obiettivi climatici. In particolare, accompagna le realtà energivore nell'adeguamento strategico ai cambiamenti normativi in materia di accise e tributi ambientali, contribuendo a ottimizzare i costi, massimizzare i benefici fiscali previsti e ridurre i rischi di non conformità.

Appartengono all'ecosistema di Tecno TA S.r.l., le due controllate WLS Consulting S.r.l. e ACTA S.r.l., che in omogeneità con lo stesso modello di business, agisce su specifici settori di mercato

Tecno ESG S.r.l. S.B.

Tecno ESG S.r.l. S.B. è la società del Gruppo specializzata nella consulenza e nei servizi integrati in ambito Environmental, Social & Governance, con l'obiettivo di accompagnare le imprese nella transizione sostenibile e nell'adattamento alle nuove sfide normative, strategiche e reputazionali poste dall'evoluzione del contesto europeo e globale. In un contesto sempre più orientato alla responsabilità ambientale, alla trasparenza sociale e alla solidità di governance, Tecno ESG si propone come partner strategico per l'integrazione della sostenibilità nei modelli di business, supportando le organizzazioni nel ripensamento dei processi, nella rendicontazione e nella creazione di valore condiviso e duraturo. La missione di Tecno ESG è trasformare la sostenibilità in un vero driver competitivo, attraverso soluzioni che combinano visione strategica, competenze tecniche e tecnologie digitali per il monitoraggio continuo dei dati ESG, la trasparenza verso gli stakeholder e il supporto ai processi decisionali. L'azienda propone un approccio completo e modulare: dalla definizione delle strategie alla rendicontazione, dalla formazione al posizionamento sul mercato, con un focus particolare sulle PMI e sulle filiere produttive italiane in evoluzione. Inoltre, ha avviato un percorso di internazionalizzazione tramite la controllata Tecno International Ltd., rafforzata da investimenti in infrastrutture tecniche e commerciali.

Ergo S.r.l.

Ergo S.r.l. è nata nel 2006 come primo spin-off accademico della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, una delle più prestigiose istituzioni universitarie italiane nei campi dell'innovazione, dell'ingegneria e della sostenibilità. Fondata da docenti e ricercatori con consolidata esperienza nel management ambientale e nelle politiche energetiche, Ergo si propone come ponte tra il mondo della ricerca scientifica e quello dell'impresa, con l'obiettivo di trasferire conoscenze, metodi e strumenti per affrontare le sfide ambientali e sociali contemporanee. Nel tempo ha costruito un profilo di eccellenza nella consulenza strategica e tecnica per la sostenibilità, adottando un approccio interdisciplinare che integra competenze ambientali, energetiche, economiche e sociali. Collabora con grandi imprese, PMI, enti pubblici e territori, favorendo l'inserimento dei principi ESG nelle strategie operative e nei modelli di governance. Dal 2024 fa parte del Gruppo Tecno, ampliando la propria rete e integrando le sue competenze nell'ecosistema SustainTech italiano. Questa evoluzione le consente di coniugare la propria matrice scientifica con la capacità operativa e tecnologica del Gruppo, rafforzando il supporto alle aziende, in particolare alle PMI, nei percorsi di trasformazione sostenibile e digitale, in linea con i nuovi obblighi normativi europei (green Claims, Taxonomy, EUDR) e con le crescenti aspettative del mercato.

Aere S.r.l.

Aere S.r.l. è una EScO certificata UNI-CEI 11352, dotata di Energy Manager certificati UNI-CEI 11339, che offre alle aziende un percorso che va dalla diagnosi energetica, alla misurazione e monitoraggio dei consumi, fino all'implementazione concreta di misure per l'efficienza energetica.

La missione di Aere è tradurre le normative e le esigenze climatiche in soluzioni scalabili, misurabili e concrete, capaci di accompagnare imprese e territori verso la transizione ecologica con forte presidio tecnico-scientifico e sensibilità pratica. Grazie all'esperienza accumulata nel contatto diretto con centinaia di aziende e progetti, Aere supporta realtà con costi energetici significativi nell'adeguamento strategico, riducendo sprechi, ottimizzando risorse e migliorando la sostenibilità complessiva.

Energika S.r.l.

Energika S.r.l. è una società specializzata nella consulenza energetica avanzata, nata con l'obiettivo di supportare imprese energivore, PMI e operatori pubblici nella gestione efficiente, sostenibile e strategica dell'energia. Entrata a far parte del Gruppo Tecno nel 2024, si propone come partner tecnico e strategico per affrontare la transizione energetica con soluzioni che integrano aspetti operativi, economici e ambientali. La missione di Energika è ottimizzare i consumi, ridurre costi ed emissioni e guidare le organizzazioni verso modelli di approvvigionamento e produzione energetica più efficienti, tracciabili e coerenti con gli obiettivi di decarbonizzazione fissati a livello europeo e nazionale. La società ha inoltre rafforzato il proprio percorso di internazionalizzazione attraverso gli investimenti realizzati nella controllata Energika España S.L., con l'obiettivo di estendere competenze e servizi al mercato iberico.

V- Finance S.r.l.

V-Finance S.r.l. è la società del Gruppo Tecno specializzata in finanza sostenibile e consulenza strategica per l'accesso al capitale responsabile. Parte integrante del sistema di offerta di Tecno ESG S.r.l., V-Finance si posiziona come interlocutore chiave per le imprese che intendono integrare criteri ambientali, sociali e di governance nei processi finanziari e nei rapporti con banche, investitori e stakeholder di mercato.

La missione di V-Finance è connettere la sostenibilità con la finanza, aiutando le imprese a strutturare percorsi di crescita sostenibile, tracciabile e credibile, in linea con gli standard internazionali, le richieste del mercato dei capitali e le direttive europee in ambito ESG e disclosure non finanziaria.

Green Energy S.r.l.

Green Energy S.r.l. è specializzata nel settore delle **tarature degli strumenti fiscali** di misura installati presso i clienti che usufruiscono delle agevolazioni fiscali. La normativa fiscale, infatti, prevede per alcuni settori

(energia elettrica, forza motrice) che, per usufruire della riduzione delle accise, sia necessaria l'installazione di strumentazione fiscale (omologata), con obbligo di taratura biennale o triennale.

Tecno International Ltd

Tecno International Ltd., con sede a Londra, è la società del Gruppo dedicata allo sviluppo internazionale e all'integrazione tra sostenibilità e trasformazione digitale. In qualità di *SustainTech partner*, supporta le imprese nel rafforzare la competitività attraverso strategie ESG, digitalizzazione dei processi produttivi e modelli di business innovativi. Tra le sue principali competenze rientrano i servizi per la definizione e l'implementazione di strategie di sostenibilità, l'accompagnamento delle aziende globali nella riduzione delle emissioni di CO₂ e nel raggiungimento dei target *net zero*, favorendo al contempo innovazione e competitività.

L'attività svolta adotta un **modello di business integrato e modulare**, concepito per accompagnare imprese, enti e territori nel percorso verso la **transizione digitale e sostenibile**, combinando in un'unica piattaforma di valore competenze verticali, strumenti tecnologici e capacità di execution.

Alla base di questo modello vi è una **struttura articolata per 3 aree di business (BU)**, ognuna rappresentata da società specializzate che operano in stretta sinergia, secondo una logica di ecosistema. Il Gruppo si distingue per la capacità di **fornire soluzioni end-to-end**, dall'analisi iniziale alla gestione operativa, fino alla rendicontazione e valorizzazione delle performance.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nel corso del primo semestre 2025, la Capogruppo Tecno S.p.A. Società Benefit è stata impegnata in maniera significativa nelle attività propedeutiche alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana, con l'inizio delle negoziazioni in data 16 luglio 2025. Le attività hanno riguardato, tra l'altro, l'adeguamento degli assetti di governance e organizzativi, il rafforzamento dei presidi di controllo interno, la predisposizione della documentazione informativa e prospettica richiesta dalle autorità di vigilanza, nonché la revisione dei processi amministrativi e contabili per l'allineamento agli standard previsti per le società quotate. L'operazione ha rappresentato un passaggio strategico per il Gruppo, finalizzato a sostenere i piani di crescita e internazionalizzazione, a rafforzare la propria visibilità sul mercato e a garantire l'accesso a nuove risorse finanziarie per lo sviluppo futuro.

Nel corso del primo semestre 2025, il Gruppo Tecno ha avviato e attuato una operazione straordinaria di riorganizzazione societaria, articolata in una **scissione parziale proporzionale** e in successiva una **fusione per incorporazione**, finalizzate alla fuoriuscita dal perimetro di consolidamento delle partecipazioni non strategiche ancora presenti in Tecno S.p.A. al 31.12.2024: si tratta in particolare della sub holding Tecno Venture S.r.l. che deteneva al suo interno alcune partecipazioni ritenute non più strategiche per il Gruppo industriale.

Si tratta in particolare delle seguenti partecipazioni:

Ragione sociale	C.F.	Valore di libro	Capitale sociale	%	Valore nominale quota
Partecipazioni c/o Mediobanca	n.a.	976.351			
Gratec ESG S.r.l. in liquidazione	09790361217	50.000	100.000	50	50.000
Spici S.r.l.	09236311214	30.000	100.000	10	10.000
DKSU4Securitas Ltd.	598914	202.547	10.919	2,509	273,96
Fondazione Campania H&C		7.500			
Fabbrica Italiana dell'Innovazione S.c.a r.l. S.B	10219591210	20.000	170.000	10.53	20.000

In data 13 giugno 2025, Tecno ESG S.r.l. ha acquisito una ulteriore quota pari al 15% del capitale sociale di Tecno International Ltd., portando così la propria partecipazione complessiva dall'iniziale 65% all'attuale 80%. Tale operazione rafforza il controllo del Gruppo sulla società estera, consolidandone il ruolo strategico nell'ambito del processo di internazionalizzazione e dell'espansione sui mercati esteri.

Nel corso del primo semestre 2025 sono proseguiti i progetti di razionalizzazione e integrazione delle attività tra le diverse Business Unit, finalizzati a valorizzare le sinergie industriali, digitali e consulenziali all'interno dell'ecosistema SustainTech del Gruppo.

Tali operazioni hanno contribuito a rafforzare l'assetto organizzativo e a consolidare il posizionamento competitivo del Gruppo in vista della successiva fase di sviluppo.

Tecno TA S.r.l.

Nell'ambito del processo di riorganizzazione del Gruppo, la Società ha progressivamente focalizzato il proprio posizionamento strategico sul **Transition Accounting**, individuato come asse prioritario di sviluppo in risposta alla crescente domanda di strumenti per la misurazione e la rendicontazione della transizione energetica e ambientale.

Questo orientamento è pienamente coerente con il quadro normativo europeo e nazionale, in particolare con il pacchetto *Fit for 55%*, che fissa obiettivi vincolanti di riduzione delle emissioni, efficienza energetica e sostenibilità fiscale. In tale contesto, la Società ha rafforzato la propria offerta di servizi integrati per supportare le imprese nel monitoraggio, nell'ottimizzazione e nella documentazione degli impatti ambientali e dei relativi adempimenti.

A supporto di questa strategia, è stata avviata un'armonizzazione operativa tra **Acta S.r.l.**, **WLS Consulting S.r.l.** e **Green Energy S.r.l.**, con l'obiettivo di razionalizzare i processi, condividere competenze e creare sinergie nell'erogazione dei servizi.

Tecno DGT S.r.l.

Nel contesto della riorganizzazione societaria avviata nel 2024, Tecno DGT S.r.l. – subholding del Gruppo specializzata nella digital transformation – ha assunto un ruolo centrale nello sviluppo di soluzioni tecnologiche avanzate per la gestione dei dati aziendali, la compliance normativa e la trasformazione dei modelli operativi delle imprese.

L'attività della società si è focalizzata in particolare sull'integrazione tra piattaforme digitali, sistemi di controllo ESG e strumenti di governance dei dati, con l'obiettivo di supportare le imprese clienti nell'adeguamento ai nuovi requisiti normativi europei e nella valorizzazione dei propri asset informativi. In quest'ambito, Tecno DGT presidia tematiche strategiche quali la rendicontazione automatizzata, la digitalizzazione dei processi di conformità e il monitoraggio delle performance sostenibili.

La società ha inoltre consolidato la propria struttura organizzativa attraverso un percorso di allineamento operativo e strategico con le altre realtà del Gruppo coinvolte nel segmento tecnologico, rafforzando sinergie interne e ottimizzando lo sviluppo di progetti a forte contenuto innovativo.

Sono proseguiti, nel contempo, gli investimenti in risorse umane ad alta specializzazione e l'ampliamento del

portafoglio tecnologico proprietario, anche in ottica di scalabilità verso nuovi mercati. Tale evoluzione si inserisce in una più ampia visione strategica che mira a posizionare Tecno DGT come polo di riferimento per la trasformazione digitale orientata alla sostenibilità, sia sul mercato domestico sia in ambito internazionale.

Tecno ESG S.r.l. S.B.

Nel corso del 2024, Tecno ESG S.r.l. S.B., società benefit del Gruppo e subholding della business unit dedicata alla sostenibilità, ha consolidato la propria posizione come centro di competenza e innovazione per i servizi legati agli aspetti ambientali, sociali e di governance. La società è stata al centro di un processo di rafforzamento strategico in risposta al crescente fabbisogno, da parte delle imprese, di supporto operativo e consulenziale nell'adeguamento alle nuove normative in materia di sostenibilità e nella transizione verso modelli di business responsabili.

L'attività si è intensificata in corrispondenza dell'evoluzione del quadro regolatorio europeo che richiede alle imprese un approccio integrato e misurabile alla sostenibilità, lungo l'intera catena del valore.

Tecno ESG ha quindi sviluppato un'offerta strutturata che integra consulenza normativa, strumenti digitali e indicatori di performance ESG, orientata a garantire alle imprese clienti la piena compliance regolatoria e un miglioramento continuo degli impatti ambientali e sociali. Particolare attenzione è stata dedicata all'elaborazione di modelli di rendicontazione personalizzati, all'analisi della doppia materialità e alla definizione di strategie ESG compatibili con gli obiettivi di decarbonizzazione.

Dal punto di vista organizzativo, la società ha beneficiato di un rafforzamento sinergico con altre realtà del Gruppo, attraverso la condivisione di competenze trasversali e l'integrazione di soluzioni software sviluppate da Tecno DGT, al fine di offrire una piattaforma ESG completa, scalabile e basata su dati verificabili, in aderenza con la logica Sustaintech costruita nel purpose del Gruppo.

Il ruolo di Tecno ESG S.r.l. S.B. come attore di riferimento nell'ecosistema della sostenibilità si conferma anche attraverso la partecipazione a progetti, partenariati con istituzioni e iniziative di ricerca applicata, con un orientamento costante alla creazione di valore condiviso per il sistema economico, sociale e ambientale.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 30/06/2025 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".

Per i bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota

integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis c.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di **prudenza** e **competenza**, nella prospettiva della **continuazione** dell'attività.

L'applicazione del principio di **prudenza** ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di **competenza**, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Pur in applicazione del principio di **rilevanza**, non sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, in quanto la loro osservanza permette di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La **continuità** di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Si precisa inoltre che:

-ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico, opportunamente aggiustati con le voci tipiche del bilancio consolidato indicate nell'OIC 17 "*Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto*". Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché del risultato economico.

In ossequio alla L. 238/2001, di recepimento completo della direttiva comunitaria 2013/34/UE, il bilancio non contiene compensazioni di partite dello stato patrimoniale e del conto economico con particolare riferimento a crediti e debiti tributari, a imposte anticipate e differite, a utili e perdite su cambi.

Eventuali contributi in conto impianti sono contabilizzati tra i risconti passivi, per cui le immobilizzazioni sono sempre contabilizzate al lordo dei medesimi.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Cambiamenti di principi contabili

(OIC29 art.2423-bis, punto 6 e comma 2)

Non sono intervenuti cambiamenti di principi contabili.

Correzione di errori rilevanti

In conformità al principio contabile OIC 29, si evidenzia che non vi sono errori rilevanti da correggere.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Tutte le voci dello stato patrimoniale e del conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento, nonostante ci sia stata una variazione del perimetro di consolidamento rispetto al 30.06.2024 per effetto dell'ingresso delle società ERGO S.r.l., Energika S.r.l. e Energika España S.l. e dell'uscita della società Tecno Venture S.r.l..

In particolare, trattandosi di Bilancio intermedio, in accordo con il citato OIC30 si propone il confronto dei dati di stato patrimoniale al 30.06.2025 con i dati di stato patrimoniale al 31.12.2024, mentre per il conto economico intermedio al 30.06.2025 il confronto è con i dati economici assestati intermedi al 30.06.2024. Lo stesso dicasi per il Rendiconto finanziario al 30.06.2025, comparato con i flussi intermedi al 30.06.2024. Di conseguenza nelle tabelle di comparazione che seguiranno in questa nota integrativa, i dati patrimoniali al 30.06.2025 saranno confrontati con i valori al 31.12.2024, mentre i dati economici al 30.06.2025 saranno confrontati con i valori economici del primo semestre 2024.

La Società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi.

Ai fini di una maggiore chiarezza sono state omesse le voci precedute da lettere, numeri arabi e romani che risultano con contenuto zero nel precedente e nel corrente esercizio.

Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

La Società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, di cui si fa rinvio alle singole voci di bilancio, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I **costi di impianto e ampliamento** e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Sindaco. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. I costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I **diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**, le licenze, sono ammortizzati con una aliquota al 20%; le concessioni e **marchi** sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto. **Costi di Sviluppo**, iscritti tra le immobilizzazioni in corso saranno ammortizzate in cinque anni.

Ricordiamo qui che l'OIC 24 sulle immobilizzazioni immateriali, ai paragrafi 46-49, distingue e definisce la Ricerca di Base rispetto allo Sviluppo, ritenendo capitalizzabili solo quelle spese di Sviluppo che ulteriormente soddisfino contemporaneamente tre requisiti ai progetti le cui spese si ritengano da capitalizzare, ovvero:

- Identificabilità;
- Fattibilità;
- Recuperabilità economica.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti esposti in fattura.

Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è

assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipologia Cespite	Aliquota di ammortamento
Impianti e macchinario	3,5%-15%
Attrezzature industriali e commerciali	7,5%-15%
Altri beni:	
Automezzi e mezzi di trasporto interno	10%-25%
Mobili e macchine ordinarie di ufficio	12%
Arredamento	7,5%-15%
Macchine elettroniche d'ufficio e sistemi di elaborazione dati	10%-20%
Altri beni	7,5%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Ai sensi del dell'OIC 16 come emendato nello scorso mese di marzo, qualora ci si trovi nella necessità di contabilizzare dei costi di smantellamento/ripristino di un cespite per cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite stesso e/o a ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, il costo stimato è imputato a incremento del valore del cespite in contropartita di un apposito fondo rischi e oneri futuri.

Materie prime, sussidiarie e di consumo; Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati; Prodotti finiti e merci (art. 2427, nn. 1 e 4; art. 2426, nn. 9, 10 e 12)

Le rimanenze di merci sono iscritte al costo di acquisto. Le giacenze di merci sono relative a prodotti a veloce rigiro e non soggetti, generalmente, a rilevanti variazioni di prezzo. Non ci sono pertanto differenze significative fra i valori esposti ed i costi correnti alla chiusura dell'esercizio.

In questa voce sono ricomprese le rimanenze dei Carbon Credit valutati al costo di acquisto.

Le rimanenze di merci destinate alla vendita vengono valutate al minore tra:

- il costo storico ovvero costo di acquisto, compresi i costi accessori di diretta imputazione, esclusi gli oneri finanziari, ovvero di produzione, compresi tutti i costi direttamente imputabili e una quota ragionevolmente imputabile degli altri costi di produzione, compresi gli oneri di finanziamento della fabbricazione, esclusi i costi amministrativi e commerciali;
- il valore di mercato ovvero valore normale del bene alla chiusura dell'esercizio, che corrisponde:
 - o al "costo di sostituzione/riacquisto/riproduzione" per le materie prime, sussidiarie e semilavorati;
 - o al "valore netto di realizzo" per le merci, prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione (prezzo di vendita al netto dei costi di completamento e delle spese dirette di vendita: provvigioni, imballaggio, trasporto, ecc.).

Titoli valutati al costo ammortizzato

I titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio del Gruppo fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile, e sono rilevati quando avviene la consegna del

titolo (c.d. data regolamento). I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo ammortizzato ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato se minore.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato a quei titoli i cui flussi non sono determinabili e nei seguenti casi:

- titoli detenuti presumibilmente per un periodo inferiore ai 12 mesi;
- se le differenze tra valore iniziale e valore finale sono di scarso rilievo.

In questi casi i titoli sono rilevati al costo di acquisto che è costituito dal prezzo pagato comprensivo dei costi accessori.

Come previsto dal principio contabile OIC 20 si è deciso di avvalersi della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai titoli di debito iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Partecipazioni valutate al costo

Le partecipazioni possedute dal Gruppo, iscritte fra le immobilizzazioni in quanto rappresentano un investimento duraturo e strategico, sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione (art. 2426 n. 1) comprensivo degli oneri accessori.

Criterio di valutazione delle partecipazioni fungibili: il codice civile prevede che "il costo dei beni fungibili può essere calcolato col metodo della media ponderata o con quelli «primo entrato, primo uscito»; o «ultimo entrato, primo uscito»; se il valore così ottenuto differisce in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio, la differenza deve essere indicata, per categoria di beni, nella nota integrativa" (art. 2426, n. 10, c.c.).

Altri titoli

I titoli che si ritiene di detenere durevolmente sono iscritti, fra le immobilizzazioni, al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori e assoggettati a svalutazione in caso di perdita durevole di valore.

I titoli di debito sono valutati, titolo per titolo, al costo specifico di acquisto comprensivo degli oneri accessori; se alla data di chiusura dell'esercizio il titolo risulta di valore durevolmente inferiore viene corrispondentemente svalutato e se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a calcolare il tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi e/o in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui siano stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi e/o in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti; l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

A decorrere dall'esercizio 2019 la società e le seguenti controllate Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Green Energy S.r.l., Tecno Innovation S.r.l., WLS Consulting S.r.l. e, successivamente, anche Tecno ESG S.r.l. SB, Digital Work S.r.l., V-Finance S.r.l., Acta S.r.l. e Aere S.r.l. hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti nel Regolamento di Consolidato per le società del Gruppo Tecno, Tali accordi prevedono la liquidazione degli oneri e proventi da consolidamento a debito o a favore delle singole società partecipanti nei tempi compatibili con il versamento delle imposte.

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Alla stessa voce Debiti tributari è iscritta l'IRES corrente calcolata sulla base della stima degli imponibili positivi e negativi delle società controllate che hanno aderito al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sono iscritti i corrispondenti crediti della società consolidante verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo è rilevato alla voce "Debiti verso imprese Controllate" come "Debiti verso il Consolidato Fiscale".

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

In particolare, le attività e le passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta (crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito) sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi. L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è

iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario (immobilizzazioni immateriali e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi) sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

Altre informazioni

La presente nota integrativa, relativa al bilancio consolidato intermedio chiuso al 30 giugno 2025, è parte integrante del bilancio intermedio consolidato, redatto in conformità alle norme del codice civile ed ai principi contabili nazionali, nella versione rivista e aggiornata dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Il Gruppo, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota Integrativa Attivo

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo.

Immobilizzazioni

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle immobilizzazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

In dettaglio:

- i **costi di impianto e di ampliamento** sono quelli legati alla costituzione e trasformazione in società benefit di Tecno ESG S.r.l. S.B., Polo della sostenibilità, alle operazioni di scissione parziale di Tecno S.p.A., Tecno TA S.r.l. e Tecno DGT oltre alle modifiche statutarie di Acta S.r.l. ed ERGO S.r.l. Si tratta di operazioni straordinarie la cui utilità si distribuisce nel tempo per cui i costi vengono convenzionalmente ammortizzati in cinque anni a rata costante;
- i **costi di sviluppo** sono relativi ai costi per i progetti di sviluppo sostenuti nell'anno e negli anni scorsi da Tecno ESG S.r.l. S.B., Tecno DGT S.r.l., Aere S.r.l. ed Ergo S.r.l. per un dettaglio si rinvia al termine di questa sezione. Essi fanno riferimento principalmente, alla capitalizzazione dei costi del progetto Osirides da parte di Tecno ESG S.r.l. S.B., che coinvolge gli esercizi 2023 e 2024 e 2025 ed è finalizzato alla creazione di una nuova rete commerciale con la formazione specifica dei collaboratori; tali costi, ai sensi dell'OIC24 §§40-45, rivolti al riposizionamento del gruppo ed alla fase di startup del business, sono inquadrabili come costi di ampliamento e saranno ammortizzati in cinque anni al termine della fase di sviluppo del progetto prevista per il 2025;
- i **diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno** sono iscritti fra le attività al costo di acquisto o di produzione; una parte (euro 41.466) sono riconducibili al costo del software a tempo interminato che viene ammortizzato in 5 esercizi, l'altra a tempo determinato è iscritta per euro 13.038; la parte più rilevante di euro 155.315, iscritta da Tecno ESG S.r.l. assieme ad altre minori di Tecno S.p.A., corrisponde alla capitalizzazione di spese di acquisizione di privative ed è ammortizzata in cinque anni.
- i **costi per licenze e marchi** sono iscritti al costo di acquisto computando anche i costi accessori e sono ammortizzati sulla base della loro residua possibilità di utilizzazione.
- i **lavori su beni di terzi** sono riferiti a migliorie e manutenzioni straordinarie su immobili non di proprietà ma locati da terzi sostenute da Tecno S.p.A., Tecno TA S.r.l. e Tecno DGT S.r.l.; essi sono iscritti al costo di acquisto computando anche i costi accessori e sono ammortizzati sulla base della durata residua del contratto di locazione.
- **gli altri costi ad utilizzazione pluriennale** di Energika S.r.l. e V-Finance S.r.l. sono iscritti, prevalentemente da Energika, per 172.928.
- **Immobilizzazioni in corso** sono riferite a investimenti effettuati da parte di Tecno S.p.A. (euro 493.258), Tecno ESG S.r.l. S.B. (euro 399.349), Tecno TA S.r.l. (euro 209.786), Tecno DGT S.r.l. (euro 189.736) ed Energika España SI (euro 36.471).

Esse sono riferibili principalmente al progetto ARDITE, che si sviluppa nell'orizzonte temporale 2024-2027 ed è finalizzato allo sviluppo di una piattaforma digitale in ambito della consulenza ESG; il progetto ARDITE vede coinvolte le società Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l. e Tecno ESG S.r.l..

La finalità del progetto ARDITE è quella di sviluppare un sistema integrato di tecnologie abilitanti per supportare le imprese (principalmente PMI) nell'impostare una corretta strategia di sostenibilità che tenga in considerazione gli aspetti più rilevanti ambientali, sociali e di governance (ESG) al fine di monitorare, contenere e ridurre le missioni GHG ed in particolare le emissioni CO2. L'obiettivo finale del progetto è la realizzazione di una piattaforma innovativa basata sullo sviluppo, grazie al supporto di tecnologie di AI, di un digital twin delle

aziende funzionale al monitoraggio continuo e la stima predittiva della valutazione delle performance di sostenibilità basate su parametri Environment, Social e Governance (ESG).

• **l'avviamento** da consolidamento iscritto nello stato patrimoniale si riferisce al consolidamento di alcune partecipazioni che al momento del primo consolidamento risultano con un valore di Netto Patrimoniale inferiore al valore della partecipazione nel bilancio di Tecno S.p.A.: quelle riferite al primo consolidamento del 2016 relative a Tecno DGT S.r.l., e del 2019 per WLS consulting S.r.l., risultano ormai ammortizzati. Rimangono in bilancio gli avviamenti iscritti dal 2021 per ACTA S.r.l. (incrementatosi nel 2024 per effetto dell'acquisizione del residuo 35%) dal 2022 per Aere S.r.l., V-Finance S.r.l. (incrementatosi nel 2024 per effetto dell'acquisizione del residuo 30%) e dal 2024 per Ergo ed Energika. L'iscrizione dell'avviamento avviene unicamente a condizione che siano rispettati i requisiti previsti dall'OIC24:

- sia acquisito a titolo oneroso (cioè, deriva dall'acquisizione di un'azienda o ramo d'azienda oppure da un'operazione di conferimento, di fusione o di scissione);
- abbia un valore quantificabile in quanto incluso nel corrispettivo pagato;
- sia costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo, che garantiscano quindi benefici economici futuri (ad esempio, conseguimento di utili futuri);
- sia soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo (e quindi non si sia in presenza di un cattivo affare).

Di seguito il dettaglio:

Avviamento							
Società	2016	2019	2021	2022	2023	2024	Totale
Avviamento Iniziale							
Tecno DGT S.r.l.	338.293						338.293
WLS consulting S.r.l.		344.798					344.798
Acta S.r.l.			976.158			436.269	1.412.427
Aere S.r.l.				441.706	26.695	27.788	496.189
V-Finance S.r.l.				764.648		564.957	1.329.606
Ergo S.r.l.						6.202.026	6.202.026
Energika S.r.l.						442.248	442.248
Energika España S.l.						9.064	9.064
Totale avviamento da consolidamento	338.293	344.798	976.158	1.206.355	26.695	7.682.352	10.574.651
Avviamento Proprio							
Energika S.r.l.						1.072.000	1.072.000
Totale avviamento	338.293	344.798	976.158	1.206.355	26.695	8.754.352	11.646.651

L'avviamento da consolidamento viene ammortizzato entro un periodo di 5 esercizi in quanto si stima questo un periodo congruo per assorbire il maggior valore dovuto alle prospettive reddituali.

Nel caso in cui ci sia una variazione del valore della partecipazione con conseguente variazione dell'importo dell'avviamento, l'ammortamento di quest'ultimo verrà ricalcolato in funzione degli esercizi rimanenti al piano originale. Tuttavia, nel caso in cui la variazione determina un incremento del controllo, il nuovo avviamento viene ammortizzato mediante un nuovo piano che comunque non potrà essere superiore a 5 esercizi.

Viceversa, se presente già nei singoli bilanci esso viene ammortizzato secondo il proprio piano.

L'ammortamento del semestre risulta così ripartito:

Ammortamenti Avviamento	
Società	30.06.2025
Tecno DGT S.r.l.	
WLS consulting S.r.l.	
Acta S.r.l.	141.243
Aere S.r.l.	52.187
V-finance S.r.l.	132.961
Ergo S.r.l.	620.203
Energika S.r.l.	44.225
Energika Spagna S. l.	906
Totale avviamento da consolidamento	991.724
Avviamento Proprio	
Energika S.r.l.	29.557
Totale avviamento	1.021.281

Nel caso in cui l'immobilizzazione, alla data di chiusura dell'esercizio sia durevolmente di valore inferiore, è corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

In reazione alle immobilizzazioni in corso, presenti nel bilancio del gruppo, riguardano:

- immobilizzazioni immateriali in corso per investimenti software non entrati ancora in uso.

TECNO DGT S.R.L.

Si tratta di euro 1.475.546 già ammortizzate per euro 883.293: residuano dunque 592.254. Il costo storico comprende euro 226.366 per le spese di "Digital Transformation" e per euro 139.000 per la parte capitalizzabile delle spese di "E-Commerce" finanziate dal progetto SACE-SIMEST capitalizzate nel 2021 e 2022 e al terzo anno di ammortamento.

Inoltre, l'importo citato include, i costi del Progetto PON ricevuto da Tecno TA S.r.l. a seguito dell'operazione di scissione, si tratta di costi sostenuti nel 2022 e 2021 e quindi anch'esse al terzo anno di ammortamento.

AERE S.R.L.

Si tratta di spese di sviluppo per euro 70.247 capitalizzate nel 2020 e ormai completamente ammortizzate.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella.

Immobilizzazioni immateriali	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	op. ingegno lic. Uso software	Marchi	Altre imm immateriali	Avviamento	Immobilizzazioni in corso	Totale
COSTO STORICO	121.149	1.661.931	406.236	28.622	498.540	11.646.651	1.818.654	16.181.782
+ rival. anni precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0
+ rival. L.2/2009	0	0	0	0	0	0	0	0
- amm. anni prec.	-53.706	-976.767	-196.417	-4.381	-200.497	-4.217.686	0	-5.649.455
SALDO INIZIALE	67.442	685.164	209.818	24.241	298.043	7.428.965	1.818.654	10.532.327
+ acq. dell'es.	13.823	0	19.497	23.418	88.512	0	950.994	1.096.244
+/- riclassificazioni	0	1.441.046	0	0	0	0	-1.441.046	0
+/- rival./sval. esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
- alien dell'esercizio	-8.549	0	-18.913	-1.670	0	2.450	0	-26.682
+ decr. Fondi	8.549	-5.247	18.913	1.670	0	-2.450	0	21.435
- amm. dell'esercizio	-11.454	-296.721	-40.525	-3.389	-53.086	-1.021.281	0	-1.426.456
SALDO	69.811	1.824.242	188.790	44.270	333.469	6.407.684	1.328.601	10.196.868
coeff. di amm.	20%	20%	35%	6,73%	20%	20%	0%	
Conto	126.422	3.102.977	406.820	50.371	587.052	11.649.101	1.328.602	17.251.344
F. Ammortamento	-56.611	-1.278.734	-218.029	-6.100	-253.583	-5.241.417	0	-7.054.475
Netto Bilancio	69.811	1.824.243	188.791	44.270	333.469	6.407.684	1.328.602	10.196.869

La voce "Costo di impianto e di ampliamento" si riferisce ai costi di costituzione delle società "Tecno ESG S.r.l. S.B.", "Polo della Sostenibilità S.r.l.", "AERE S.r.l.", "ERGO S.r.l." e "V-Finance S.r.l."; ai costi di ampliamento delle società "Tecno S.r.l.", "Tecno DGT S.r.l." e "Tecno TA S.r.l." ed ai costi di costituzione e acquisizione della società "Acta S.r.l."

La voce "Costi di sviluppo" si riferisce a parte delle spese di ricerca e sviluppo sostenute come da precedente dettaglio.

La voce "Opere dell'ingegno" si riferisce al costo dei software acquistato con licenze a tempo indeterminato ovvero pluriennali.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce a diritti pagati per l'acquisizione di marchi commerciali.

La voce "Avviamento", come si è detto, considera l'avviamento da consolidamento ammortizzato in 5 anni oltre all'avviamento proprio iscritto da Energika S.r.l. come mostrato sopra in dettaglio.

Le immobilizzazioni immateriali diminuiscono di euro 335.458 pari al -3% per effetto dell'ammortamento al netto delle nuove capitalizzazioni.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Rispetto all'esercizio precedente, le immobilizzazioni materiali si riducono di euro 33.693, (-14,6%) prevalentemente per il processo di ammortamento.

Gli acquisti di immobilizzazioni sono quasi esclusivamente di sostituzione.

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni materiali sono dettagliati nella tabella sottostante.

Non sono mai state eseguite rivalutazioni sui beni.

Immobilizzazioni materiali	Terreni e fabbricati e imm in corso	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Totale
COSTO STORICO	0	313.809	1.122.717	847.370	2.283.896
+ rivalutazioni anni precedenti		0	0	0	0
+ Rivalutazione L.2/2009		0	0	0	0
- ammortamenti anni precedenti		-270.605	-1.109.967	-672.239	-2.052.811
SALDO INIZIALE	0	43.204	12.750	175.131	231.085
+ acquisizioni dell'esercizio		0	5.135	21.478	26.614
+/- riclassificazioni		-3.203	667	-667	-3.203
+ rivalutazioni esercizio		0	0	0	0
- alienazioni dell'esercizio		-7.200	0	-7.627	-14.827
+ decremento dei fondi per rivalutazione/alienazione		3.200	-2.729	-197	274
- svalutazioni		0	0	0	0
- ammortamento dell'esercizio		-3.774	-3.254	-35.523	-42.551
SALDO	0	32.227	12.569	152.596	197.392
coefficiente di ammortamento	0	7,5%-15%	10%-20%	0	3,75%-100%
Conto	0	303.406	1.128.519	859.384	2.291.308
F. Ammortamento	0	-271.179	-1.115.950	-706.788	-2.093.916
Netto Bilancio	0	32.227	12.569	152.596	197.392

La voce "Altri beni" comprende mobili e macchine ordinarie d'ufficio, macchine elettromeccaniche d'ufficio e automezzi.

Non è stata esercitata alcuna deroga ai sensi e per gli effetti del disposto dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Nessuna delle immobilizzazioni materiali iscritte in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, a parte alcuna attrezzatura e macchine d'ufficio che sono state rimosse dal libro cespiti.

Immobilizzazioni finanziarie**PARTECIPAZIONI VALUTATE AL COSTO**

Le partecipazioni possedute dal Gruppo, iscritte fra le immobilizzazioni in quanto rappresentano un investimento duraturo e strategico, sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione (art. 2426 n. 1) comprensivo degli oneri accessori.

Trattasi di partecipazioni che si intendono detenere durevolmente o acquisite per realizzare un legame durevole con le società o imprese partecipate, ma estranee al perimetro di consolidamento.

Le partecipazioni di controllo sono tutte consolidate con esclusione della società ormai cessate (Tecno Energia S.r.l. e Webmoove S.r.l.) iscritte a valore simbolico in attesa della restituzione di alcuni crediti fiscali.

Tecno Venture è fuoriuscita dal gruppo Consolidato per effetto dell'operazione straordinaria di scissione proporzionale omogenea di Tecno S.p.A. a favore della controllante Twin S.r.l. (fuori dal perimetro di consolidamento) avvenuta in data 30.04.2025 ed iscritta in data 06.05.2025. che ha comportato il

trasferimento del ramo d'azienda di Tecno S.p.A. denominato partecipazione in Tecno Venture S.r.l. e contestuale fusione per incorporazione di Tecno Venture S.r.l. in Twin S.r.l.

La collegata Methrica S.r.l. è stata ceduta nel corso del 2025 da Tecno ESG S.B. a soci terzi. Nel 2024 era partecipata al 47% senza controllo, era stata quindi consolidata con il metodo del Patrimonio Netto, per altro con effetti marginali vista la sostanziale inattività delle società.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

Di seguito il dettaglio delle Partecipazioni non consolidate:

PARTECIPAZIONI	Sede	C.F.	Valore nominale C.S.	Crediti vs soci per vers ancora dovuti	% c.s.	Valore netto quota	Valore di bilancio
Imprese Controllate							
Totale part. in imp. Controllate			0	0		0	0
Imprese Collegate							
Totale part. in imp. Collegate			0	0		0	0
Altre Partecipazioni							
Volumeet S.r.l.	Napoli	07496191219	13.354		2%	0	652
Up2You	Milano	11125070968	25.515		4%	81.338	500.000
Sircles S.r.l.	Milano	12145310962	10.000		12,5%	0	625.431
Buzzoole Holding Ltd	Londra	10203116	14.521		1,01%		25.000
Consorzio Corisa							9.656
Altre imprese							21.298
Totale altre partecip.			63.390	0		81.338	1.180.537
TOTALE			63.390	0	0	81.338	1.180.537

Per Up2You, e Sircle S.r.l. si ritiene che il valore sostenuto per l'acquisto della quota sia rappresentativo del valore economico della medesima, per cui si mantiene anche se superiore al valore del netto patrimoniale contabile.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie Crediti

I crediti di finanziamento, pari a euro 54.291 sono principalmente verso:

- Webmoove S.r.l. per euro 3.231, di originari euro 35.000, già oggetto di svalutazione intera nel 2018 e rivalutati parzialmente nel 2019 per la parte riscuotibile in base al bilancio finale di liquidazione di gennaio 2020;
- Tecno Energia S.r.l. per euro 51.060 (di originari 127.000 parzialmente riscossi o svalutati erogati per finanziare le operazioni di liquidazione). Si stima che il credito residuo sia riscuotibile grazie alla riscossione dei crediti fiscali da questa società vantati ed ancora in fase di rimborso.

Si precisa altresì che non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni, se non quelli indicati nella voce "verso altri" costituiti da depositi cauzionali su contratti di fitto passivi.

Il totale delle immobilizzazioni Finanziarie è diminuito del 49,5% (euro 1.316.215), prevalentemente per effetto della fuoriuscita di Tecno Venture S.r.l. per effetto dell'operazione di scissione di cui sopra.

Il totale delle immobilizzazioni è diminuito del 12,6% (euro 1.685.367), prevalentemente per effetto della fuoriuscita di Tecno Venture S.r.l. e per effetto degli ammortamenti parzialmente compensati da alcuni processi di investimento nelle immobilizzazioni immateriali.

Attivo circolante

Prima di procedere all'analisi delle singole voci dettagliamo nel prospetto che segue la composizione e la comparazione dell'attivo circolante nei due esercizi considerati.

Variazione capitale circolante	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Rimanenze	843.877	871.696	-27.820	-3%
Crediti verso clienti	13.560.166	13.262.624	297.542	2%
Crediti vs imprese controllate	0	46.550	-46.550	-100%
Crediti vs imprese controllanti	65.076	0	65.076	—
Crediti tributari	345.323	315.885	29.437	9%
Imposte anticipate	6.768	3.766	3.002	80%
Crediti verso altri	142.080	156.750	-14.670	-9%
Attività finanziarie non immobiliz.	0	493.400	-493.400	-100%
Disponibilità liquide	3.677.745	5.738.639	-2.060.895	-36%
TOTALE	18.641.034	20.889.311	-2.248.278	-11%

Rimanenze

Nel dettaglio le rimanenze nell'ultimo anno sono così variare:

Descrizione	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Prodotti finiti	44.547	30.239	14.308	47%
Merci	758.675	807.182	-48.506	-6%
Garanzie di Origine (GO)	7.310	30.140	-22.829	-76%
Carbon credit	33.344	4.136	29.208	706%
TOTALE	843.877	871.696	-27.820	-3%

La maggior parte delle rimanenze consistono in strumentazione e sono in Tecno DGT S.r.l., W.I.s. Consulting S.r.l. e Tecno TA S.r.l.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Non vi sono "Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita".

Attivo circolante: Crediti

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto, trattandosi prevalentemente di crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Sono invece stati valutati al costo ammortizzato i crediti fiscali derivanti dall'art 16-bis del Dpr 917/1986, cd. "bonus ristrutturazione", acquistati ai sensi dell'articolo 121 del dl 34/2020 da Tecno S.p.A. e utilizzabili in 10 anni. Tali crediti, hanno un tasso di rendimento diverso dal tasso di riferimento di mercato e per tale motivo si è proceduto alla loro valutazione attraverso il criterio del costo ammortizzato.

Inoltre, si informa che non sono presenti crediti di durata residua superiore a cinque anni.

I crediti sono quindi iscritti al presunto valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

L'ammontare di questi fondi rettificativi è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza", sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti, prudenzialmente stimato in base alla pregressa conoscenza del cliente. I fondi sono pari complessivamente ad euro 102.107 adeguando il valore dei crediti verso clienti che si trovano quindi nel bilancio già al netto dei quattro fondi.

Allo stato attuale, non esistono rischi di regresso sui crediti ceduti, il cui importo è per altro esiguo.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito il dettaglio delle variazioni dei crediti.

Crediti	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Crediti verso clienti	13.560.166	13.262.624	297.542	2%
Crediti vs imprese controllate	0	46.550	-46.550	-100%
Crediti vs Imprese controllanti	65.076	0	65.076	—
Crediti tributari	325.792	296.107	29.685	10%
Crediti per imposte anticipate	6.768	3.766	3.002	80%
Crediti verso altri	142.080	120.548	21.532	18%
Totale entro l'esercizio	14.099.882	13.729.596	370.287	3%
Crediti tributari	19.530	19.778	-248	-1%
Crediti verso altri	0	36.202	-36.202	-100%
Totale oltre l'esercizio	19.530	55.980	-36.450	-65%
TOTALE	14.119.413	13.785.576	333.837	2%

Si evidenzia che l'aumento dei crediti è in correlazione con l'incremento del fatturato.

I crediti tributari nello specifico sono composti come di seguito dettagliato:

Dettaglio crediti tributari	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Erario c/iva	162.590	44.127	118.463	268%
Altri crediti tributari	21.992	22.855	-863	-4%
Crediti d'imposta	15.954	50.896	-34.942	-69%
Erario c/ires	453	19.192	-18.739	-98%
Regioni c/irap	107.688	107.687	1	0%
Art bonus	17.116	51.350	-34.234	-67%
Totale entro l'es succ.	325.792	296.107	29.685	10%
Altri crediti tributari	0	248	-248	-100%
Credito imposta ristrutturazioni	19.530	19.530	0	0%
Totale oltre l'es succ.	19.530	19.778	-248	-1%
Totale	345.323	315.885	29.437	9%

Di seguito il dettaglio degli altri crediti:

Dettaglio Crediti diversi	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Fornitori	80.448	67.856	12.592	19%
Anticipi I.V.A.	14.158	4.315	9.843	228%
Dipendenti	16.277	17.300	-1.023	-6%
Istituti previdenziali	14.265	11.704	2.562	22%
Crediti per finanziamenti pubblici	3.055	3.055	0	0%
Cauzioni	4.003	6.067	-2.064	-34%
Altri Crediti	9.873	10.251	-377	-4%

TOTALE ENTRO L'ES SUCC.	142.080	120.548	21.532	18%
Cauzioni	0	5.240	-5.240	-100%
Crediti per risarcimenti	0	30.962	-30.962	-100%
TOTALE OLTRE L'ES SUCC.	0	36.202	-36.202	-100%
TOTALE	142.080	156.750	-14.670	-9%

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

L'area in cui opera la Società è prevalentemente nazionale conseguentemente i crediti sono prevalentemente vantati da società di diritto italiano; per tali motivi l'informativa sulla ripartizione dei crediti per area geografica è in tale contesto irrilevante.

Crediti iscritti nell'attivo circolante operaz. con obbligo di retrocessione a termine

Non sono presenti posizioni di credito relative ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine (pronti contro termine).

Partecipazioni nel circolante in imprese controllate possedute dirett. o tramite soc.fiduc.

Non vi sono nel capitale circolante di questo bilancio partecipazioni imprese controllate, possedute direttamente o per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Partecipazioni nel circolante in imprese collegate possedute dirett. o tramite soc.fiduc.

Non vi sono nel capitale circolante di questo bilancio partecipazioni in imprese collegate, possedute direttamente o per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Attivo circolante: Variazioni delle disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Disponibilità liquide".

Variazione disponibilità liquide	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Depositi bancari	3.660.635	5.727.843	-2.067.208	-36%
Assegni	0	0	0	—
Denaro in cassa	17.110	10.796	6.314	58%
TOTALE	3.677.745	5.738.639	-2.060.895	-36%

Il saldo rappresenta tutti i conti correnti bancari attivi liberamente disponibili.

I depositi bancari rispetto all'anno precedente sono diminuiti del 36 %.

L'attivo circolante è diminuito del 11% rispetto all'anno precedente passando da euro 20.889.312 a euro 18.641.034 principalmente per effetto della riduzione delle attività finanziarie non immobilizzate, del pagamento di euro 750.000 ai soci uscenti della società ERGO come previsto dall'atto di cessione quote, e per effetto del pagamento ai soci di dividendi per euro 410.000

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti.

Variazione Ratei e Risconti Attivi	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Ratei Attivi	0	715	-715	-100%
Risconti Attivi	656.779	208.388	448.392	215%
TOTALE	656.779	209.103	447.676	214%

Non sono presenti ratei o risconti attivi con durata superiore ai cinque anni.

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso del semestre non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

Il totale dell'attivo è diminuito del 10% (pari a euro – 3.478.640) rispetto all'anno precedente a causa soprattutto della riduzione delle immobilizzazioni finanziarie e della liquidità.

Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

Si presentano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del passivo.

Patrimonio netto

Il capitale sociale, pari ad euro 50.000, interamente sottoscritto e versato, è composto da quote e non ha subito alcuna variazione nell'esercizio.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

a) classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione:

Riserve	Libere	Vincolate per legge	Vincolate per statuto	Vincolate dall'assemblea	Totale
Riserva Sovrapprezzo Quote	2.476.000				2.476.000
Riserva legale		10.000			10.000
Ris. Statutarie					0
Ris Straordinaria	5.405.271				5.405.271
Ris. di Rivalutazione		3.446.697			3.446.697
TOTALE	7.881.271	3.456.697	0	0	11.337.968

Gli importi riportati in questa tabella sono quelli civilistici presenti nel bilancio di esercizio di Tecno S.p.A.: per quanto esposto al punto seguente le riserve di rivalutazione sono eliminate in fase di consolidamento.

b) composizione della voce "Riserve di rivalutazione":

Riserve di rivalutazione	Rivalutaz. Fisc. Rilevanti	Rivalutaz. solo civilist.	TOTALE
art.110 D.L. 2020	0	3.446.697	3.446.697
Totale	0	3.446.697	3.446.697

Le riserve da rivalutazione solo civilistica, ricordiamo, sono del bilancio di esercizio di Tecno S.p.A. e derivano dalla rivalutazione, in quel bilancio, delle partecipazioni oggetto di consolidamento (Tecno DGT S.r.l. e Tecno TA S.r.l.): tali riserve, nel processo di consolidamento, non essendo corrispondenti a valori effettivamente pagati, sono annullate, per cui non trovano riscontro nel capitale finale consolidato (cfr. *infra* i prospetti di raccordo del capitale consolidato rispetto al Capitale di Tecno S.p.A.).

c) composizione della voce "Riserve statutarie":

Lo statuto non ne prevede la costituzione.

Il capitale sociale è interamente composto dal capitale sociale della capogruppo Tecno S.p.A. e per una più profonda analisi si rimanda al bilancio d'esercizio di quest'ultima. Lo stesso dicasi per il Patrimonio Netto.

Si riportano tuttavia le differenze tra il bilancio individuale e il bilancio consolidato della capogruppo, derivanti dalle operazioni di consolidamento, dagli utili delle controllate degli anni precedenti, dal capitale di terzi e dal relativo risultato d'esercizio.

Raccordo patrimonio consolidante-gruppo	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Capitale	50.000	50.000	0	0%
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.476.000	2.476.000	0	0%
Riserve di rivalutazione	3.446.697	3.446.697	0	0%
Riserva legale	10.000	10.000	0	0%
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869	-1.802.598	-25%
Utile capo-gruppo	-432.359	-266.199	-166.160	62%
Totale patrimonio netto della capogruppo	10.955.609	12.924.367	-1.968.758	-15%
Riserva da consolidamento	770.473	770.473	0	0%
Riserve di utili post consolidamento	3.788.198	2.467.165	1.321.033	54%
Elisione rivalut. Partecipazione	-3.446.697	-3.446.697	0	0%
Utile delle consolidate	-940.709	1.346.829	-2.287.538	-170%
Totale patrimonio netto di gruppo	11.126.874	14.062.137	-2.935.262	-21%
Capitale di terzi	389.359	356.777	32.582	9%
Utile di terzi	105.436	227.078	-121.641	-54%
Totale patrimonio netto di terzi	494.795	583.854	-89.059	-15%
Totale	11.621.670	14.645.991	-3.024.322	-21%

La riserva di consolidamento iscritta nello stato patrimoniale è relativa alle partecipazioni che alla data del primo consolidamento risultavano con un valore netto patrimoniale superiore al valore della partecipazione stessa. Di seguito il dettaglio:

Società	Riserva di consolidamento
Green Energy S.r.l. 2016	84.756
Tecno TA S.r.l. 2016	677.164
Tecno ESG S.r.l. per aumenti partecipazione 2023	8.545
Tecno International per aumento partecipazione 2023	9
Totale	770.473

Tale riserva si è creata poiché non si riteneva che la partecipazione ad un prezzo minore del patrimonio netto della controllata derivasse da aspettative di perdite future e per questo si è destinato l'avanzo da annullamento a riserva da consolidamento.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Le tabelle successive evidenziano le singole componenti del Patrimonio netto e le relative movimentazioni. Le variazioni del patrimonio netto dal 31.12.2024 al 30.06.2025 sono di seguito riportate:

Descrizione	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Capitale	50.000	50.000	0	0%
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.476.000	2.476.000	0	0%
Riserva legale	10.000	10.000	0	0%
Riserva straordinaria	5.405.271	7.207.869	-1.802.598	-25%
Riserva da consolidamento	770.473	770.473	0	0%
Riserve di utili post consolidamento	3.788.198	2.467.165	1.321.033	54%
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.373.068	1.080.630	-2.453.698	-227%
Totale Patrimonio netto di gruppo	11.126.874	14.062.137	-2.935.262	-21%
Capitale di terzi	389.359	356.777	32.582	9%
utile di terzi	105.436	227.078	-121.641	-54%
Totale Patrimonio netto di terzi	494.795	583.854	-89.059	-15%
TOTALE	11.621.670	14.645.991	-3.024.322	-21%

La natura delle riserve e la possibilità di utilizzo delle riserve sono la seguente:

Descrizione	Importo	Natura	Utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate
Capitale	50.000	Capitale	B.	50.000	
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.476.000	Capitale	A,B,C	2.476.000	
Riserva legale	10.000	Utili	B.	10.000	
Riserva straordinaria	5.405.271	Utili	A,B,C	5.405.271	
Riserva da consolidamento	770.473	Utili	B.	770.473	
Riserve di utili post consolidamento	3.788.198	Utili	A,B,C	3.788.198	
Arrotondamenti	0	Arrot.	E	0	
Utile delle consolidate	-1.373.068	Utili	A,B,C	-1.373.068	
Totale Patrimonio netto di gruppo	11.126.874			11.126.874	0
Capitale di terzi	389.359	Capitale		0	
utile di terzi	105.436	Utile		0	
Totale Patrimonio netto di terzi	494.795			0	
TOTALE	11.621.670			11.126.874	0

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci
- D: per altri vincoli statutari
- E: altro

Il totale del patrimonio netto consolidato è diminuito rispetto all'anno precedente da euro 14.645.991 a euro 11.621.670 (-20,6% pari a -euro 3.024.322) per effetto dell'operazione di scissione che ha estromesso Tecno Venture S.r.l. al netto della rilevazione del risultato di gruppo del periodo.

Il patrimonio netto del gruppo anche è diminuito da euro 14.062.137 a euro 11.126.874 (-20,9%).

Il capitale e le riserve di terzi aumentano del 9% da euro 356.777 ad euro 389.359 per effetto dell'utile di terzi.

Il risultato di terzi, rappresentato da un utile, si riduce da euro 227.078 annuale ad un utile intermedio di euro 105.436 (-53.6%) quindi il patrimonio netto di terzi nel primo semestre 2025 si riduce di euro 89.059 (-15,3%).

Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il debito per T.F.R. è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito per T.F.R. del Gruppo alla fine dell'esercizio verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di T.F.R. relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento non è ancora stato effettuato alla data di chiusura dell'esercizio è stato iscritto nella voce D)14) - Altri debiti - dello stato patrimoniale.

Segue il dettaglio della sua variazione nell'esercizio:

TFR	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
TFR	1.627.668	1.398.800	228.868	16%

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale in quanto di durata inferiore ai 12 mesi. Il criterio del costo ammortizzato è stato applicato ove rilevante sulle operazioni di mutuo a lungo termine verso banche ed altri finanziatori.

Variazioni e scadenza dei debiti

Si analizzano di seguito le singole voci, evidenziando i principali accadimenti e le variazioni che le hanno interessate, inclusa la relativa scadenza.

Di seguito il dettaglio delle variazioni.

Debiti	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Verso banche	1.335.862	2.331.466	-995.604	-43%
Verso altri finanziatori	131.263	248.678	-117.415	-47%
Acconti	19.697	14.155	5.542	39%
Verso fornitori	1.656.636	1.740.461	-83.825	-5%
Rappres. Da titoli di cr.	-1	0	-1	-
Verso imprese controllate	0	50.000	-50.000	-100%
Verso controllanti	57.359	0	57.359	-
Tributari	1.302.375	1.258.959	43.415	3%
Verso istituti di previdenza	944.206	500.968	443.238	88%
Verso altri	3.571.745	4.461.237	-889.492	-20%
Totale entro l'esercizio	9.019.142	10.605.924	-1.586.782	-15%
Verso banche	4.588.638	4.618.057	-29.419	-1%
Verso altri finanziatori	510.036	519.962	-9.926	-2%

Verso altri	2.408.500	2.100.000	308.500	15%
Totale oltre l'esercizio	7.507.174	7.238.019	269.155	4%
Totale	16.526.316	17.843.943	-1.317.627	-7%

I debiti verso banche a b.t. sono rappresentati dalla quota scadente entro l'anno dei finanziamenti bancarie sotto forma di mutuo. Vi sono anche gli utilizzi di carte di credito ancora da addebitare in conto corrente, in uso al commerciale ed agli acquisti e dalle rate dei mutui stipulati come da successivo prospetto di dettaglio.

I debiti verso altri finanziatori sono prevalentemente finanziamenti agevolati PON erogati per la digitalizzazione e verso Sace-Simest per promuovere l'internazionalizzazione del gruppo attraverso l'apertura di sedi estere e lo sviluppo di piattaforme e-commerce.

I debiti verso fornitori si riducono del 5% al netto delle nuove acquisizioni, evidenziando un accorciamento dei tempi del ciclo passivo.

I debiti tributari sono rappresentati prevalentemente debiti per I.V.A. mensile (euro 434.754) per Ires 2024 (euro 454.357) Irap 2024 (euro 54.825) e per le ritenute da lavoro dipendente (euro 337.701) e lavoro autonomo (euro 7.145).

I debiti per contributi aumentano del 88% a causa dell'incremento del personale.

Gli altri debiti entro l'anno sono prevalentemente verso dipendenti per retribuzioni in corso e ratei di competenze di fine rapporto. In questo esercizio, questa posta include anche il debito residuo (come da contratto) per l'acquisto di Energika S.r.l. da parte di Tecno ESG S.r.l. SB pari ad euro 308.500. Gli altri debiti oltre l'anno sono debiti contratti per l'acquisto di Ergo S.r.l. che deve essere ancora pagata per una parte.

Il totale dei debiti è ridotto del 7% rispetto all'anno precedente, attribuibile principalmente all'al pagamento delle rate di capitali dei mutui.

Suddivisione dei debiti per area geografica

L'area in cui opera il Gruppo è quasi esclusivamente nazionale conseguentemente tutti i debiti si riferiscono a società afferenti a tale area geografica; per questi motivi l'informativa sulla ripartizione dei debiti per area geografica è in tale contesto irrilevante.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non si evidenziano debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Qui di seguito una sinossi relativa ai finanziamenti a lungo termine:

I mutui BPER e Intesa sono stati stipulati al tasso di mercato per cui non si è ritenuto di applicare il criterio del costo ammortizzato; le rate di finanziamento agevolato SACE-SIMEST concesso al tasso del 0,055%, sono state invece oggetto di rivalutazione al costo ammortizzato; ciò avviene ricalcolando il valore attuale dell'operazione al tasso di mercato del mutuo BPER che ha comportato una differenza positiva (quindi una riduzione del valore del debito) che ha trovato contropartita nell'incremento del valore contribuito a fondo perduto ricevuto da SACE-SIMEST per la medesima operazione; questa modalità di contabilizzazione è in armonia con quanto

indicato dall'OIC19 §53 che suggerisce, appunto, la riclassificazione delle differenze non necessariamente come proventi finanziari ma in base alla effettiva natura dell'operazione.

Per il mutuo Intesa in capo a Tecno ESG S.r.l. S.B. si è applicato il criterio del costo ammortizzato poiché esso prevede elevati costi di erogazione che sono quindi stati inclusi nel calcolo del TIR utilizzato per ricalcolare gli interessi effettivi gravanti su ogni rata e conseguentemente il calcolo del capitale residuo.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Come riportato sopra nel prospetto relativo ai mutui, non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

Finanziamenti effettuati da soci della società

Non sono stati effettuati finanziamenti dai soci alla Società consolidante o esterni al perimetro di consolidamento.

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti. Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza di tale voce.

Ratei e risconti	30.06.2025	31.12.2024	variazione	var.%
Ratei Passivi	193.878	171.454	22.424	13%
Risconti Passivi	761.162	461.410	299.751	65%
TOTALE	955.040	632.864	322.176	51%

Come disciplina il Principio contabile n. 18, i ratei ed i risconti passivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

I ratei e risconti passivi al 30 giugno 2025 sono pari a euro 955.040 (aumento del 51% pari a euro 322.176).

La voce è principalmente rappresentata da sconto dei contributi a fondo perduto PON maturati a fronte di costi di sviluppo capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali (cfr. *supra* quanto scritto in introduzione e in immobilizzazioni immateriali) e per sconto dei contributi sotto forma di credito d'imposta maturati sui medesimi costi di sviluppo capitalizzati nel 2021 e nel 2022.

La voce comprende pure la sospensione di parte dei contributi a fondo perduto per l'e-commerce ricevuti da SACE. Si noti che tali contributi a f.p. sono stati anche incrementati della differenza positiva derivante dall'applicazione del costo ammortizzato alla quota di finanziamento agevolato previsto per la medesima operazione.

Le quote di competenza delle poste su esposte sono confluite tra i contributi in conto impianti.

Vi sono poi ulteriori risconti di altri elementi attivi sospesi in ragione della competenza economica.

Non esistono ratei o risconti con durata superiore ai 5 anni.

Il totale del passivo è ridotto del 10% rispetto all'anno precedente da euro 34.521.598 ad euro 31.042.958, l'incremento è attribuibile principalmente alla riduzione del Patrimonio netto, come sopra esposto.

Nota Integrativa Conto economico

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

Nell'analisi delle variazioni intervenute nel periodo dal 30.06.2024 al 30.06.2025 bisogna tener presente della variazione di perimetro di consolidamento derivante dall'acquisizione delle società ERGO S.r.l., Energika S.r.l. e Energika Espana S.l. i cui effetti economici sono stati consolidati nel 2024 a partire dal 01.07.2024.

Valore della produzione

A sintetico commento dell'andamento economico dell'esercizio precisiamo quanto segue:

Valore produzione	30.06.2025	30.06.2024	variazione	var.%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.755.529	6.195.838	6.559.690	106%
Variaz.riman.di prod.in corso di lav.,semil.e prod. finiti	14.308	-5.903	20.211	-342%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	665.910	435.778	230.133	53%
Contributi in c/esercizio	145.040	0	145.040	=
Altri ricavi e proventi	139.175	224.968	-85.793	-38%
TOTALE	13.719.962	6.850.682	6.869.281	100%

I ricavi sono qui dettagliati:

Suddivisione dei ricavi delle vendite e prestazioni per categoria di attività

Si propone di seguito la scomposizione dei ricavi per *business unit*.

Ricavi delle vendite o delle prestazioni	30.06.2025	30.06.2025
Servizi ESG	7.162.603	2.816.620
Servizi TA	4.047.408	1.869.703
Servizi DGT	1.545.517	1.509.515
Totale	12.755.528	6.195.838

Suddivisione dei ricavi delle vendite e prestazioni per area geografica

L'area in cui opera il Gruppo è prevalentemente nazionale conseguentemente tutti i ricavi si riferiscono prevalentemente a ricavi provenienti da società di diritto italiano; stante l'operatività del Gruppo l'informativa sulla ripartizione dei ricavi per area geografica è in tale contesto irrilevante.

Costi della produzione

Qui sotto le variazioni nei costi operativi.

Costi della Produzione	30.06.2025	30.06.2024	variazione	var.%
per materie prime,suss.,di cons.e merci	678.851	457.169	221.682	48%
per servizi	3.562.475	3.294.055	268.420	8%
per godimento di beni di terzi	766.442	291.127	475.316	163%
per il personale:	7.764.734	4.512.205	3.252.529	72%
ammort. immobilizz. immateriali	1.431.703	542.389	889.314	164%
ammort. immobilizz. materiali	42.551	40.346	2.205	5%
variaz.riman.di mat.prime,suss.di cons.e merci	42.128	-	42.128	NA
oneri diversi di gestione	273.243	154.872	118.371	76%
TOTALE	14.562.128	9.292.163	5.269.965	57%

A sintetico commento dell'andamento economico dell'esercizio precisiamo quanto segue:

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime ecc. aumentano del 48% (euro 221.682) rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. In termini assoluti passano da euro 457.169 ad euro 678.851 e sono in correlazione con i ricavi.

Costi per servizi

I costi per servizi aumentano dell'8% (euro 268.420) rispetto allo stesso periodo del 2024. In termini assoluti passano da euro 3.294.055 ad euro 3.562.475, gli incrementi sono diffusi su tutte le voci che compongono questa partita, in correlazione con l'andamento dei ricavi.

Costi per godimento di beni di terzi

I costi per godimento di beni terzi aumentano in termini assoluti passando da euro 291.127 ad euro 766.442 (pari ad un +163% rispetto allo stesso periodo nel 2024) e sono composti da fitti passivi, spese condominiali e noleggio autovetture per il personale commerciale.

Costi per il personale

La voce aumenta dell'72% rispetto allo stesso periodo nel 2024, comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

La voce risulta pari a euro 7.764.734, rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio pari a euro 4.512.205. La variazione in valore assoluto è pari a euro +3.252.529.

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle **immobilizzazioni immateriali** sono aumentati (+164% pari a +euro 889.314 rispetto allo stesso periodo nel 2024), passando in termini assoluti da euro 937.459 a euro 2.476.956. L'aumento è dovuto all'entrate in ammortamento delle spese capitalizzate per ricerca a sviluppo del 2021, 2022, 2023 e 2024 che da sole ammontano a euro 542.389. e all'ammortamento dell'avviamento della società ERGO S.r.l. Per quanto concerne gli ammortamenti delle **immobilizzazioni materiali**, essi sono in aumento per euro 2.205 (+5%) rispetto allo stesso periodo nel 2024. In termini assoluti passano da euro 40.346 ad euro 42.551.

Oneri diversi di gestione

La posta comprende le voci seguenti:

Oneri Diversi di Gestione	30.06.2025
Imposta di Bollo	5.003
Imposta di Registro	3.531
Tassa di Proprietà Autoveicoli	7.163
Imposta Vidimazione Libri	3.459
Diritti Camerali	1.552
TARI	3.931
IMU	0
Altre Imposte	26.588
Perdite su Crediti	1.480
Minusvalenze	0
Sopravvenienze passive	99.827
Erogazioni liberali	54.062
Altri Oneri di Gestione	66.647
TOTALE	273.243

L'aumento è del 76% (euro 118.371) rispetto allo stesso periodo nel 2024. In termini assoluti tali Oneri passano da euro 154.872 ad euro 273.243.

Riepilogando, i costi della produzione aumentano del 57% passando da euro 9.292.163 nel primo semestre 2024 a euro 14.562.128 nel primo semestre 2025, l'incremento è pari a euro 5.269.965 soprattutto per l'aumento dei costi del personale.

Proventi e oneri finanziari

I dividendi sono contabilizzati nell'esercizio in cui viene deliberata la distribuzione da parte delle società eroganti.

I dividendi delle controllate in questo bilancio sono ovviamente annullati nel processo di consolidamento. Residua solo il dividendo della controllante.

Si presenta il dettaglio:

Dettaglio Dividendi	Erogati	Percepiti
GREEN ENERGY S.r.l.		
TECNO DGT S.r.l.		
TECNO ESG S.r.l.		390.000
W.L.S. CONSULTING S.r.l.		
TECNO TA S.r.l.		
ACTA S.r.l.		
AERE S.r.l.	600.000	
V-FINANCE S.r.l.		
ERGO S.r.l.		
ENERGIKA S.r.l.		
ENERGIKA ESPANA S. I.		
POLO della SOSTENIBILITA' S.r.l.		
TECNO INTERNATIONAL		
TECNO S.p.A.	200.000	
Totale	800.000	390.000

Composizione proventi da partecipazione

I proventi da partecipazione, diversi dai dividendi consolidati, iscritti in bilancio per euro risultano così suddivisi:

Proventi finanziari	30.06.2025	30.06.2024	variazione	var.%
Proventi da partecipazioni	446	1.105.506	-1.105.060	-100%
Utili su titoli immobilizzati	0	105	-105	-100%
Utili su titoli non immobilizzati	14.338	16.115	-1.777	-11%
Interessi attivi	1.225	17.161	-15.936	-93%
TOTALE	16.009	1.138.887	-1.122.878	-99%

I proventi da partecipazioni non di controllo sono pari ad euro 446, gli altri proventi diversi dai dividendi, su titoli non immobilizzati sono iscritti in bilancio per euro 15.563. Si ricorda che l' scorso anno la voce è stata influenzata dalla plusvalenza da cessione di titoli non strategici.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari sono così ripartibili:

Oneri finanziari	2025	2024	variazione	var.%
Interessi Bancari	108.603	132.145	-23.542	-18%
Altri interessi	2.069	4.177	-2.108	-50%
Margine su cambi	684	317	367	116%
TOTALE	111.356	136.639	-25.283	-19%

Conversione dei valori in moneta estera

(OIC n. 26, art. 2426, n. 8-bis e art. 110, c. 3, T.U.I.R.)

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono stati contabilizzati al cambio corrente alla data di compimento della relativa operazione.

L'incasso dei crediti e il pagamento dei debiti nelle valute extra U.E. ha generato, nel corso dell'esercizio, un saldo negativo netto per differenze di cambio pari a euro 2.829, dato da differenze negative. Gli importi in oggetto sono contabilizzati alla voce 17-bis "utili e perdite su cambi" del conto economico.

Il Consolidato include i valori del bilancio di Tecno International Ltd. che sono nativamente espressi in GBP. Per le operazioni di consolidamento si è scelto di convertire tutti i dati in euro al valore medio del cambio del primo trimestre 2025 EUR/GBP di 0,8477. Per altro l'incidenza di questi valori è assolutamente trascurabile rispetto ai valori complessivi del Consolidato.

Il saldo netto della gestione finanziaria è in forte aumento (+3.393% pari a +euro 967.561) rispetto all'anno precedente: da euro -28.519 a euro 939.042 a causa soprattutto dell'aumento dei proventi finanziari da partecipazioni +996.708 pari a +916%.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Le rettifiche di attività finanziarie sono relative alla rivalutazione della partecipazione della società collegata Methrica S.r.l. svalutata nel 2023 e 2024 e successivamente cedute a valore nominale.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo di incidenza eccezionali

Non sono presenti elementi di ricavo di incidenza eccezionale.

Importo e natura dei singoli elementi di costo di incidenza eccezionali

Non si presentano i costi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

Imposte correnti differite e anticipate

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è determinato in base alla normativa vigente. Le imposte differite e anticipate vengono determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali. In particolare, le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite, invece, non sono iscritte qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

dettaglio delle imposte	2025
IRAP	118.242
IRES/income taxes	11.022
Imposte correnti	129.264

Imposte relative ad esercizi precedenti	198.845
Totale Imposte sul reddito di esercizio	328.109

Nota integrativa rendiconto finanziario

Cfr. quanto scritto *supra* a commento dei prospetti.

Nota Integrativa Altre Informazioni

Le società del Gruppo hanno adempiuto agli obblighi imposti dalla normativa nazionale in materia di tutela dei dati personali (GDPR).

Anticipazioni e crediti concessi agli amministratori e sindaci

Non vi sono crediti e garanzie concessi o impegni assunti in nome di amministratori o sindaci.

Importo complessivo degli impegni delle garanzie e delle passività potenziali.

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice civile si dichiara che non esistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Le società consolidate non hanno costituito all'interno del patrimonio delle singole società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno hanno stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Si evidenzia che tutte le operazioni sono state eseguite a condizioni di mercato, pur tuttavia, unicamente per ragioni di intellegibilità e massima trasparenza, si espongono qui di seguito gli importi delle operazioni con parti correlate con evidenza dell'incidenza rispetto alle macro-voci di riferimento.

Consideriamo consociate le società del gruppo: la controllante Tecno S.p.A. Società Benefit e le controllate Tecno DGT S.r.l., Tecno TA S.r.l., Acta S.r.l., Green Energy S.r.l., WLS Consulting S.r.l., Tecno ESG S.r.l. S.B., V. Finance S.r.l., Aere S.r.l., Ergo S.r.l., Energika S.r.l., Energika España SL, Tecno Venture S.r.l., Polo della Sostenibilità S.r.l. e Tecno International L, la società controllante Twin S.r.l.

Rientrano tra le parti correlate anche le società controllate Tecno Energia S.r.l. e Webmoove S.r.l., ormai cessate ma di cui si mantiene un credito in ragione degli attesi rimborsi fiscali.

Essendo tuttavia il presente documento un bilancio consolidato redatto secondo i principi contabili nazionali, rimane come parti correlate le partecipazioni fuori dall'area di consolidamento TWIN S.r.l. e la società Apolia S.r.l.

Si ricorda, ancora, come questo sia il quinto anno di applicazione dell'opzione di consolidato fiscale: si rinvia alla sezione delle imposte per una trattazione organica della movimentazione indotta da questo istituto fiscale sulle partite intragruppo qui sotto descritte.

Effetti sul conto economico:

Operazioni con parti correlate	Totale Bilancio 30.06.2025	Imprese controllanti (Twin S.r.l.)	Imprese collegate e controllate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Valore della produzione	13.719.962	0	0	0	0,00%
Costi della produzione	14.565.988	0	0	0	0,00%
Proventi e oneri finanziari	-95.347	0	0	0	0,00%

Non vi sono importi.

Effetti sullo stato patrimoniale:

Operazioni con parti correlate	Totale Bilancio 30.06.2025	Imprese controllanti (Twin S.r.l.)	Imprese collegate e controllate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Immobilizzazioni finanziarie	1.343.556	100	0	100	0,01%
Crediti circolante	14.119.413	65.076	0	119.367	0,85%
Totale attivo	31.042.958	65.176	0	119.467	0,38%
Debiti circolante	16.526.317	57.359	0	57.359	0,35%
Totale passivo	31.042.958	57.359	0	57.359	0,18%

Di seguito il dettaglio per causale e controparte interessate:

valori più significativi relativi alle imprese controllate sono così analizzabili:

- Crediti e debiti vs imprese controllante Twin S.r.l. presenti tra le immobilizzazioni e nel circolante.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura del semestre, in data 16 luglio 2025, la Capogruppo Tecno S.p.A. è stata ammessa alle negoziazioni sul mercato Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana. L'operazione è avvenuta tramite un'offerta pubblica iniziale (IPO) completamente in aumento di capitale, che ha permesso una raccolta complessiva di €11 milioni, di cui circa €9,61 milioni provenienti da nuove azioni emesse e €1,39 milioni da esercizio dell'opzione greenshoe. L'IPO ha richiesto l'adeguamento degli assetti di governance, il rafforzamento dei sistemi di controllo interno e la predisposizione della documentazione informativa richiesta. La quotazione rappresenta un passaggio strategico per il Gruppo, finalizzato a sostenere i piani di crescita e internazionalizzazione, rafforzare la visibilità sul mercato e ampliare le risorse finanziarie per lo sviluppo futuro.

Nome e sede delle imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande più piccolo

La nostra Società è la capogruppo di imprese che redige il bilancio consolidato.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del C.C.

Non esistono contratti finanziari derivati.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art.1 co.125 quinquies della L.124/2017 per gli obblighi di trasparenza rispetto agli Aiuti ricevuti si fa riferimento a quanto riportato sul Registro Nazionale degli Aiuti di stato (RNA) per le singole società partecipanti al consolidato.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Trattandosi di bilancio consolidato periodale, l'informazione non è applicabile.

Si ribadisce che i criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica e le risultanze del bilancio consolidato corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti. La presente nota integrativa, così come l'intero bilancio consolidato di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo ed il risultato economico dell'esercizio.

L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Nota Integrativa parte finale

La presente Nota Integrativa costituisce parte inscindibile del Bilancio Consolidato e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

Napoli, 29 settembre 2025.

Il presidente del C.d.A.
Giovanni Lombardi

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO

**Al Consiglio di Amministrazione della
Tecno S.p.A. Società Benefit**

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Tecno S.p.A. e controllate (Gruppo Tecno) al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato intermedio in conformità al principio contabile OIC 30. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato intermedio sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all'*International Standard on Review Engagements 2410, "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity"*. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato intermedio.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato intermedio del Gruppo Tecno al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

Altri aspetti

Il bilancio consolidato intermedio del gruppo Tecno per il periodo chiuso al 30 giugno 2024 non è stato sottoposto a revisione contabile, né completa né limitata.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Mariano Bruno
Socio

Napoli, 29 settembre 2025